

**VERSÃO  
EXECUTIVA  
1.0** (10/09/2020)

PROGRAMA  
**TRAVESSIA SC**  
MOBILIZAR, REINVENTAR E TRANSFORMAR

**UM PROGRAMA PARA TORNAR SANTA  
CATARINA REFERÊNCIA MUNDIAL EM  
DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**

*Visão, Objetivos, Estratégias, Projetos  
e Planos para enfrentar as ameaças e  
identificar as oportunidades geradas  
pela crise da pandemia causada pelo  
novo Coronavírus.*



INDÚSTRIA FORTE É DESENVOLVIMENTO



ACESSE AQUI  
BIBLIOGRAFIA  
COMPLETA



# PROGRAMA **TRAVESSIA SC**

MOBILIZAR, REINVENTAR E TRANSFORMAR

## ÍNDICE

<b>1. POR QUE É NECESSÁRIO SE LANÇAR À TRAVESSIA?</b>	<b>6</b>
<b>2. PARA ONDE IR?</b> ESTRATÉGIA PARA DEFINIR A VISÃO DE FUTURO PARA SANTA CATARINA	<b>8</b>
<b>3. PROGRAMA TRAVESSIA</b> OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	<b>10</b>
<b>4. UMA VISÃO DE FUTURO PARA SANTA CATARINA</b> EXERCÍCIO/EXEMPLO (A SER CONSOLIDADO)	<b>12</b>
<b>5. REINVENÇÃO DA ECONOMIA</b> EMPRESAS COMPETITIVAS & INOVADORAS	<b>14</b>
<b>6. AMBIENTE FAVORÁVEL</b> INSTITUCIONAL E DE NEGÓCIOS	<b>15</b>
<b>7. INFRA INTELIGENTE</b> INFRAESTRUTURA & INFRASISTEMAS	<b>16</b>
<b>8. CAPITAL PARA EMPREENDER</b> INVESTIMENTO & CRÉDITO	<b>18</b>
<b>9. GESTÃO E GOVERNANÇA</b>	<b>20</b>
<b>10. GESTÃO DOS PLANOS E PROJETOS</b>	<b>22</b>

## Uma TraveSSia possível ...

A Federação das Indústrias de Santa Catarina - FIESC, ciente dos desafios e ameaças, mas também oportunidades e possibilidades associadas à pandemia do Coronavírus, decidiu estruturar um processo de interação e discussão com o setor empresarial catarinense, caracterizado pelo espírito resiliente, solidário e protagonista. O resultado desse processo foi a construção de um movimento para articular o setor empresarial, visando atravessar esse período difícil e, ao mesmo tempo, construir uma visão de futuro inspiradora, diferente e adequada à nova realidade gerada pela crise.

O desenvolvimento de tal iniciativa envolveu um trabalho de pesquisa junto às principais personalidades, instituições e organizações que já tem feito reflexões acerca do futuro pós-Coronavírus nos aspectos econômicos, sociais, ambientais, tecnológicos, comportamentais, políticos e institucionais, entre outros. O levantamento gerou um relatório com mais de 100 documentos, os quais serão divulgados progressivamente no âmbito do Observatório da FIESC.

A análise dessas informações, somada a uma primeira reflexão interna com a equipe técnica e Diretoria da instituição, gerou esta primeira versão de um Plano para a iniciativa, que passou a ser denominada Programa TRAVESSIA. A designação "TRAVESSIA" vem exatamente no sentido de reforçar que, como tem ocorrido ao longo da história, o espírito de bravura e coragem, a criatividade, engenhosidade, determinação e força, florescem quando a humanidade se vê diante de situações desafiadoras tais como a TRAVESSIA de oceanos e desertos, de grandes florestas e cordilheiras, ou a TRAVESSIA entre momentos políticos e econômicos radicalmente distintos.

Também nesse caso, o objetivo é promover uma TRAVESSIA ao longo desse processo de convivência com a pandemia do novo Coronavírus e as consequentes crises econômicas, de emprego, sociais, institucionais e até

*"É preciso mudar, buscar novos rumos em busca da felicidade. É o tempo da travessia: e se não ousarmos fazê-la, poderemos ficar para sempre, à margem de nós mesmos ..."*

*Fernando Pessoa*

pessoais/familiares que podem vir pela frente, sempre acreditando que um futuro positivo e promissor nos aguarda ao final da jornada.

O objetivo da Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina (FIESC), a partir da primeira versão do documento gerado nesse mês de junho de 2020, é integrar com diversas forças da sociedade, especialmente do mundo empresarial, tal como ocorreu no primeiro encontro de discussão e apresentação da iniciativa no dia 8 de maio de 2020, visando levantar sugestões, opiniões, posicionamentos e visões de oportunidades, no sentido de aperfeiçoar o planejamento e as possíveis ações que podem ser implementadas desde já.

Destacamos ainda que este projeto não se trata de um plano de governo, até porque a FIESC é uma entidade empresarial e, apesar de considerar vital a integração com os planos de governo e de estado, a entidade busca articular e representar as visões, demandas, interesses e posicionamentos de toda a sociedade, especialmente do setor empreendedor do Estado de Santa Catarina.

Uma TRAVESSIA como essa demanda coragem, confiança, disciplina, dedicação e cooperação totais ao longo de um trajeto repleto de enormes obstáculos e perigos, exigindo o máximo de todos, líderes a liderados, trabalhadores e empresários, governantes e cidadãos, mestres e aprendizes.

Assim, começa aqui a TRAVESSIA para um FUTURO que não imaginávamos há poucos meses, um FUTURO diferente e inesperado, no entanto um FUTURO que pode ser mais equilibrado, mais sustentável, mais promissor e mais feliz. Só depende de nós, ou seja, de nossas ideias, do nosso trabalho e da nossa capacidade de sonhar, acreditar e realizar. Sucesso a todos nós.

**Mario Cezar de Aguiar**  
Presidente da FIESC

## APRESENTAÇÃO DO PROGRAMA

### Reflexões, provocações, visões e ações

Este documento de referência do Programa Travessia é e será continuamente uma peça em construção coletiva. Como o próprio nome sugere, a essência do programa é o reconhecimento da necessidade de observação permanente do ambiente, identificando ameaças e oportunidades, e o ajuste dos instrumentos de comando para continuar a jornada, visando o destino sonhado e vislumbrado.

O documento possui basicamente três tipos de informação ao longo dos 10 capítulos:

- Informações e posicionamentos – Explicam e caracterizam o programa;
- Proposições, sugestões e exemplos – Ilustram o tipo de resultado esperado na forma de projetos e ações;
- Referências de metodologias, experiências e casos – Inspiram e fundamentam o programa.

