

FIESC • SESI • SENAI • IEL • CIESC
GESTÃO 2018-2025

RESULTADOS PARA A **COMPETITIVIDADE GLOBAL**

A REINVENÇÃO DA INDÚSTRIA DE SC

FIESC

FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DE SANTA CATARINA
GERÊNCIA EXECUTIVA DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL E RELAÇÕES PÚBLICAS
ELMAR MEURER

ELABORAÇÃO
DÂMI CRISTINA RADIN, ELIDA HACK RUIVO, ELISABETE FRANCIO,
FABIO ALMEIDA, JEFERSON BERTOLINI

PROJETO GRÁFICO E FINALIZAÇÃO
JAISON HENICKA

PRODUÇÃO
LUCIANA DE MATOS KESSLER

FOTOS
ADOBE STOCK, AGÊNCIA BRASIL, AGÊNCIA CNJ, ANDRÉ KOPSCH, ASSESSORIA DE
IMPrensa FIESC, ASSESSORIAS DE IMPrensa REGIONAIS, NEW FORTRESS ENERGY, ELIS
PEREIRA, FABRÍCIO DE ALMEIDA, FERNANDO WILLADINO, FILIPE SCOTTI, PRESIDÊNCIA DA
REPÚBLICA, FREEPIK, GILMAR FAGGION JUNIOR, GEINT, GUSTAVO MEDEIROS, IVANDRO
DUARTE, JOSÉ SOMENSI, LUCAS PINTO, MARCELO KUPICKI, MATEUS FILIPE, MAURO
GOULART, MAURICIO CAPPRA PAULETTI, ROMÉRIO CUNHA E VISIONA

COLABORAÇÃO
ADRIANA PAULA CASSOL, EGÍDIO ANTÔNIO MARTORANO, FABIO VEIGA, JOÃO ROBERTO
LORENZETTI, MARCIA ADRIANA PELEPEK TEIXEIRA, MARIA TERESA BUSTAMANTE,
MAURICIO CAPPRA PAULETTI, SENDI LOCKS LOPES, VANESSA WOHLGEMUTH CAMPOS E
VIVIAN DOEMER

F293g Federação das Indústrias de Santa Catarina
Gestão 2018-2025 - Resultados para a competitividade
global : a reinvenção da indústria de SC / Federação das
Indústrias de Santa Catarina. - Florianópolis: FIESC, 2025.
93 p. : il. color; 27 cm.

1. Indústrias - Santa Catarina - Relatórios. I. Título.

CDD 338.098164

CDU 338.45(816.4)

Ficha Catalográfica elaborada por Luciana Efftting Takiuchi - CRB 937 / 14º Região

© 2025. FIESC

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.

Rodovia Admar Gonzaga, 2.765 — Itacorubi — CEP 88034-001 — Florianópolis — SC
Tel 48 3231 4670 — www.fiesc.com.br

FIESC • SESI • SENAI • IEL • CIESC
GESTÃO 2018-2025

RESULTADOS PARA A COMPETITIVIDADE GLOBAL

A REINVENÇÃO DA INDÚSTRIA DE SC

The logo for FIESC, consisting of the word "FIESC" in a bold, white, sans-serif font, centered within a dark blue rectangular background with horizontal lines on the left and right sides.

PALAVRA DO PRESIDENTE

FIESC: À ALTURA DOS DESAFIOS DA INDÚSTRIA

A gestão 2018-2025 da Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina consolidou a sintonia entre a indústria e as entidades da FIESC, com base na escuta ativa do setor. Inovação constante e investimentos sem precedentes marcaram esse período. Em um cenário nacional e internacional desafiador, a FIESC reafirmou seu compromisso com a competitividade industrial catarinense, pautando sua atuação pela eficiência, relevância e visão de futuro.

Foram 2.554 dias de trabalho dedicados ao fortalecimento da indústria de Santa Catarina. Nesse período, mais de R\$ 1,5 bilhão foram investidos, com destaque para a educação — eixo estratégico que prepara a força de trabalho para os desafios da nova economia. O reconhecimento trouxe resultados efetivos: o SENAI/SC foi escolhido o melhor do Brasil e a Escola SESI/SC obteve a maior nota entre todas as congêneres do país, segundo avaliação nacional da rede.

Avançamos também na promoção da saúde e segurança dos trabalhadores, na internacionalização das empresas, no fortalecimento da infraestrutura logística e na articulação institucional em defesa do setor produtivo. A atuação da FIESC esteve presente em todos os temas que impactam o ambiente de negócios: da Reforma Tributária à inovação tecnológica, da sustentabilidade ambiental à inclusão social. Tudo isso só foi possível graças à confiança da indústria e ao trabalho integrado de nossas entidades — SESI, SENAI, IEL e CIESC.

Este relatório reflete uma jornada guiada por propósito, integridade e resultados concretos. Mais do que um balanço de realizações, é uma prestação de contas à indústria e um registro do esforço coletivo para que Santa Catarina continue sendo referência industrial no Brasil e no mundo.


Mário Cezar de Aguiar
Presidente da FIESC



Resultados para a competitividade global

Guiadas pela diretriz estratégica de **Aumentar a percepção de valor para contribuintes, clientes, sindicatos e sociedade**, a FIESC e suas entidades se dedicam a criar e desenvolver iniciativas que promovam a competitividade da indústria catarinense.

Nesse cenário, destacam-se:

- Indústrias catarinenses mais inovadoras e internacionalizadas
- Inclusão e preparação de pessoas e empresas para os novos modelos de negócio
- Ambiente com condições e infraestrutura favoráveis aos negócios

O objetivo é garantir que a indústria catarinense esteja pronta para enfrentar os desafios do mercado global, mantendo-se inovadora, competitiva e conectada às mais modernas práticas industriais.

Diretriz Estratégica:

Aumentar a percepção de valor para contribuintes, clientes, sindicatos e sociedade.

Visão:

Consolidar-se como promotor da competitividade global da indústria catarinense.

Propósito:

Representar e desenvolver a indústria catarinense, melhorando a vida das pessoas.

SUMÁRIO

6	Palavra do Presidente FIESC: à altura dos desafios da Indústria	44	Ambiental Foco na Sustentabilidade	74	Inclusão e Responsabilidade Social Geração de Oportunidades
12	Atuação por uma indústria melhor para todos os catarinenses	48	Internacionalização Competitividade Global	78	Pandemia Apoio para manter a indústria ativa
18	Foco na Indústria Percepção de Valor	52	Educação Fortalecimento das formações básica e profissional	82	Gestão das Entidades Eficiência em linha com a indústria
32	Ambiente de Negócios Avanços nas áreas Trabalhista e Tributária	62	Inovação e Tecnologia Aumento da produtividade e competitividade	88	Comunicação Valorização da Indústria
38	Infraestrutura Atuação Assertiva	66	Saúde Corporativa Valor e Resultado	91	Nossa matéria-prima é o futuro
		70	farmaSesi Saúde, Bem-estar e Acolhimento	92	Diretorias e Conselhos
		72	alimentaSesi Alimentação Saudável		



Atuação por uma indústria melhor para todos os catarinenses

A Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina (FIESC) é composta pelo Serviço Social da Indústria (SESI/SC), o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI/SC), o Instituto Euvaldo Lodi (IEL/SC) e o Centro das Indústrias do Estado de Santa Catarina (CIESC). As entidades atuam de maneira articulada com a Confederação Nacional da Indústria (CNI) e trabalham de forma integrada, em sintonia com as necessidades da indústria catarinense, com uma capilaridade ímpar no estado.

142 Sindicatos filiados

- 47 Construção e Mobiliário
- 27 Alimentação
- 26 Metalúrgica, Mecânica e de Material Elétrico
- 18 Têxtil e Vestuário, Fiação e Tecelagem e Artefatos de Couro
- 9 Gráfica
- 7 Química e Farmacéutica
- 4 Extrativa
- 2 Vidros, Cristais, Espelhos, Cerâmica de Louça e Porcelana
- 1 Cinematográfica
- 1 Papel, Papelão e Cortiça



FIESC

A indústria de SC conta com 934,3 mil trabalhadores em 62,7 mil estabelecimentos, que respondem por 36,7% dos empregos formais e 28,5% do PIB do estado. A FIESC é a representante e principal interlocutora de 142 sindicatos do setor industrial com todos os segmentos da sociedade. Fundada em 1950, defende um ambiente com condições e infraestrutura favoráveis para o desenvolvimento de negócios e indústrias mais inovadoras e internacionalizadas. Também atua na inclusão e preparação das pessoas e das empresas para a nova economia.

SESI

O SESI promove a saúde e a educação básica do trabalhador e de seus familiares. Oferece a gestão de programas de saúde e segurança e de promoção de comportamentos seguros e saudáveis, que se tornam fatores de aumento da produtividade. Para elevar a escolaridade do trabalhador, oferece uma jornada completa, do ensino infantil ao médio, bem como formação de jovens e adultos. Em 2024, foram 47 mil matrículas e 622,9 mil pessoas atendidas em serviços de saúde e segurança. A estrutura de atendimento inclui 65 clínicas ocupacionais, 81 farmácias, 120 unidades de alimentação industrial, 42 unidades de educação e 65 pontos de atendimento na área de saúde.

SENAI

O SENAI oferece educação, inovação e serviços tecnológicos à indústria. Os cursos profissionalizantes formam técnicos em nível médio e superior aptos a ajudar a indústria a se desenvolver. Em 2024, foram 258,7 mil matrículas em 51 unidades de educação profissional, um centro universitário com cinco campi, sete institutos de tecnologia e três de inovação. Na área de inovação, foram realizadas 92,5 mil horas de consultoria e 567,5 mil ensaios metrológicos em 2024, que mobilizaram R\$ 377,7 milhões em investimentos em 87 projetos nos seus dez institutos.

IEL

O IEL tem como propósito conectar negócios, conhecimento e pessoas. Em 2024, se destacaram o Programa de Estágio, que conecta estudantes com empresas, e o Programa Inova Talentos, que viabiliza profissionais qualificados para projetos de inovação. Cerca de 1,3 mil empresas foram atendidas por estas duas iniciativas em 2024. Por meio do Observatório FIESC, implementa projetos de inteligência competitiva. Em 2024, foram 41 mil horas de atendimento em pesquisas e análises econômicas.

CIESC

O CIESC - Centro das Indústrias do Estado de Santa Catarina, tem como missão impulsionar a competitividade da indústria catarinense por meio de articulação estratégica e promoção de alianças comerciais. Oferece representatividade em ações jurídicas de natureza coletiva. Atende 700 empresas de SC, de 20 setores.

Mesa Diretora e
Vice-presidentes
da FIESC



▶▶ RESULTADOS PARA A
**COMPETITIVIDADE
GLOBAL**



2.554 DIAS



FOCO NA INDÚSTRIA

PERCEPÇÃO

DE VALOR

“Fazer mais, melhor, com menos e com propósito.”

Prestar um serviço totalmente alinhado às expectativas de uma indústria competitiva e global, que é a mantenedora das entidades da FIESC, foi o principal norte da gestão 2018-2025. Como consequência, foi estabelecida uma orientação estratégica: aumentar a percepção de valor da FIESC pela indústria e demais públicos de relacionamento. Isso se materializou numa diretriz conhecida pelos mais de dez mil colaboradores da Federação, do SESI, do SENAI, do IEL e do CIESC: “fazer mais, melhor, com menos e com propósito”.



Visitas a indústrias de todo o estado para ouvir o empresário



▶▶ Investimentos

Em milhões de Reais

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Orçado 2025
RS	79,7	41,4	120,7	221,4	264,0	426,9	351,0

1,5 bi

A indústria catarinense é diferenciada, diversificada e internacional.

Mas o sucesso do passado não garante os resultados do futuro. Por isso, entre 2018 e 2025 realizamos o maior investimento da história da FIESC: **R\$ 1,5 bilhão**, fortemente concentrado na área educacional. Assim, estamos preparando a força de trabalho que vai garantir que a indústria catarinense siga competitiva nas próximas décadas.

Contudo, sem deixar de lado as outras áreas essenciais que estão no nosso DNA: **inovação, saúde e segurança no trabalho e internacionalização**, além da representação institucional do setor que move a nossa economia.



▶▶ Gestão presente





Diálogo aberto

Toda pauta da indústria esteve na agenda da Federação. A instituição realizou reuniões, debates e eventos, fomentando relacionamentos e trocas de conhecimento e experiências, o que só uma entidade forte e **baseada no associativismo** pode promover.



Série de eventos RADAR foi o grande fórum de debates da indústria de SC:
14 edições, 73 palestras, 179 especialistas e 2.660 participantes.



AMBIENTE DE NEGÓCIOS AVANÇOS NAS ÁREAS TRABALHISTA E TRIBUTÁRIA

As áreas trabalhista e tributária estão entre as que mais geram insegurança jurídica e custos não gerenciáveis para as empresas, afetando diretamente a competitividade, em decorrência de decisões judiciais e da criação de novas legislações. Nesse sentido, a FIESC atuou sistematicamente pela **Reforma Tributária**, finalmente aprovada em 2024 pelo Congresso. Mesmo sem ser o projeto idealizado pela indústria, trata-se de um avanço, por simplificar o sistema de arrecadação e resolver a questão da cumulatividade de impostos. Outro exemplo de frente importante de trabalho foi a **defesa veemente dos incentivos fiscais** como instrumento de desenvolvimento, da não elevação dos impostos e da correta tributação dos chamados **bens intermediários** (apropriação de créditos para itens empregados durante o processo produtivo).



Ato de lançamento da modernização das NRs de segurança no ambiente de trabalho



Ruído foi pauta prioritária da FIESC





Deputado Rogério Marinho discute os avanços da Reforma Trabalhista em evento promovido pela FIESC



Há 16 anos consecutivos, empregadores e trabalhadores, por consenso, atualizam o piso regional