A governança do programa estimula o envio de sugestões e críticas, visando o contínuo e progressivo aperfeiçoamento, a adoção de ideias criativas e a inserção de novos

*“Aprendi que a CORAGEM não é a ausência de medo, mas o triunfo sobre ele... Sempre parece IMPOSSÍVEL até que seja feito”  
Mandela*

conhecimentos. O Programa Travessia pretende e precisa ser um sistema vivo, capaz de promover mudanças, despertar a coragem para avançar, inspirar visões, engajar novos parceiros e se consolidar cada vez mais como um ecossistema para fundamentar o desenvolvimento sustentável do Estado de Santa Catarina de forma impactante e singular.

Este documento é o início de um esforço para construir uma base a qual deve ser composta por entidades, empresas, organizações, governo e, principalmente, pessoas comprometidas que acreditam, verdadeiramente, ser possível superar os enormes desafios gerados pela pandemia do novo Coronavírus, identificando oportunidades inusitadas e fazendo acontecer, a partir do pequeno passo de cada um, um salto gigantesco para a sociedade catarinense.

O propósito do Travessia é ser um programa de todos, pensado para todos e feito por todos aqueles que acreditam ser possível realizar o impossível quando se junta coragem, confiança, conhecimento e comprometimento.

**José Eduardo Azevedo Fiates**

Idealizador da Versão 1.0 do Programa Travessia

**Programa Travessia**  
Versão Executiva



**Programa Travessia**



Documentos disponíveis para download  
[fiesc.com.br/travessiasc](https://fiesc.com.br/travessiasc)

## PROPÓSITO, VALORES, ATORES E AÇÕES

O desenvolvimento do Plano Estratégico e Tático se fundamentou nos estudos e reflexões já mencionados e no direcionamento estabelecido pelos 4 grandes pilares do Programa TRAVESSIA, todos eles vinculados a algumas perguntas básicas.

### PROPÓSITO Porquê existir o Programa TRAVESSIA?

Estabelecer, implementar, avaliar e melhorar continuamente um plano de desenvolvimento para o estado que o torne referência em desenvolvimento sustentável ECONÔMICO, SOCIAL, AMBIENTAL e CULTURAL, por meio do crescimento quantitativo e qualitativo da economia, refletido no aumento do PIB e do valor agregado dos produtos e serviços, refletindo na melhoria das condições de vida da população e, especialmente, sintonizado com os princípios mundiais de desenvolvimento sustentável, visando tornar Santa Catarina um caso de referência Mundial na realidade pós Corona.

### Princípios de Atuação Como se pretende atingir o resultado?

O desenvolvimento e implantação, avaliação e melhoria do plano deve estar fundamentado em três princípios fundamentais, adotados ao longo de todo o processo:

- 1) Princípio de CONFIANÇA COMPETITIVA** - princípio associado a postura de acreditar fortemente na possibilidade de empresas, pessoas e organizações desenvolverem ações que convivem naturalmente com os conceitos de cooperação e competição, e, ao mesmo tempo, convivência com situações de competição empresarial, disputa de mercados e busca de soluções superiores dentro de princípios éticos e de um ideal de busca permanente da melhor solução.
- 2) Princípio da Diversidade Sistêmica:** basicamente envolve a compreensão, crença e forte e convicção da importância de se trabalhar com o máximo de elementos possíveis para tornar o sistema o mais robusto e resiliente diante de qualquer tipo de alteração externa ou ameaça significativa. Essa crença da diversidade envolve adoção de diversas frentes de atuação que, apesar de amplas e variadas, precisam assegurar o foco que é viabilizado pela gestão sistêmica, integrada e articulada tanto dos projetos, como das estratégias, das pessoas e instituições.
- 3) Possibilitar o Impossível:** princípio que se traduz na expressão híbrida e provocativa: impossível. Ou seja, a proposta é que as estratégias sejam definidas por meio de uma provocação sobre “o que poderia ser feito em relação àquele tema que pode parecer impossível num primeiro momento, mas que se fosse feito, mudaria

*“O que sempre me moveu foi a inquietação de perguntar se não existe uma maneira melhor de fazer algo”  
Ozires Silva*

completamente para melhor aquele tema em questão ou solucionaria de maneira muito mais rápida e eficiente aquele problema ou aproveitamento de oportunidade. Esse princípio será adotado intensamente em todas as funções no sentido de gerar soluções realmente diferenciadas, surpreendentes e inspiradoras.

### PLANO O que?

A estrutura do Programa TRAVESSIA segue a lógica da “Rota dos Ventos” como metáfora para facilitar a compreensão e a implantação da proposta. Assim, o PONTO CENTRAL é reservado a VISÃO ESTRATÉGICA respeitando a lógica de adotar os chamados “Pontos Cardeais, Norte Sul, Leste e Oeste, para representar as chamados OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, e os “pontos colaterais” para representar as DIRETRIZES ESTRATÉGICAS, dentro de uma lógica sistêmica e fractal.

Tudo isso sempre centrado no objetivo principal e num conjunto de estratégias facilitadoras que se colocam no nível intermediário, atuando como elementos que facilitam e apoiam a implantação das estratégias principais.

Finalmente o desdobramento desse plano envolve o estabelecimento de projetos de curto, médio e longo prazo com designação de responsáveis envolvidos, metas, cronograma e orçamento, visando uma gestão eficaz e o atingimento de objetivos e resultados efetivos ao final do período de dois anos numa perspectiva de curto prazo, médio prazo e longo prazo.

### QUEM FAZ PARTE

O Programa Travessia foi concebido de forma ampla e flexível visando acolher, engajar e viabilizar a participação de entidades e lideranças de todas as frentes relevantes e participativas da sociedade catarinense, estando, portanto completamente aberto a todos o potenciais parceiro do mundo .com, .org, .gov e .cti.

Uma vez que o processo seja efetivado com parcimônia, disciplina e energia, o Programa TRAVESSIA avança com maior probabilidade de sucesso, consolidando um caminho, um propósito e um conjunto de ações pragmáticas para contribuir na superação dos danos causados pela pandemia e no aproveitamento das oportunidades e possibilidades geradas com a própria ação.