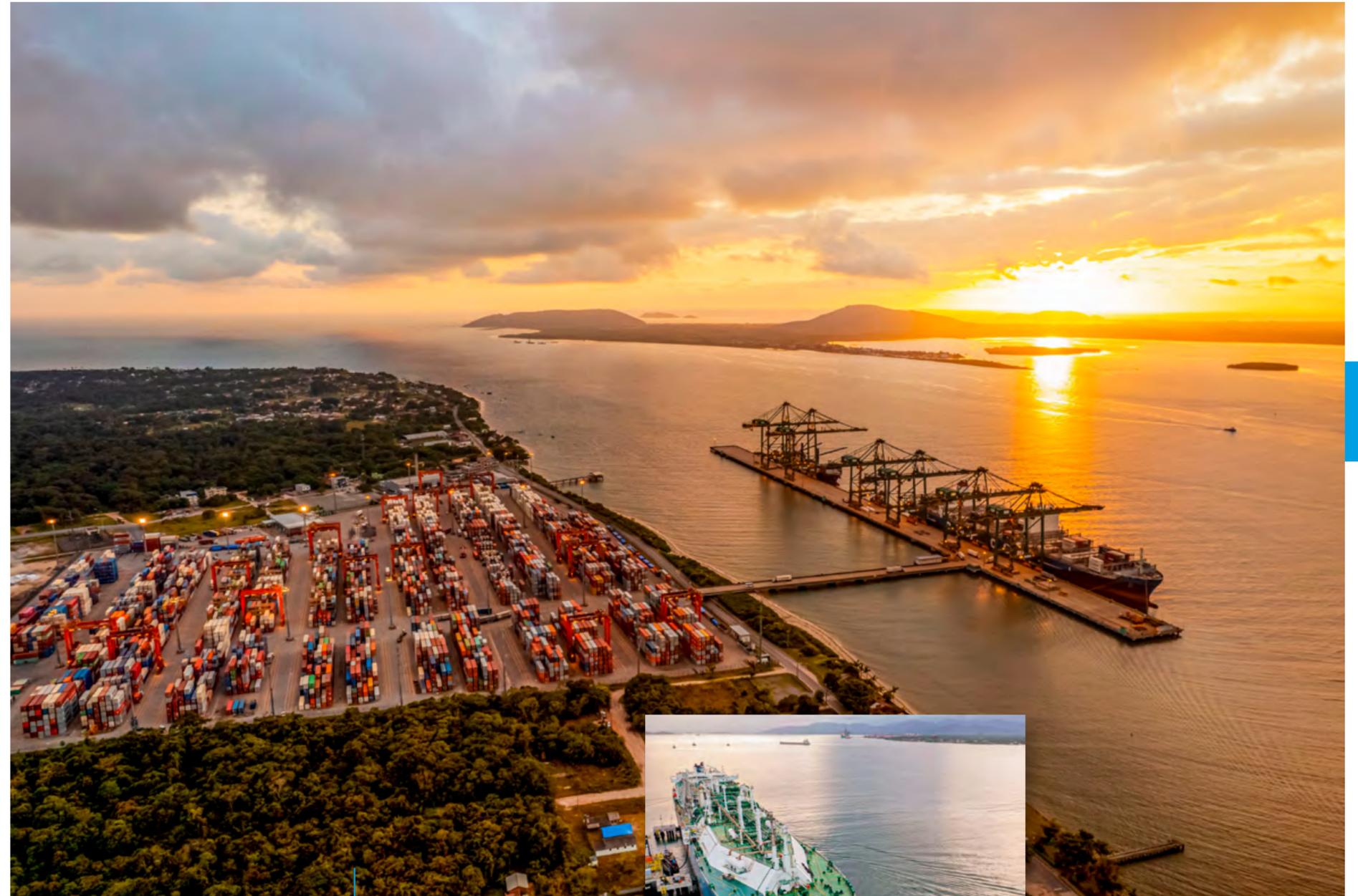
No campo das relações do trabalho, a defesa dos avanços obtidos com a Reforma Trabalhista foi uma preocupação constante da FIESC, já que interpretações no Judiciário começaram a minar conquistas importantes. A **negociação com os trabalhadores** foi outra agenda central, tendo como momento emblemático as discussões anuais sobre a correção dos valores do mínimo regional, conduzidas sempre de maneira harmoniosa.

A FIESC também teve participação decisiva na reabertura das discussões sobre o **ruído no ambiente de trabalho**, em curso no País graças a um estudo técnico encomendado pela entidade, junto com a CNI. A partir dos dados científicos levantados, a indústria questiona no STF a interpretação sobre a eficácia dos equipamentos de proteção individual.

INFRAESTRUTURA ATUAÇÃO ASSERTIVA

Consolidar
uma política
de Estado
para a logística
catarinense

Durante a gestão 2018-2025, a FIESC sensibilizou autoridades e demais instâncias sobre os desafios da logística como fator decisivo para a competitividade catarinense.



PPP viabiliza aprofundamento do canal de acesso à Baía da Babitonga — demanda antiga da FIESC



Terminal de gás é conquista de SC

Estudos técnicos

Buscando solução para as adversidades, a Federação embasou seus posicionamentos em estudos e no **monitoramento sistemático** de todos os modais de transporte, como as rodovias e os acessos aos portos. Também acompanhou as dificuldades na execução financeira e na gestão das obras estratégicas para Santa Catarina.





Construção de um legado

Entre as conquistas para SC que tiveram participação da FIESC está o primeiro **Plano Nacional de Logística de Transporte (PNLT)**, que incorporou a carga industrial, inserindo o estado no contexto logístico brasileiro.

As agendas de infraestrutura anuais elaboradas pela Federação foram referência para várias ações governamentais, como por exemplo, a contratação do **Plano Estadual de Logística de Transporte (PELT)** e do **Plano Aeroviário Catarinense**, os investimentos na adequação do acesso marítimo aos portos e a ampliação da **rede de gás natural** em Santa Catarina.

Este legado, somado às contribuições para a regulamentação do setor, dentre outros posicionamentos, reuniram subsídios para a proposta de destaque na gestão da FIESC: consolidar uma política de Estado para a logística catarinense.

AMBIENTAL

FOCO NA

SUSTENTA-

BILIDADE

Tornar
Santa Catarina
referência
nacional em
sustentabilidade
industrial

Na área ambiental, várias iniciativas da FIESC consolidaram Santa Catarina como referência nacional em práticas sustentáveis na indústria, reforçando o diálogo construtivo entre o setor produtivo, órgãos ambientais e os poderes constituídos. Entre as conquistas da FIESC na área está a aprovação, pela Câmara dos Deputados, em 2021, de lei que confere **autonomia aos municípios** para definirem as áreas de proteção permanente em zonas urbanas, o que é fundamental para a **segurança jurídica**. A legislação encaminhou a questão dos cursos d'água em áreas urbanas consolidadas.



FIESC atuou pela aprovação do projeto de lei que permite a regularização de edifícios às margens de cursos e corpos d'água em áreas urbanas

Agenda verde

A instituição também buscou avanços na legislação sobre economia circular e defendeu sempre que a **produção e a proteção** podem e devem ser conciliadas. Nesse sentido, a discussão na Assembleia Legislativa sobre a possibilidade de produção de pinus na Coxilha Rica na região Serrana é um importante exemplo.

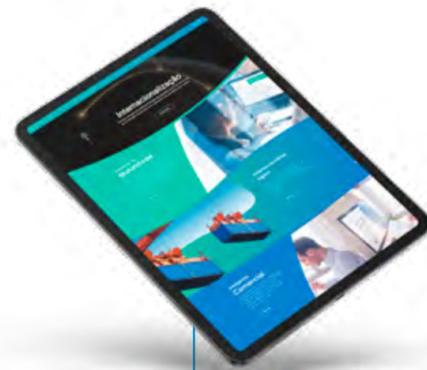
Outro destaque foi a **Agenda da Água**, elaborada com a participação da sociedade. Ela apresenta diagnóstico e proposições, considerando o suprimento, a qualidade, o excesso, a falta e a governança dos recursos hídricos. Por meio da publicação do Manual da Indústria Resiliente, foram disseminadas ações práticas e orientações à indústria quanto à mitigação e adaptação às mudanças climáticas.

Além disso, foram consolidadas parcerias para a gestão de resíduos e houve atuação pelo fortalecimento das políticas ambientais, com participação ativa no Conselho Estadual de Meio Ambiente (CONSEMA), no Conselho Estadual de Recursos Hídricos (CERH) e em suas Câmaras Técnicas. Reunindo indústrias e outros atores da área, outra iniciativa importante foi a criação do **Hub de Descarbonização**, que começou atuando junto ao segmento de proteína animal.