# 1. POR QUE É NECESSÁRIO SE LANÇAR À TRAVESSIA?

40 ANOS DE CRISE COM ALGUNS INTERVALOS DE NORMALIDADE. É PRECISO MUDAR.

“Há décadas em que nada acontece e há semanas em que décadas acontecem”  
LÊNIN

“A medida final de uma pessoa não é onde e como ela fica nos momentos de conforto e conveniência, mas onde e como fica em fases de desafio e controvérsia”  
Martin Luther King

## TEMPESTADE PERFEITA CRISE MUNDIAL

SAÚDE, ECONÔMICA,  
SOCIAL E POLÍTICA



AMEAÇAS

CHEGOU O MOMENTO DE MUDAR PARA “SALTAR A CRISE”

OPORTUNIDADES

Alta liquidez devido aos juros baixos

Busca por novos fornecedores mundiais

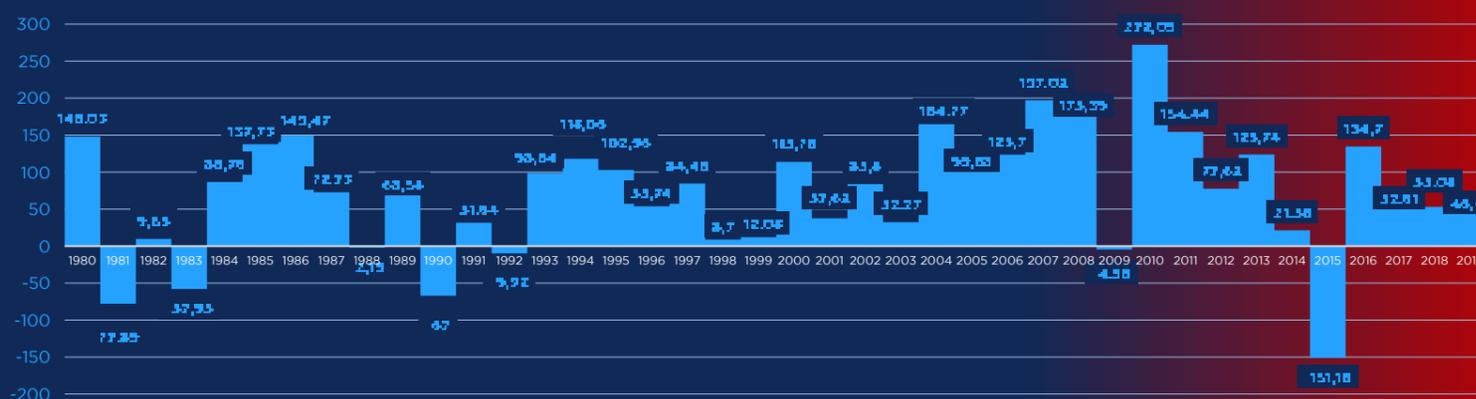
Perspectiva de grandes investimentos para recuperação mundial



### CRISES INTERNACIONAIS

### PRODUTO INTERNO BRUTO REAL DO BRASIL

Preços constantes para crescimento anual do PIB (em bilhões de R\$, 2010)



COVID-19

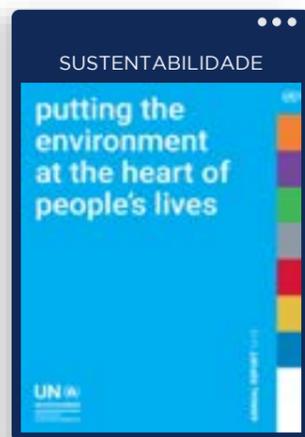
### CRISES NACIONAIS



# 2. PARA ONDE IR? ESTRATÉGIA PARA DEFINIR A VISÃO DE FUTURO PARA SANTA CATARINA

*"A única coisa a se temer  
é o medo"*  
Franklin Roosevelt

*Algumas pessoas vêem as coisas  
como são e dizem POR QUÊ???  
Eu sonho com coisas que não  
existem e digo POR QUE NÃO???*  
George Bernard Shaw



*Identificação de oportunidades no âmbito nacional que beneficiem SC e implementação de ações estaduais que contribuam para o desenvolvimento do país*



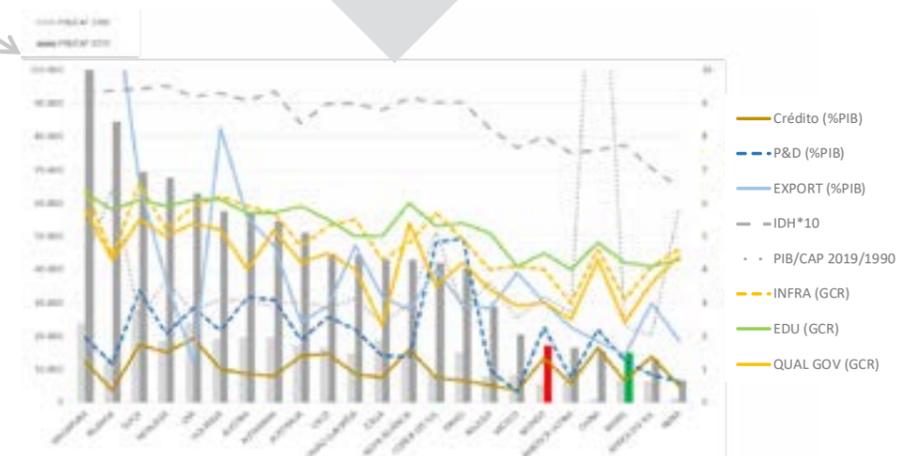
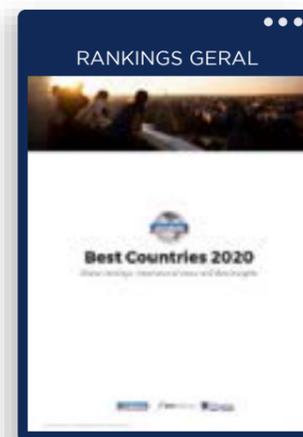
**COMPARAÇÃO**

*Escolha de Países e regiões de referência para SC devido a similaridades de extensão cultural e população*

- Singapore
- South Korea
- Switzerland
- Alemanha (Baviera)
- Austrália (Victoria)
- Austria
- Netherlands
- New Zealand
- Norway
- Ireland
- Israel
- Italy (Toscana)



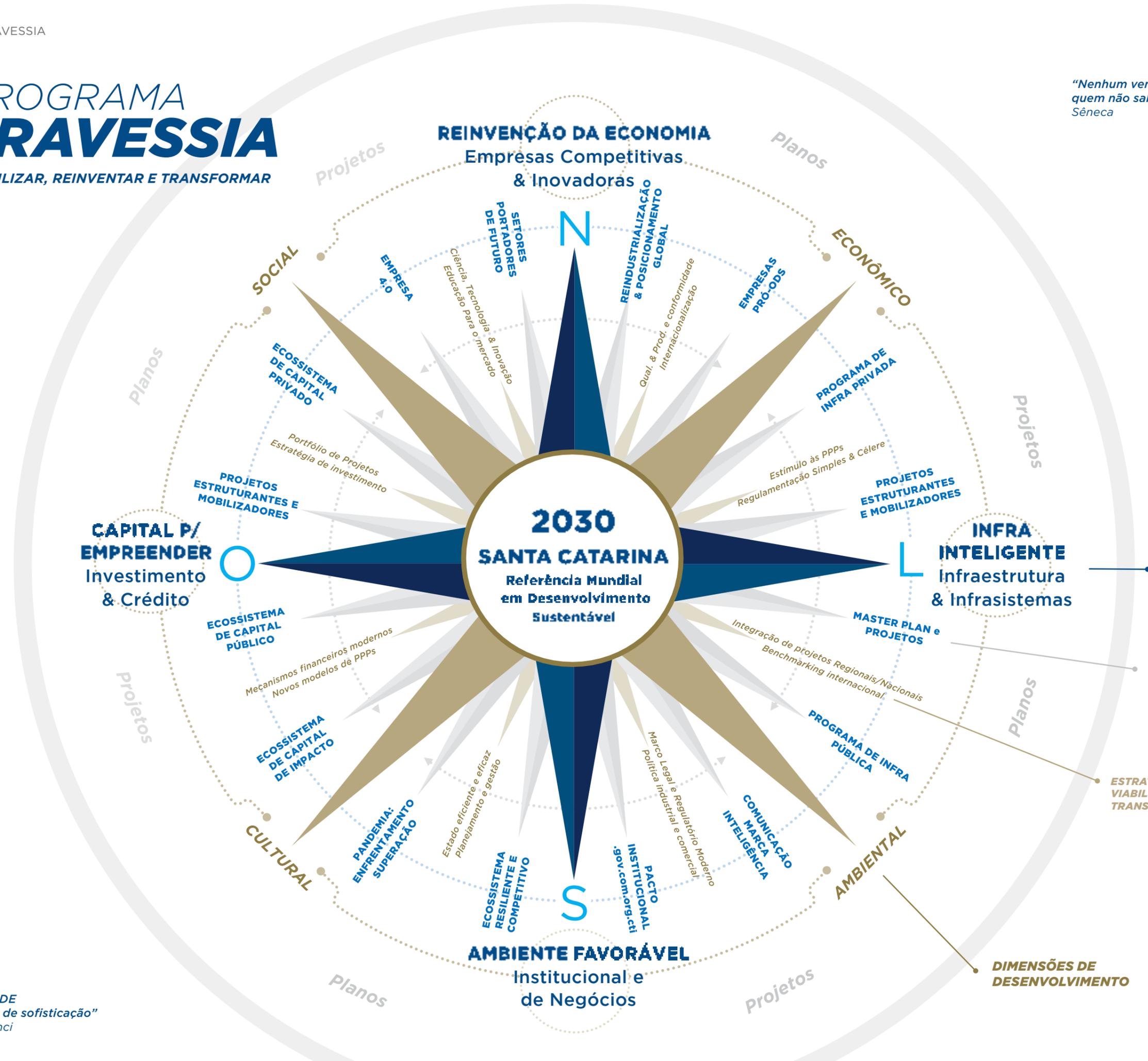
*Definição de um conjunto de estratégias e indicadores para orientar o desenvolvimento de SC nos próximos 10 anos*



# 3. PROGRAMA TRAVESSIA

MOBILIZAR, REINVENTAR E TRANSFORMAR

“Nenhum vento sopra a favor de quem não sabe para onde ir”  
Sêneca



“A SIMPLICIDADE é o último grau de sofisticação”  
Leonardo DaVinci



## 5.

## REINVENÇÃO DA ECONOMIA EMPRESAS COMPETITIVAS & INOVADORAS

### ESTRATÉGIAS FINALÍSTICAS VERTICAIS

- 1. Setores portadores de futuro:** foco em segmentos com alto potencial de crescimento e relevância estratégica.
- 2. Reindustrialização & Posicionamento Global:** fortalecimento do papel da indústria e orientação para mercados globais em setores e aplicações de alto potencial.
- 3. Empresa 4.0:** adoção e aplicação dos princípios e soluções 4.0 nas indústrias e desenvolvimento produtos para fornecimento global.
- 4. Empresas Pró-ODS:** adoção e aplicação dos princípios e soluções ODS nas indústrias e desenvolvimento produtos para fornecimento global.

### PLANOS E PROJETOS

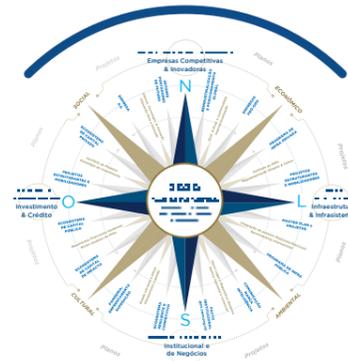
- Programa SC Competitiva – Polos de Competitividade Regional/Setorial em Setores de Ponta nas Regiões Polo do Estado.
- Projeto RETOMA SC – Sebrae - Plano de ação de penetração em mercados estratégicos com soluções de alta qualidade e competitividade para MPEs.
- Plano de Desenvolvimento dos Clusters de: Saúde, TIC, Energia, Economia Criativa, Foodtech, MKT.
- Plano de Formação maciça e mão de obra especializada em quantidade e qualidade; Programa de Internacionalização em parceria com empresas estratégicas do Estado em países de alta relevância.
- Plano e Transformação Digital das empresas de Santa Catarina - Projeto SC 100% Comércio Digital
- Programa de formação de técnicos em setores estratégicos para SC e graduados especializados em empresa 4.0.
- Projeto de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação, integrando Empresas e ICTIs.
- Programa contemplando as empresas líderes dos principais setores industriais empresariais voltado para o posicionamento global de Santa Catarina como líder.
- Atração de investimentos e distribuição da atividade produtiva, visando a redução de desigualdades no estado.
- Projeto de Fortalecimento/Reposicionamento dos setores: metal-mecânico, automotivo, naval, construção civil, têxtil&confecção, madeira&móveis e plásticos.
- Plano Estratégico de posicionamento de Santa Catarina no Mercado Global a partir de suas vocações e competências regionais/setoriais.

PLANOS E PROJETOS (EXEMPLOS - A SER DISCUTIDO E CONSOLIDADO PELOS DIVERSOS ATORES DE SC)



ACESSE AQUI BIBLIOGRAFIA COMPLETA

“Eu não temeria um grupo de leões conduzido por uma ovelha, mas eu sempre temeria um rebanho de ovelhas conduzido por um leão”  
Alexandre, o Grande



### ESTRATÉGIAS VIABILIZADORAS TRANSVERSAIS

- 1. Educação para o mercado:** educação plena em todos os níveis e temáticas voltados para as novas tendências e necessidades do mercado.
- 2. Ciência, Tecnologia e Inovação:** investimento e aplicação dos resultados dos projetos de P&D visando o desenvolvimento de soluções inovadoras e competitivas.
- 3. Qualidade & Produtividade e Conformidade:** fortalecimento e consolidação de sistemas que assegurem a Q&P de produtos e processos.
- 4. Internacionalização:** preparação, investimento e atuação intensa e ampla no mercado internacional visando liderança em segmentos alvo.