INTERNACIONALIZAÇÃO COMPETITIVIDADE GLOBAL

Preparar as
indústrias para
competirem
em mercados
globais



O Intercomp oferece ferramentas para alavancar operações de indústrias de SC no exterior

De 2018 a 2024, o número de empresas exportadoras de SC aumentou 47,1%, de 2.002 para 2.946. Já o número de importadoras passou de 2.836 para 5.693 - uma alta de 100,7% no período.

O Programa de Internacionalização - **Intercomp** - criado pela FIESC com o propósito de desmistificar a participação das indústrias no mercado internacional - foi importante para tornar as empresas mais competitivas, a partir do domínio dos conhecimentos estratégicos, operacionais e jurídicos necessários. É centrado em uma plataforma que contempla avaliação de maturidade, plano de ação customizado, trilhas de aprendizado e aperfeiçoamento do sistema digital para emissão de certificados de origem.



Missões ampliam a inserção internacional da indústria de SC



EDUCAÇÃO FORTALECIMENTO DAS **FORMAÇÕES** **BÁSICA E** **PROFISSIONAL**

Matrículas/Ano
SESI + SENAI
(mil)



O **Projeto Educação 20-30** orienta as ações da FIESC e suas entidades no campo educacional e está promovendo o maior investimento nessa área na história da FIESC. Durante a gestão 2018-2025, o segmento da educação recebeu quase 70% dos R\$ 1,5 bilhão investidos.

O Educação 20-30 projeta ainda mais investimentos ao longo desta década, ampliando o atendimento e a qualidade dos serviços prestados à indústria e aos trabalhadores. Além da expansão da rede, a iniciativa contempla a **valorização da equipe** de professores, **parcerias** com o poder público e organizações privadas, além do uso das melhores **metodologias** e tecnologias de ensino.



A maior Escola SESI do Brasil está localizada junto ao Moinho Joinville — local foi revitalizado e preserva a história da indústria do município

Melhor escola SESI do Brasil

O SESI iniciou um plano de expansão de sua rede para **chegar a 20 unidades** nos próximos anos, incluindo já existentes e novas, com base no modelo Escola SESI de Referência. As novas escolas em Itajaí e Joinville (a maior do país) iniciaram as atividades em 2023 e 2024. As unidades de Videira e Brusque iniciam operação em 2025 e, até 2027, serão concluídas as escolas de Lages, Rio do Sul e Jaraguá do Sul. Estão em projeto de engenharia também as escolas de Blumenau, São José, Florianópolis e Chapecó.

Uma das questões centrais da proposta da educação básica é a contribuição à qualidade da educação no Brasil. Estatísticas mostram que o percentual de alunos com nível adequado de aprendizado, em especial da rede pública, fica muito aquém do desejado. Os testes de qualidade confirmam que o SESI rompeu essa barreira, com estratégias como o **modelo STEAM** (Ciência, Tecnologia, Engenharia, Artes e Matemática), que inclui, por exemplo, a robótica e o ensino bilíngue.

Esse esforço já foi reconhecido. Em 2025, as Escolas SESI em Santa Catarina receberam a **maior nota** no Índice de Qualidade das Escolas SESI, criado pelo SESI Nacional para avaliar a performance da rede em todo o país.



Vidas transformadas

Em 2024, a Educação de Jovens e Adultos (EJA) do SESI/SC completou 25 anos. Nesse período, ajudou a elevar a escolaridade básica de mais de 100 mil trabalhadores da indústria e de outras pessoas da comunidade. O SESI atendeu mais de 500 indústrias de Santa Catarina interessadas em oferecer EJA aos trabalhadores, com o intuito de desenvolver competências e habilidades básicas para entrar ou se manter no mercado de trabalho.

Em 2025, a **EJA profissionalizante** completa 10 anos. Foi um divisor de águas no ensino de jovens e adultos, que passaram a contar com um certificado pela conclusão tanto da educação básica quanto da profissionalizante. É uma ferramenta essencial também para vencer os desafios da qualificação de trabalhadores de outros estados e até de outros países.



Educação e oportunidade

O SENAI adota estratégias diferenciadas para seus programas de educação profissional, buscando combater a carência de **profissionais qualificados** no mercado e, ao mesmo tempo, aumentar a empregabilidade dos trabalhadores. Para isso, investiu na modernização das estruturas e, especialmente, dos laboratórios didáticos. As bancadas para a indústria 4.0 são um exemplo disso. Para ampliar a oferta de cursos profissionais, foram feitas parcerias com instituições públicas e privadas e a **jornada EAD** foi ampliada, para alcançar ainda mais trabalhadores.

Em parceria com sindicatos, indústrias e prefeituras, o SENAI também oferece **capacitações e cursos** para posições iniciais na indústria, por meio de gratuidades. Entre as iniciativas estão os programas Jornada das Costureiras, o AMPLIA e o TEM - do setor de madeira e móveis -, além de cursos na área da construção civil.

Ensino com DNA industrial

No ensino superior, o foco esteve nas parcerias com indústrias e na **integração com os institutos** de inovação e tecnologia, inserindo os graduandos e pós-graduandos em atividades de pesquisa e desenvolvimento.

Nesta gestão, o UniSENAI fortaleceu o modelo de graduação que foca em desenvolver líderes com o DNA da Indústria. Em 2023, formou as primeiras turmas de engenheiros. O UniSENAI atua em toda a Santa Catarina, distribuído em cinco campi: Blumenau, Jaraguá do Sul, Joinville, Chapecó e Florianópolis.

Em 2025, passou a ofertar cursos com estruturação de eixos tecnológicos (projetos de empreendedorismo, de transformação social e de pesquisa e inovação), uso de simuladores, gamificação e hibridismo, entre outros.



Líderes do futuro

A **Academia FIESC de Negócios** surgiu em meio à pandemia como uma resposta à necessidade de transformar pessoas e negócios e alavancar a competitividade da indústria catarinense.

Por meio de programas de **educação executiva**, fomenta oportunidades de crescimento e inovação para a indústria catarinense com foco na troca de experiências e atividades práticas. Promove a capacitação da alta gestão das empresas para os desafios do mercado global e em transformação constante, para preparar o setor industrial de Santa Catarina para o futuro.

Nesse sentido, liderou discussões relevantes como a sucessão familiar, a transformação digital e a agenda ESG.

Parcerias pela educação

A FIESC tem reforçado suas **parcerias com o setor público** para ampliar o impacto da qualidade educacional do SESI e do SENAI na educação básica e profissional. A meta é atingir 500 mil estudantes até 2035, transbordando suas metodologias de ensino para a rede pública, por meio de programas como o **contraturno escolar**. O SESI já chegou a 91 prefeituras em 2024 e a meta é alcançar 120 em 2025.

No SENAI, um exemplo de parceria é o programa Cidade Mais Tech, que oferece cursos de tecnologia gratuitos para jovens e adultos que querem seguir carreira na área. A colaboração com o setor industrial também se destaca, com modelos de escolas e de **aprendizagem dentro da indústria**. Só em 2024, foram 80 mil pessoas beneficiadas com o apoio das prefeituras.



INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

AUMENTO DA

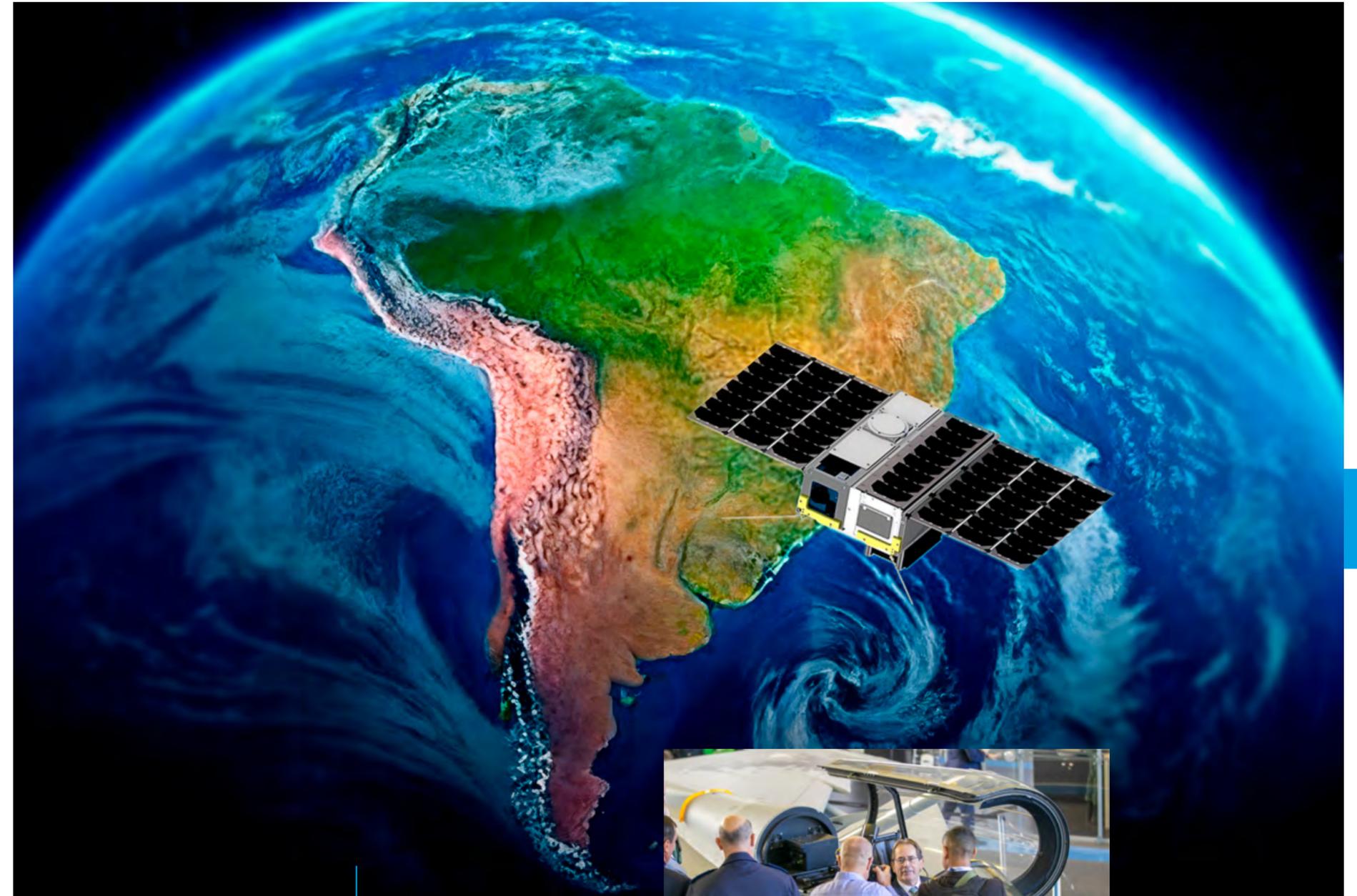
PRODUTIVIDADE E

COMPETITIVIDADE

Valor mobilizado (milhões de reais)



Integrando uma rede nacional com cerca de 90 unidades, os três Institutos SENAI de Inovação e os sete Institutos de Tecnologia localizados em SC atuam de maneira mais intensiva em produtividade e transformação digital, robótica industrial, manufatura avançada, aeroespacial, economia de baixo carbono e bioeconomia. Essa é uma das principais frentes da FIESC para **promover a inovação**.



Primeiro nanossatélite da indústria brasileira teve participação do SENAI/SC



SC Expo Defesa destaca soluções inovadoras da indústria de defesa



Do pré-sal ao espaço

A rede de institutos tornou-se sustentável e em 2024 atendeu **4,2 mil empresas**. Em 2025, o Instituto SENAI vai receber sua primeira receita de royalties de patentes de tecnologia.

As soluções desenvolvidas pelos Institutos SENAI de Inovação vão do pré-sal - com projetos para o setor de petróleo - ao espaço, participando do desenvolvimento de satélites. Este ano, a carteira de projetos deve chegar a **R\$ 390 milhões**.

Os serviços de metrologia dos Institutos SENAI de Tecnologia totalizam mais de 560 mil ensaios, atendendo empresas de 14 países em 2024.

SAÚDE CORPORATIVA VALOR E RESULTADO

Pessoas
atendidas
(mil)



Além de garantir qualidade de vida aos trabalhadores e seus familiares, a atuação do Sesi na área da saúde amplia a produtividade e a motivação dos profissionais. Foram **623 mil pessoas** e 11,5 mil empresas atendidas em 2024 na área de saúde e segurança no trabalho. Os programas corporativos na área enfrentam desafios como o envelhecimento populacional, o aumento de doenças crônicas, a saúde mental, além do aumento de afastamentos (absenteísmo) e do presenteísmo. Tudo isso se transformou em um dos principais custos das indústrias.



Investimentos modernizaram as clínicas de saúde e academias do Sesi em diversas regiões de SC



Cuidado e prevenção

O Sesi desenvolveu uma série de programas e serviços para ajudar o setor a fazer frente a essa realidade.

Um exemplo é o programa **SESI Mais Saúde**. A iniciativa envolve prevenção, promoção da saúde, proteção, assistência, tratamento e reabilitação.

O programa de **saúde mental**, que já envolve 290 empresas e 43 mil trabalhadores, é uma das iniciativas que têm ganhado cada vez mais importância.

A iniciativa **Corridas do Bem** estimula a adoção de uma vida mais saudável e solidária, engajando milhares de pessoas em um circuito de corridas de rua, em diversas cidades de Santa Catarina.

farmaSesi SAÚDE, BEM-ESTAR E ACOLHIMENTO

Melhorar a
qualidade
de vida das
pessoas

As unidades da farmaSesi realizaram, em média, **338 mil atendimentos** mensais durante 2024. O programa Saúde, Bem-estar e Acolhimento atendeu 9,2 mil pessoas, oferecendo orientações farmacêuticas e serviços especializados.



Novas unidades farmaSesi em Braço do Norte, Florianópolis - Agrônômica e Campeche, Pinhalzinho, Pomerode, Rio Negrinho, São Lourenço do Oeste, São Bento do Sul e Videira

alimentaSesi

ALIMENTAÇÃO SAUDÁVEL

Refeições/dia (mil)



O propósito da rede alimentaSesi é oferecer uma alimentação **balanceada e saudável**, evitando frituras, sal e outros alimentos e formas de preparo que possam comprometer a saúde do trabalhador. Já são cerca de 120 unidades, incluindo plantas de indústrias catarinenses instaladas em outros estados. A qualidade da alimentação do SESI também foi levada às escolas do SESI e do SENAI. São 107 mil refeições por dia, nos restaurantes em **indústrias e escolas**.



Novas unidades da rede alimentaSesi foram inauguradas em indústrias

Inclusão e Responsabilidade Social

GERAÇÃO DE OPORTUNIDADES

Promover conexões, desenvolvimento e perspectivas para pessoas com deficiência, empresas e instituições



O Portal de Inclusão traz cursos, serviços, informações e vagas de emprego

Na área de responsabilidade social, um dos destaques é o **Portal de Inclusão**, que faz a ponte entre empresas e pessoas com deficiência em busca de trabalho. Outra iniciativa é o **Inclu_Tech**, evento inédito em âmbito nacional, que apresentou a tecnologia como instrumento de apoio a pessoas com deficiência.