### PLANOS E PROJETOS

- Programas STEAM - Programa maciço de formação em inglês
- Programa de formação maciça de ensino médio em desenvolvimento software e algoritmos de computação
- Programas de ampliação da formação de pessoal técnico especializado em segmentos portadores de futuro
- Criação de escolas de excelência de negócios
- Reformulação do sistema de C&T&I Nacional
- Criação de fundos e programas especialmente direcionados aos grupos de excelência em ciência, tecnologia e inovação.
- Atração e parceria com grupos nacionais e internacionais de ponta nas áreas estratégicas.
- Apoio e estreitamento da relação com programas nacionais e internacionais de fomento.
- Programas para reformulação, replanejamento, estruturação do parque fabril
- Benchmarking constante entre as indústrias do setor.
- Criação de programas e sistemáticas de benchmarking e avaliação constante na forma de certificações ou prêmios.
- Fomentar programas que financiem e facilitem juridicamente e tributariamente a atuação internacional.

## 6.

## AMBIENTE FAVORÁVEL INSTITUCIONAL E DE NEGÓCIOS

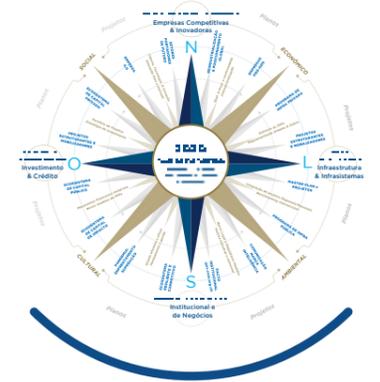
### ESTRATÉGIAS FINALÍSTICAS VERTICAIS

- 1. Pacto Institucional .com .org .gov .cti:** articulação, engajamento, comprometimento e coordenação das principais entidades e líderes do mundo empresarial, institucional, governamental e acadêmico.
- 2. Ecossistema Resiliente e Competitivo:** desenvolvimento e consolidação de um sistema integrado, flexível, diversificado, cooperativo e sinérgico de organizações voltadas para a concretização da Visão.
- 3. Comunicação, Marca e Inteligência:** construção de uma marca reconhecida e respeitada, fruto de um processo eficaz de comunicação e de um sistema efetivo de inteligência.
- 4. Pandemia – Enfrentamento e Superação:** adoção de protocolos, tecnologias e estratégias para assegurar a saúde das pessoas, bem estar da população e manutenção da atividade econômica.

### PLANOS E PROJETOS

- Estabelecimento de uma governança com conselhos geral e consultivos para acompanhamento de gestão do projeto.
- Criação de um Thinktank para planejamento acompanhamento e avaliação do travessias.com
- Plano de implantação da Governança dos ecossistemas de inovação e competitividade do Estado
- Criação de uma estratégia de marketing e comunicação.
- Plano de desenvolvimento da marca informação a monitoramento do ambiente Empresarial brasileiro e Internacional.
- Projeto de inteligência competitiva e desenvolvimento sustentável.
- Criação de uma estratégia de marketing e comunicação.
- Plano de desenvolvimento da marca informação a monitoramento do ambiente Empresarial brasileiro e Internacional.
- Projeto de inteligência competitiva e desenvolvimento sustentável.
- Implantação e disseminação do protocolo Corona com testagem em massa
- Sistema de informação e inteligência da pandemia.

“De hoje até o fim dos tempos nós seremos lembrados por este dia. Nós, uns poucos, nós, os afortunados, nós, um bando de irmãos. Pois aquele que hoje sangra comigo será o meu irmão”  
Henrique V – chamado para a batalha do Dia de São Crispin



### ESTRATÉGIAS VIABILIZADORAS TRANSVERSAIS

- 1. Marco Legal e Regulatório Moderno:** concepção, aprovação e implementação de medidas para aceleração do crescimento, agilidade dos processos e promoção da competitividade de SC.
- 2. Política Industrial e Comercial:** estruturação de uma política moderna, sintonizada com tendências mundiais, viável e altamente competitiva.
- 3. Estado Eficiente e Eficaz:** foco dos diversos segmentos de governo no aperfeiçoamento de processos e adoção de estratégias e programas focados no desenvolvimento e crescimento de SC.
- 4. Planejamento e Gestão:** desenvolvimento e implementação de um sistema de gestão capaz de articular e integrar os vários projetos e planos, assegurando a sinergia entre entidades e organizações e promovendo a concretização dos objetivos e metas.

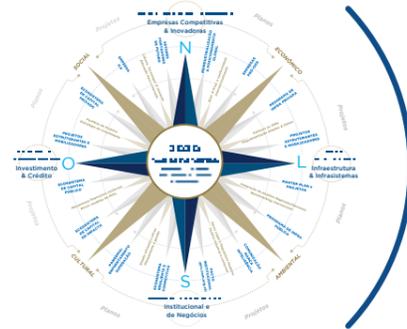
### PLANOS E PROJETOS

- Governo 100% digital com base na eficiência.
- Proposição de Leis, Decretos e Portarias para agilização e otimização do processo do estímulo ao desenvolvimento.
- Criação de um comitê interinstitucional-governamental para simplificação de otimização dos fatores de impacto ao investimento.
- Proposição de uma política industrial, tecnológica e comércio exterior.
- Implantação da operação do sistema de gestão e governança do Programa Travessia.
- Fortalecimento do programa de eficiência do estado.

**OBJETIVO ESTRATÉGICO****7. INFRA INTELIGENTE  
INFRAESTRUTURA  
& INFRASISTEMAS**

*“Nós precisamos encontrar meios de financiar a INFRAESTRUTURA que permita ser feito rápido e gerando retorno”*

Gordon Brown  
Presidente da Iniciativa Estratégica de  
INFRAESTRUTURA do World Economic Forum

**ESTRATÉGIAS  
FINALÍSTICAS VERTICAIS**

- 1. Projetos Estruturantes e Mobilizadores:** priorização de projetos de Infraestrutura que permitam a alavancagem de investimentos e de outros projetos complementares.
- 2. Master Plan e Projetos:** estruturação de um Plano Geral de Infraestrutura do Estado e dedicação de recursos para compor de projetos de engenharia preparados para aporte de eventuais investimentos.
- 3. Programa de Infra Privada:** estruturação de um Plano Geral de Infraestrutura do Estado e dedicação de recursos para compor uma base de projetos de engenharia preparados para aporte de eventuais investimentos.
- 4. Programa de Infra Pública:** estruturação de um programa de planejamento, negociação, promoção e implementação de projetos de infra em parceria com recursos públicos.

microrregional e municipal para determinação dos projetos de infraestrutura e infra sistemas estratégicos em cada cidade ou microrregião.

- “Elaboração de projetos de engenharia no nível preliminar executivo ou detalhado conforme a importância e conveniência para os principais projetos.
- Estruturação do sistema de desenvolvimento de engenharia para elaboração dos projetos de maneira integrada, eficiente e a baixo custo.
- Implantação de um sistema de acompanhamento das obras da evolução dos empreendimentos de infraestrutura visando analisar a resposta imediata na competitividade das empresas.
- “Masterplan SC”- planejamento integrado dos vários sistemas e subsistemas e estruturas projetados e com os principais elementos desdobrados em projetos de Engenharia e análise econômico-financeira.
- Programas de saneamento em parceria com setor privado visando melhorar as condições sanitárias, gerar empregos e ampliar a qualidade de vida”
- Concessões para reforma e gestão de rodovias, ferrovias, portos e outros; ampliação dos serviços em aeroportos já concessionados especialmente no aeroporto de Florianópolis, já uma referência para o Brasil.
- Projetos imobiliários voltados para a infraestrutura empresarial na forma de parques industriais e tecnológicos, a implantação de projetos residenciais inteligentes e articulados com atividade produtiva, e o desenvolvimento de novos núcleos urbanos
- Programas de ampliação da rede de internet banda larga visando dotar o estado a capacidade de produção de conhecimento e prestação de serviços acima dos padrões internacionais.
- Ampliação da cadeia agronegócios no Oeste, e o desenvolvimento de parques tecnológicos, industriais e de inovação associados ao centro de inovação do governo em diversos pontos do Estado

**PLANOS E PROJETOS**

- Usina de Regaseificação da Babitonga.
- Estrutura de transporte por container - gás.
- Termoelétrica de Garuva.
- Melhoria/reestruturação das BRs das BR280, BR470, BR285, BR163 e BR282.
- Ferrovia Leste-Oeste.
- Ferrovia Litorânea - lotes 1 e 2.
- Via expressa portuária do Itajaí.
- PER-BR101 - Joinville, Pena-Porto Belo e Florianópolis.
- Ferrovia Mafra-São Francisco do Sul.
- Concessão Aeroportos, Chapecó - Navegantes - Joinville.
- “Rede de Armazenagem de Grãos.
- Plano Aeroviário Regional - Lages, Caçador, Jaguaruna e Joaçaba”.
- Masterplan macro para o Estado de Santa Catarina integrado os grandes projetos de logística e infraestrutura do Brasil, mesorregional, regional,

*“A ameaça da mudança climática representa uma ameaça direta a INFRAESTRUTURA da América que precisamos ora nos mantermos competitivos nesta economia do Século 21”*  
Barack Obama

**PLANOS E PROJETOS**

- Fortalecimento dos programas de investimento privado em infraestruturas de uso exclusivo, tais como sistemas de geração e tratamento de água geração e distribuição de energia, comunicação, sistema viário, visando diminuir a sobrecarga sobre a capacidade de investimento do Estado.
  - Programas de concessão e de abertura de oportunidades para ação empreendedora de grupos privados interessados em operar no estado.
  - Integração dos projetos de infraestrutura e do Masterplan planejado para o estado com os grandes programas e investimentos do país em Santa Catarina nas diversas frentes.
  - Projetos de implantação de sistemas viários e rodovias estratégicas para estado.
  - Projetos de desenvolvimento regional que exigem infraestruturas especiais, como a região do Sapiens Parque, em Florianópolis.
  - Projetos de parques industriais e educacionais em Joinville, Chapecó, Blumenau, Jaraguá do Sul, entre outros.
  - Projetos empresariais estratégicos associados ao Projeto das Fragatas em Itajaí.
- Geração de um banco de potenciais projetos de PPP.
  - Programa de treinamento e formação de profissionais para atuação em projetos estratégicos e sofisticados de PPP.
  - Road Show permanente visando atrair investidores no projeto de PPP.
  - Suporte aos municípios, microrregiões e estados na formação de servidores públicos e no aperfeiçoamento dos mecanismos e modelos jurídicos de apoio a PPP no âmbito Estadual.
  - Revisão dos mecanismos e regulamentações técnicas, ambientais, negociais associados a implantação de infraestrutura no âmbito da Assembleia Legislativa e das Câmaras Municipais.
  - Estabelecimento de sistemas de governança público-privados com controle social.
  - Criação de um comitê para avaliação do nível de segurança jurídica que assegure uma análise de alto nível capaz de convencer possíveis investidores e assegurar factibilidade de investimentos e projetos.
  - Modelo de negócio integrando às cadeias, buscando ampliar escalabilidade.
  - Projeto preliminar, executivo e detalhado das principais infraestruturas associadas aos projetos mobilizadores de curto, médio e longo prazo do estado bem como integração dos mesmos com projetos de caráter nacional.
  - Estudo e estabelecimento de protocolos de interação com grandes projetos de infraestrutura nos diversos segmentos já mencionados visando a absorção de tecnologia, adoção de modelos e conceitos vencedores, e a construção de parcerias que permitam a troca de informações permanente, o acesso à tecnologia, contato com fornecedores e parceiros e mesmo a associação de marcas que agreguem valor aos clientes e potenciais mercados, bem como estabeleçam perspectivas e possibilidades futuras de novos investimentos.
  - Construção de um nível de relacionamento internacional que permitam o aprendizado de melhores práticas e a construção coletiva de novos empreendimentos em fase de pesquisa e desenvolvimento ou mesmo implantação de maneira integrada ao Masterplan e ao banco de projetos.
  - Consolidação de um banco de projetos de PPPs.

**ESTRATÉGIAS  
VIABILIZADORAS TRANSVERSAIS**

- 1. Estímulos às PPPs:** estudo, desenvolvimento e implantação de uma política, procedimento e plano de expansão de projetos de PPPs.
- 2. Regulamentação Simples e Célere:** estudo, desenvolvimento e implantação de uma política, procedimentos e legislações que permitam a expansão do segmento de Infra de forma rápida e simples.
- 3. Integração de Projetos Regionais/Nacionais:** pesquisa, análise e identificação de projetos locais com potencial integração a outros complementar/sinérgicos.
- 4. Benchmarking Internacional:** pesquisa, análise e identificação de projetos de referência internacionais que possam servir de inspiração, trazer aprendizados e potencializar parcerias.

**PLANOS E PROJETOS**  
(EXEMPLOS - A SER DISCUTIDO E CONSOLIDADO PELOS DIVERSOS ATORES DE SC)



ACESSE AQUI  
BIBLIOGRAFIA  
COMPLETA

## 8

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

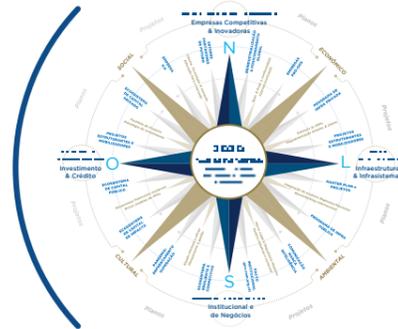
CAPITAL PARA  
EMPREENDER  
INVESTIMENTO  
& CRÉDITOESTRATÉGIAS  
FINALÍSTICAS VERTICAIS

- 1. Projetos Estruturantes e Mobilizadores:** priorização de projetos de investimento que permitam a alavancagem de investimentos e de outros projetos complementares.
- 2. Ecossistema de Capital Público:** estudo, análise, desenvolvimento e implantação de um ecossistema contemplando os principais atores, ativos, recursos, processos e mecanismos relacionados com os vários segmentos e produtos de capital, no âmbito público.
- 3. Ecossistema de Capital Nacional/Local:** estudo, análise, desenvolvimento e implantação de um ecossistema contemplando os principais atores, ativos, recursos, processos e mecanismos relacionados com os vários segmentos e produtos de capital, no âmbito privado.
- 4. Ecossistema de Capital Externo:** estudo, análise, desenvolvimento e implantação de um ecossistema contemplando os principais atores, ativos, recursos, processos e mecanismos relacionados com os vários segmentos e produtos de capital, no âmbito externo.