O **programa Novos Caminhos**, uma parceria com o Poder Judiciário voltada ao atendimento de crianças e jovens em casas de acolhimento, foi ampliado e nacionalizado por meio do Conselho Nacional de Justiça, que recomendou a iniciativa a todos os estados do país.



Inclu_Tech conecta pessoas com deficiência, indústrias e a sociedade por um mundo mais inclusivo



Ação comunitária

Outras frentes importantes são o **Fundo Social** - que apoia a captação para manutenção em Santa Catarina de recursos disponíveis por meio das leis como as de incentivo à cultura e ao esporte - e programas voltados ao **voluntariado**. Além da viabilização do **Banco de Alimentos** de Santa Catarina.

As Escolas SESI tornaram-se referência no acolhimento de pessoas com deficiência.

Pandemia

APOIO PARA MANTER A INDÚSTRIA ATIVA

Construir
soluções para
uma indústria
resiliente e
forte

Durante a pandemia, a atuação da FIESC foi decisiva para que a indústria pudesse manter suas operações. O SESI desenhou os **protocolos de saúde** necessários para que as linhas de produção não fossem paralisadas e trabalhadores pudessem realizar suas atividades em **segurança**. Isso permitiu minimizar os graves impactos econômicos e sociais da quarentena.



“ O fechamento forçado, ainda que temporário, de uma indústria, no atual mundo globalizado e competitivo, pode se tornar permanente, com consequências sociais dramáticas. ”

Pandemia exigiu muito diálogo para manter as operações da indústria



Indústria essencial

A Federação capitaneou a interlocução com o setor público, promoveu debates sobre a **reinvenção da indústria** e criou o Programa Traveesia, com propostas de políticas públicas, além de um fundo para arrecadar doações para o enfrentamento da crise sanitária.

A instituição também articulou a indústria catarinense, que deu exemplo ao país ao participar da produção e recuperação de respiradores, essenciais para o atendimento da população.

Outra iniciativa foi o lançamento da **plataforma Cora**, um aplicativo para o monitoramento das condições de saúde do trabalhador da indústria e de outros segmentos.

Gestão das entidades

EFICIÊNCIA EM LINHA COM A INDÚSTRIA

Investir na digitalização, qualificação e transformação cultural

A gestão da FIESC promoveu uma série de programas voltados ao aumento da eficiência de suas operações, consolidando a integração de áreas e negócios, buscando performance alinhada às melhores empresas do setor privado. Isso envolveu iniciativas em todas as áreas das entidades, com destaque para programas como os de transformação cultural e digital e também por meio da adoção da **metodologia lean office**.

Os ganhos incluíram: redução do tempo gasto em atividades administrativas, melhor aproveitamento de recursos, melhoria nos controles, acesso a informações atualizadas, antecipação do fechamento financeiro, entre outros.



Comunicação interna e treinamento foram estratégicos para a mudança cultural



Melhores práticas

As áreas de compliance e de gestão de risco também foram fortalecidas, intensificando o zelo e os **mecanismos de controle**. Na área de recursos humanos, destaque para a implantação do programa de **gestão de desempenho** e valorização de equipes.

A área comercial foi reestruturada, com novos processos, adoção de indicadores e de **remuneração variável**. Os investimentos em **capacitação** foram determinantes para os resultados que permitiram o investimento recorde.

A FIESC também reforçou iniciativas de segurança com foco em seus colaboradores, com destaque para melhorias em processos, **investimento na segurança** de instalações e na construção coletiva das Regras de Ouro.

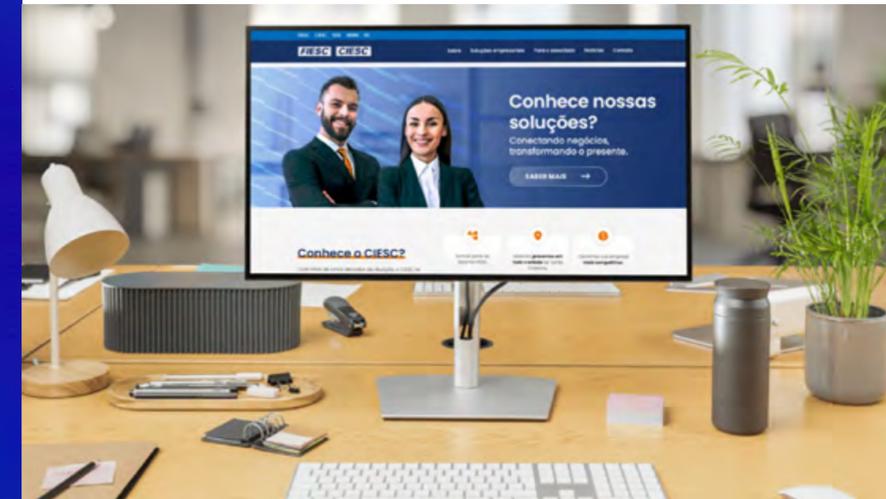
O melhor SENAI do país

Refletidas em todas as entidades, essas iniciativas contribuíram para o reconhecimento do SENAI/SC como o melhor do país pelo SENAI Nacional.

O resultado inédito leva em conta o desempenho em 2024 em 10 indicadores, como **qualidade da educação, eficiência da gestão e performance** dos Institutos de Inovação e Tecnologia.

Desde 2021, a FIESC e suas entidades vêm adotando medidas internas para reduzir emissões de gases de efeito estufa (GEE). Em 2024, dois em cada três megawatts consumidos já eram de **fontes renováveis**. A renovação da frota foi outra medida nesse sentido, adotada em conjunto com a recomendação de abastecimento dos veículos com etanol.

Outra iniciativa foi o início da troca de aparelhos de ar-condicionado por equipamentos mais modernos e eficientes.



Clube de benefícios traz descontos, cashback e promoções exclusivas

CIESC mais perto da indústria

Durante a gestão 2018-2025, o CIESC passou por um **reposicionamento estratégico**, modernizando sua atuação institucional para estar ainda mais alinhado às necessidades da indústria. Essa transformação incluiu a ampliação da presença digital, a reestruturação do portfólio de serviços e uma abordagem mais consultiva junto às empresas. As iniciativas resultaram em crescimento de 60% no número de empresas associadas, para mais de 700 organizações em 20 setores industriais. Esse aumento reafirma o papel do CIESC como parceiro estratégico do setor produtivo, valorizando o associativismo.

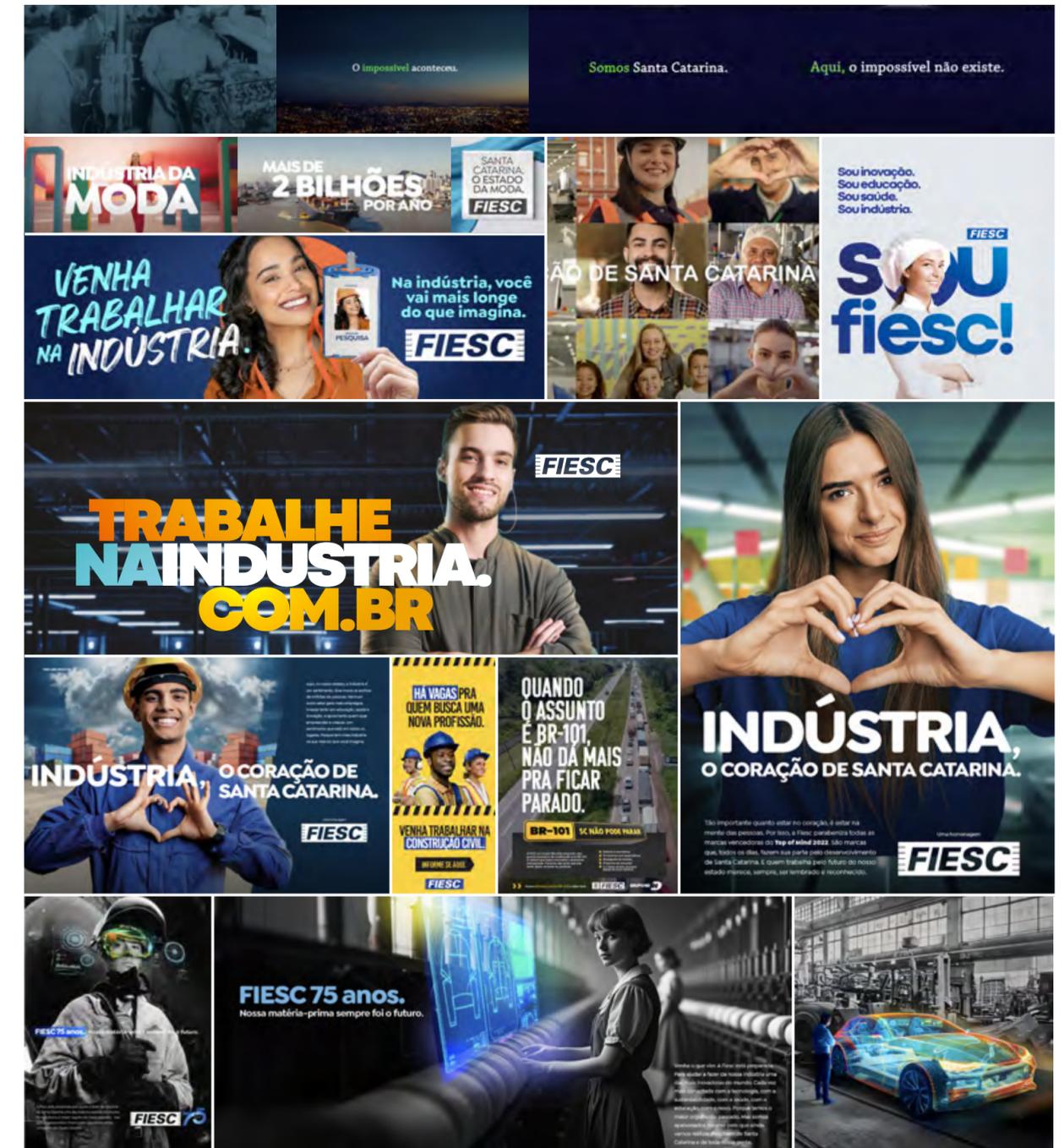
Entre as soluções estão:

- Benefícios para a retenção de talentos como vale-alimentação, plano de saúde, seguro e clube de descontos
- Estudos de viabilidade econômica e financeira
- Atestado de Inexistência de Produção Estadual
- Certificação Digital
- Promoção de rodadas de negócios e parcerias estratégicas
- Presença estadual com atendimento personalizado

Comunicação

VALORIZAÇÃO DA INDÚSTRIA

A comunicação da FIESC atuou para que a indústria conhecesse cada vez melhor as estruturas das entidades que estão à sua disposição em áreas como inovação, educação e saúde. Outro foco foi evidenciar aos catarinenses o papel da indústria como motor do desenvolvimento do estado e despertar os jovens para as oportunidades de carreira no setor. Para isso, foram lançados movimentos como: **Tem mais FIESC na sua vida do que você imagina**, Indústria: o coração de Santa Catarina, Trabalhe na indústria e Em SC o impossível não existe. Na comunicação dirigida ao público empresarial, foi criada uma newsletter diária e a revista Indústria & Competitividade foi fortalecida.





NOSSA MATÉRIA-PRIMA É O FUTURO

A gestão 2018–2025 deixa um **legado de modernização**, investimento histórico, fortalecimento da educação e da saúde, promoção da inovação e defesa do setor produtivo. Com foco em resultados, atuamos para elevar a competitividade da indústria catarinense e contribuir de forma efetiva para o desenvolvimento do estado.

Mas, mais importante do que aquilo que conquistamos, é o que projetamos para o futuro. Os desafios da indústria catarinense mudaram ao longo das décadas — e continuarão mudando. A nova economia, a transição energética, a inteligência artificial, a sustentabilidade e a reindustrialização exigem preparo, ousadia e capacidade de adaptação.

Por isso, a FIESC segue comprometida com a missão de representar e desenvolver a indústria de Santa Catarina, promovendo soluções que melhorem a vida das pessoas e fortaleçam o papel do nosso estado nos cenários nacional e global.

A convicção que nos move é a mesma que marca os 75 anos da entidade: nossa matéria-prima sempre foi o futuro. É nele que estão os próximos passos dessa história. E é ao lado da indústria catarinense que continuaremos a construir um estado mais inovador, competitivo e sustentável.