## PLANOS E PROJETOS

- Projeto RETOMA SC – Sebrae: Programa voltado para suporte à recuperação das MPEs em SC com soluções de crédito, financiamento e garantias.
- Fundos de infraestrutura para viabilização de PPPs em projetos estratégicos do estado.
- Fundos imobiliárias para desenvolvimento de regiões e setores industriais em cidades como Itajaí, Joinville, Florianópolis, Jaraguá do Sul, Blumenau, Chapecó entre outros.
- Fundos de investimento em projetos de saneamento e energia.
- Fundos de crédito para dissipação de recebíveis e financiamento à produção.

“Regra número 1: nunca perca dinheiro.  
Regra número 2: nunca se esqueça da  
regra número 1”  
Warren Buffett



- Fundos de venture capture, city capture para estímulo a startups, geração de mecanismo de alto retorno.
- Fundos garantidores para viabilização dos programas oficiais e privados baseado em critérios inovadores, conscientes e competitivos de lastreamento.
- Fundos imobiliários vinculados a projetos de entidades e parceiros com capacidade de investimento e articulação de parceiros.
- Apoio dos agentes financeiros públicos na implementação de mecanismos de fundos conforme relacionados anteriormente, especialmente nos fundos garantidores.
- Programa de mapeamento de investimentos públicos a serem feitos no país e de articulação das bancadas catarinenses visando um forte índice de aplicação no estado.
- Estruturação de projetos impactantes para o país e em Santa Catarina que venham a ser investidos por recursos públicos tais como: fábricas na área de saúde, parcerias público-privada na área de saúde e outros programas com geração de tecnologia e resultados.
- Implantação e disseminação do protocolo Corona com testagem em massa.
- Sistema de informação e inteligência da pandemia.

“O melhor programa econômico de  
governo é não atrapalhar aqueles  
que produzem, poupam, investem,  
empregam, trabalham e consomem”  
Barão de Mauá

ESTRATÉGIAS  
VIABILIZADORAS TRANSVERSAIS

- 1. Portfólio de Projetos:** estruturar e implementar um modelo de sistema de Banco de Projetos para atrair o máximo de informações para potenciais investidores.
- 2. Estratégia de Investimentos:** desenvolvimento e implementação de uma macro estratégia de investimentos, contemplando: volumes totais, possíveis fontes, cadeia de investimentos, estudos de retorno etc.
- 3. Mecanismos financeiros modernos:** estudo, desenvolvimento e implantação de novos modelos e mecanismos de investimento, financiamento e outros na área de capital.
- 4. Novos Modelos de PPPs:** articulação de informações e contatos entre potenciais investidores e operadores/developers no semente de PPPs.

## PLANOS E PROJETOS

- Empreendimentos novos modelos de TP projeto estruturado a fim de te avisar o investimento público privado de forma integrada e sinérgica novos modelos e participação do estado no âmbito nacional estadual e Federal.
- Empreendimentos e projetos de investimento em parceria novos modelos de destinação de destinação de ativos públicos imobiliários mobiliários serviços de concessão e etc.
- Programa de capacitação e informação e conhecimento acerca de mecanismo para potenciais investidores privados e públicos.
- Implementação de mecanismos financeiros investimento e crédito de maneira mais rápida.
- Implementação de regulamentações para criação operação acompanhamento e avaliação de instrumentos financeiros.
- Estruturação de um Portfólio de investimento

completo para o Estado divididos por temas por regiões, setores e portes de investimentos.

- Identificação dos principais projetos de investimento em andamento do país buscando especialmente aqueles que têm sinergia potencial com Santa Catarina.
- Geração de um banco de dados e projetos de investimento no âmbito Regional e municipal.
- Sistema de indicadores de avaliação do desenvolvimento evolução dos projetos de Investimentos.
- Estratégia de investimento e plano estratégico macro com os principais investimentos públicos e privados no estado integrados aos principais investimentos nacionais e internacionais fora de Santa Catarina, visando internação e possível captação de investimentos para o estado.
- Definição de estratégias de investimento Estadual baseado em setores com potencial vocacionados por região.
- Plano de desenvolvimento de cadeias visando elevar o potencial e competitividade estado com vistas ampliar o padrão de concorrência do setor de catarinenses a economia global e fortalecer a taxa de investimento e PIB.

PLANOS E  
PROJETOS  
(EXEMPLOS - A  
SER DISCUTIDO  
E CONSOLIDADO  
PELOS DIVERSOS  
ATORES DE SC)