Gestão FIESC

DIRETORIAS E
CONSELHOS

FIESC

DIRETORIA

PRESIDENTE
MARIO CEZAR DE AGUIAR

1º VICE-PRESIDENTE
GILBERTO SELEME

DIRETOR 1º SECRETÁRIO
EDVALDO ÂNGELO

DIRETOR 2º SECRETÁRIO
ANDRÉ ARMIN ODEBRECHT

DIRETOR 1º TESOUREIRO
ALEXANDRE D'ÁVILA DA CUNHA

DIRETORA 2º TESOUREIRA
RITA CASSIA CONTI

VICE-PRESIDENTES PARA
ASSUNTOS REGIONAIS

ALTO URUGUAI CATARINENSE
ÁLVARO LUIS DE MENDONÇA
ALTO VALE DO ITAJAÍ
ANDRÉ ARMIN ODEBRECHT

CENTRO-NORTE
LEONIR ANTÔNIO TESSER
CENTRO-OESTE
MÁRCIO LUIS DALLA LANA

EXTREMO OESTE
ASTOR KIST

FOZ DO RIO ITAJAÍ
MAURÍCIO CESAR PEREIRA

LITORAL SUL
THIAGO SANT'ANNA FRETTA

NORTE-NORDESTE
EVAIR OENNING

OESTE
WALDEMAR ANTONIO SCHMITZ

PLANALTO NORTE
ARNALDO HUEBL

SERRA CATARINENSE
FABIANO VENTURA DOS SANTOS

SUDESTE
MICHELI POLI SILVA

SUL
JOSÉ CARLOS SPRÍCIO

VALE DO ITAJAÍ
ULRICH KUHN

VALE DO ITAPOCU
CÉLIO BAYER

VALE DO ITAJAÍ MIRIM
EDEMAR FISCHER

VICE-PRESIDENTES PARA
ASSUNTOS ESTRATÉGICOS

LINO ROHDEN
NEIVOR CANTON
NEY OSVALDO SILVA FILHO
RUI ALTENBURG

DIRETORES

ADALBERTO ROEDER
ALBANO SCHMIDT
ALCEU LORENZON
CÉSAR PEREIRA DÖHLER
CHARLES ALFREDO BRETZKE
EGON WERNER

EVERALDO CANANI WIGGERS
HILTON SIQUEIRA LEONETTI
IURI CRISTOFOLINI

JOÃO FORMENTO
JORGE LUIZ CORREIA DE SÁ
JOSÉ SYLVIO GHISI

LEONIR JOÃO PINHEIRO
MARCO AURÉLIO ALBERTON
MARCOS BELLICANTA

MARCUS SCHLÖSSER
MÁRIO LUIS NÓRI DE OLIVEIRA
NEWTON JOÃO FABRIS

NIVALDO PINHEIRO
OLVACIR JOSÉ BEZ FONTANA
RAMIRO CARDOSO

VIANEI AMILCARE ZAPPELLINI
VOLMIR ANTÔNIO MEOTTI

CONSELHO FISCAL
EFETIVOS

DIOMÍCIO VIDAL
JOSÉ CÉSAR FELDHAUS
TERENCIO KNABBEN OENNING

SUPLENTE

AMAURI EDUARDO KOLLROSS
EDILSON ZANATTA
ELIEZER DA SILVA MATOS

DELEGAÇÃO JUNTO À CNI
EFETIVOS

MARIO CEZAR DE AGUIAR
GILBERTO SELEME

SUPLENTE

BÁRBARA PALUDO
JOSÉ FERNANDO XAVIER FARACO

CONSELHO EMÉRITO

GLAUCO JOSÉ CÔRTE
JOSÉ FERNANDO XAVIER FARACO
OSVALDO MOREIRA DOUAT

CIESC

DIRETORIA

PRESIDENTE
MARIO CEZAR DE AGUIAR
GILBERTO SELEME

DIRETOR 1º SECRETÁRIO
CLÁUDIO ROBERTO GRANDO

DIRETOR 2º SECRETÁRIO
CESAR GOMES JUNIOR

DIRETORA 1º TESOUREIRA
LUCIANA MOURA NABARRETE

DIRETOR 2º TESOUREIRO
JOSE ANTONIO PHILIPPI

CONSELHO CONSULTIVO

ADOLFO FEY
ALOIR LIBRELATO
AMILCAR NICOLAU PELAEZ
CARLOS JULIO HAACKE JUNIOR
EDUARDO SELEME
EVANDRO MÜLLER DE CASTRO
FERNANDES LUIZ ANDRETTA
JOACHIM GERECHT
JOSÉ ALTINO COMPER
RAFAEL BOEING

CONSELHO FISCAL
EFETIVOS

JUAREZ DE MAGALHÃES RIGON
MARCELO RODRIGUES
VALCIR JOSE ZANETTE

SUPLENTE

IZAIR OLAVO NANDI
ODELIR BATTISTELLA
RENATO DE BARROS FERES

IEL

DIRETORIA

DIRETOR PRESIDENTE
MARIO CEZAR DE AGUIAR

DIRETOR TESOUREIRO
DANIEL DOS SANTOS LEIPNITZ

REPRESENTANTE DA FIESC
CARLOS FREDERICO DA CUNHA
TEIXEIRA

CONSELHO CONSULTIVO
EFETIVOS

EMERSON LANGE ZAPPONE
EVANDRO ROGÉRIO VOLPATO
FERNANDO TOFFOLI
HELENY MENDONÇA MEISTER
LUIZ CARLOS EYNG
PAULO RUBENS OBENAUS
THAYNI DA SILVA LIBRELATO

SUPLENTE

EDUARDO COLZANI
GEISER NETO
ILTON PASCHOAL ROTTA
LUIZ ANTÔNIO STRAMOSK
RAFAEL TIAGO PATZLAFF
SÔNIA APARECIDA LEMOS LACOWICZ

SESI

CONSELHO REGIONAL
DE SANTA CATARINA

PRESIDENTE
MARIO CEZAR DE AGUIAR
1º VICE-PRESIDENTE
GILBERTO SELEME

REPRESENTANTES DA
INDÚSTRIA TITULARES

FRANCISCO DE OLIVEIRA
LUIZ GONZAGA COELHO
MARCO ANTONIO CORSINI
SERGIO LUIS PIRES

SUPLENTE

ELIANDRO SANTI PAZIN
FERNANDO JOSÉ DE OLIVEIRA
LUIZ CARLOS GUEDES
PEDRO LEAL DA SILVA NETO

REPRESENTANTES
INSTITUCIONAIS TITULARES
TRABALHADORES DA INDÚSTRIA

EWALDO GRAMKOW
GOVERNO DO ESTADO
CELLES REGINA DE MATOS
MINISTÉRIO DO TRABALHO
PAULO ROBERTO ECCEL

SUPLENTE

TRABALHADORES DA INDÚSTRIA
MIGUEL PADILHA
GOVERNO DO ESTADO
NATAN MARCONDES MONTEIRO OSORIO
MINISTÉRIO DO TRABALHO
GABRIELA GARCIA IUSKOW

CONSELHO FISCAL
EFETIVOS

CELSO PANCFERI
DJALMA VELHO DE AZEVEDO
JADER JACÓ WESTRUP

SUPLENTE

CARLOS JOSÉ MARTINELLI
MÁRCIO EUGÊNIO ZANATTA
MARCOS MELCHIORETTO

REPRESENTANTES INSTITUCIONAIS

ACAFE - ASSOCIAÇÃO CATARINENSE DAS
FUNDAÇÕES EDUCACIONAIS
BRDE - BANCO REGIONAL DE
DESENVOLVIMENTO DO EXTREMO SUL
CERTI - CENTROS DE REFERÊNCIA EM
TECNOLOGIAS INOVADORAS
FAPESC - FUNDAÇÃO DE APOIO À PESQUISA
CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA DO ESTADO DE
SANTA CATARINA
SEBRAE - SERVIÇO DE APOIO À MICRO E
PEQUENA EMPRESA
UDESC - UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA
CATARINA
UFSC - UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA
CATARINA

SENAI

CONSELHO REGIONAL
DE SANTA CATARINA

PRESIDENTE
MARIO CEZAR DE AGUIAR
1º VICE-PRESIDENTE
GILBERTO SELEME

REPRESENTANTES DA
INDÚSTRIA TITULARES

AUREANE MIGNON
OSVALDO LUCIANI
SANDRO SAMBAQUI
WILSON ROBERTO SILVA PAIÃO

SUPLENTE

CESAR AUGUSTO OLSEN
FABIANO VENTURA DOS SANTOS
FERNANDO MAYER
REGINALDO JOSÉ CECHINEL

REPRESENTANTES
INSTITUCIONAIS TITULARES
TRABALHADORES DA INDÚSTRIA

ALTAMIRO PERDONÁ
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
MAURICIO GARIBA JUNIOR
MINISTÉRIO DO TRABALHO
PAULO ROBERTO ECCEL

SUPLENTE

TRABALHADORES DA INDÚSTRIA
LANDIVO FISCHER
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
SÔNIA REGINA DE SOUZA FERNANDES
MINISTÉRIO DO TRABALHO
GABRIELA GARCIA IUSKOW

DIRETORES EXECUTIVOS DA
FIESC E SUAS ENTIDADES

**DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO
CORPORATIVO & NEGÓCIOS**
ALFREDO PIOTROVSKI

DIRETOR INSTITUCIONAL & JURÍDICO
CARLOS JOSÉ KURTZ

**DIRETOR DE EDUCAÇÃO,
SAÚDE & TECNOLOGIA E DIRETOR
REGIONAL DO SENAI**
FABRÍZIO PEREIRA

**DIRETOR DE INOVAÇÃO &
COMPETITIVIDADE E
SUPERINTENDENTE DO IEL**
JOSÉ EDUARDO AZEVEDO FIATES

CHEFE DO GABINETE DA PRESIDÊNCIA
MARIA TERESA BUSTAMANTE

FIESC • SESI • SENAI • IEL • CIESC
GESTÃO 2018-2025



**FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO
ESTADO DE SANTA CATARINA**

RODOVIA ADMAR GONZAGA, 2765
ITACORUBI - 88034-001
FLORIANÓPOLIS/SC

FIESC.COM.BR
0800 048 1212