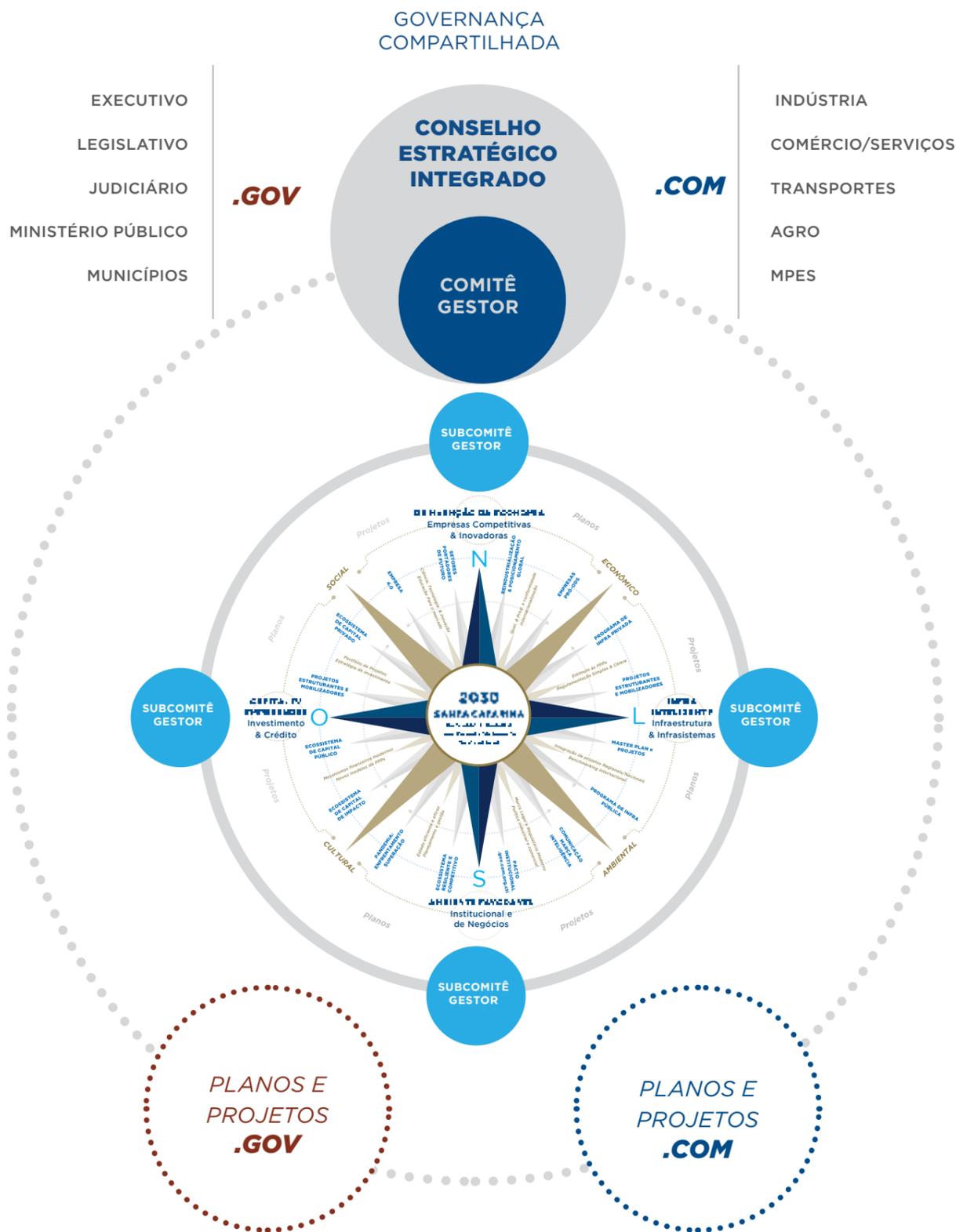
ACESSE AQUI  
BIBLIOGRAFIA  
COMPLETA

# 9.

## GESTÃO E GOVERNANÇA



“Se você é o mais inteligente do grupo é porque você está no grupo errado”  
Anônimo



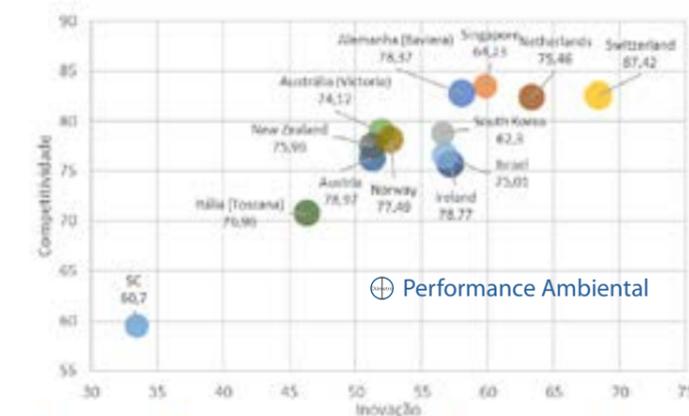
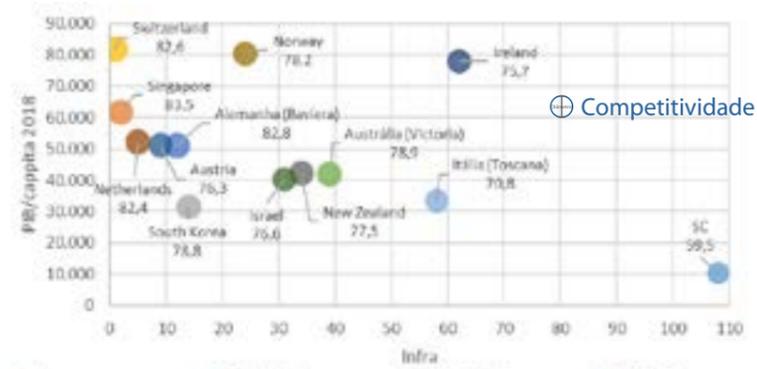
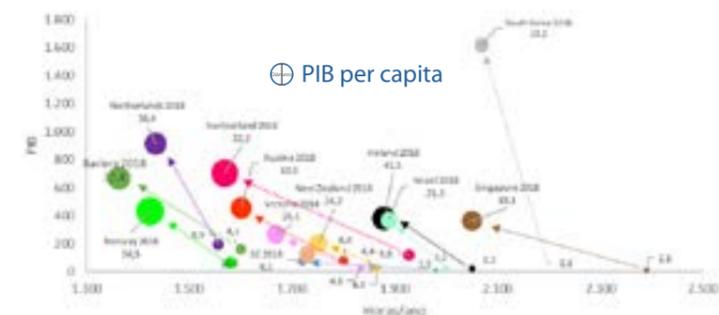
### Indicadores chave para avaliação dos resultados do Programa Travessia

Os parceiros do Programa Travessia deverão estabelecer os indicadores e as metas que reflitam o futuro desejado para SC, os quais servirão de referência para os projetos e para a gestão/governança

- Expectativa de vida ao nascer
- Taxa de Escolarização
- PIB per capita
- Infraestrutura
- Instituições
- Tamanho do mercado
- Estabilidade Macro econômica
- Mercado de Trabalho
- Adoção de TIC
- Sistema financeiro
- Dinâmica de Negócios
- Capacidade de Inovação
- Controle de Corrupção
- Desigualdade econômica
- Acesso à cultura
- Acesso ao capital
- Facilidade para empreender
- Influência Geopolítica
- Grau de internacionalização
- Proteção do Meio Ambiente
- Liberdade para Fazer Negócio
- Uso sustentável dos Recursos Naturais
- Consumo responsável
- Segurança
- Condições de Trabalho e lazer

### Indicadores dos países de referência

A análise de indicadores de países de referência é fundamental tanto para orientar o estabelecimento de objetivos, metas e estratégias do Programa Travessia, como para identificar novos caminhos a serem perseguidos pelo Estado.







Documentos disponíveis para download  
[fiesc.com.br/travessiasc](http://fiesc.com.br/travessiasc)



Realização



Apoio



Federação das Indústrias do  
Estado de Santa Catarina  
Rodovia Admar Gonzaga, 2765  
Itacorubi - 88034-001  
Florianópolis/SC



[fiesc.com.br](http://fiesc.com.br)  
08000 48 1212