

Desafios da Logística ArcelorMittal



FIESC

**Conselho Estratégico para Infraestrutura e
Câmara de Transporte e Logística**

Marcelo Campos | Gerente de Logística ArcelorMittal
Doutor em eng. de produção e sistemas pela UFSC
Maio/2022

A Maior Produtora de Aço do Mundo

Líder no mercado global de aço.

Automotivo Construção Eletrodomésticos Embalagens

Referência no desenvolvimento de processos produtivos inovadores, mais seguros e sustentáveis.

- Maior produtor de aço em vendas e receita.
- Extensa rede de distribuição.

210.000 empregados

Presença em **+ 60 PAÍSES**

+ 1.300 pesquisadores



- Maior produtora de aço da América Latina, foi constituída em 2006 reunindo as empresas ArcelorMittal Aços Longos, ArcelorMittal Tubarão e ArcelorMittal Vega;
- Capacidade de produção de mais de 11 milhões de toneladas de aço bruto por ano;
- 15 mil empregados diretos e 29 unidades de negócio;
- Oferece produtos e soluções em aços longos (laminados e trefilados) e planos (placas e laminados) para satisfazer às mais rigorosas exigências em termos de qualidade, eficiência e sustentabilidade no mercado interno e também no exterior.
- Plantas industriais nos estados de São Paulo, Minas Gerais, Santa Catarina e Espírito Santo.

ArcelorMittal Vega

- 610 empregados próprios
- Capacidade: 1,5 milhões de toneladas/ano (2,1 – 2024)
- Início de operação: 25/07/2003 – 19 anos
- Investimento: US\$ 420 milhões (inicial) + US\$ 135 milhões (expansão 1) + US\$ 330 (expansão 2) = US\$ 885 milhões



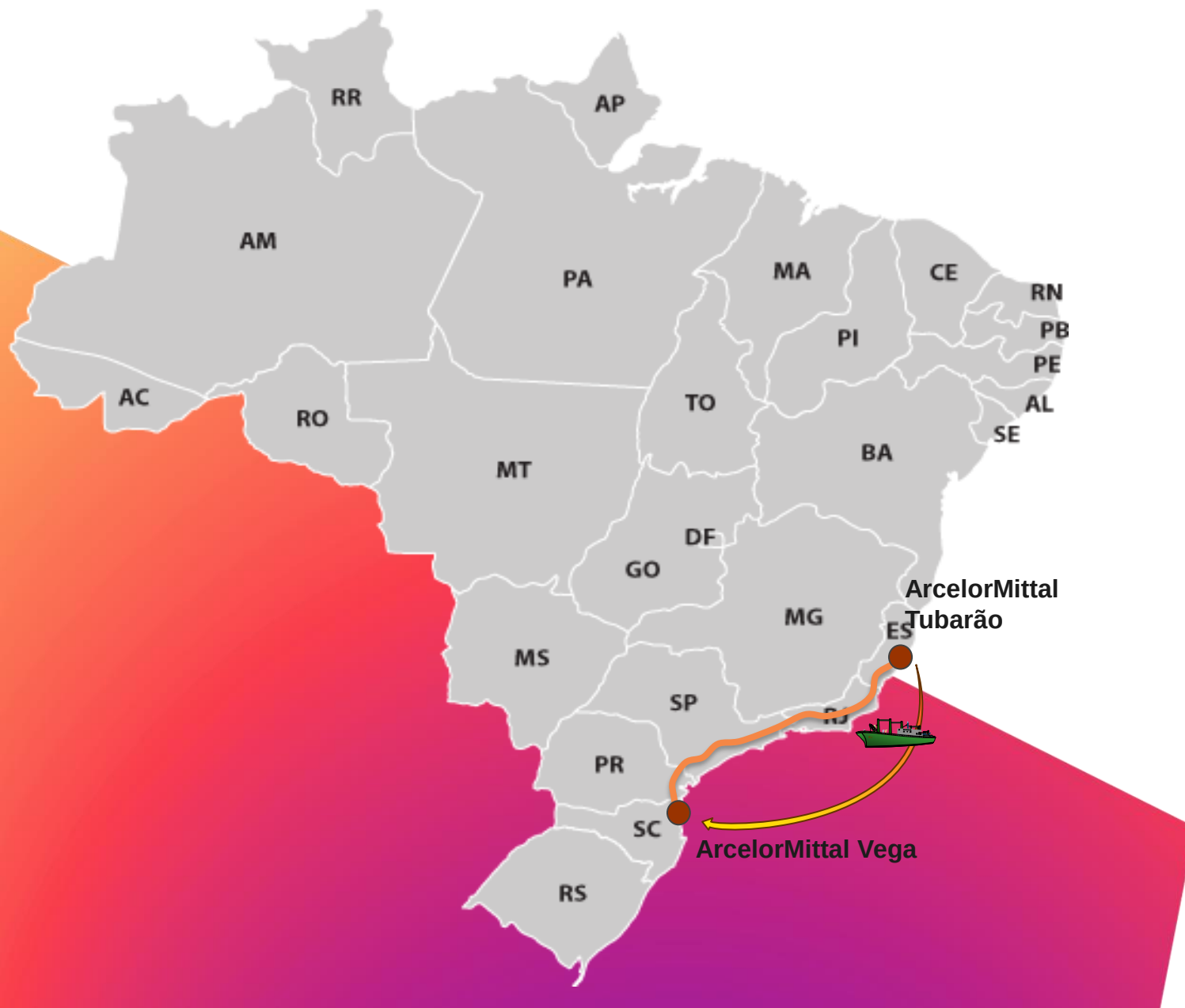
Maio/22



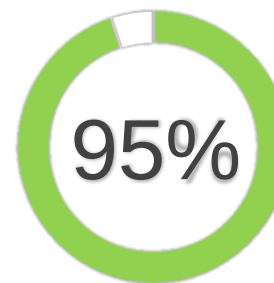


Logística **INBOUND**

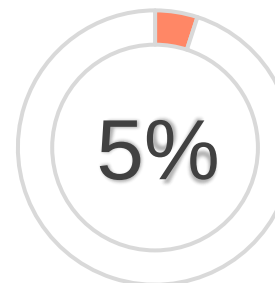
Logística de abastecimento Vega e hub Sul



Hidroviário



Rodoviário



Volumes transportados

2004 – 0,5 Mton (52 embarcações)

2006 – 0,6 Mton (62 embarcações)

2014 – 1,7 Mton (139 embarcações)

2017 – 1,8 Mton (129 embarcações)

2022 – 2,1 Mton (160 embarcações)

2024 – 2,8 Mton (204 embarcações)

Trajeto TESC > Vega e hub Sul

(SFS 10km) (Araquari 27km)



- Operação 24 x 7
- Berço dedicado
- Carrossel rodoviário 200 viagens/dia

**Gargalos trajeto de 10km do
porto até a ArcelorMittal Vega**

TRECHO DE INTERESSE = 10km

INTERFERÊNCIAS DIRETAS NA BR280

24



INDÚSTRIAS E EMPRESAS

56



COMÉRCIO

47



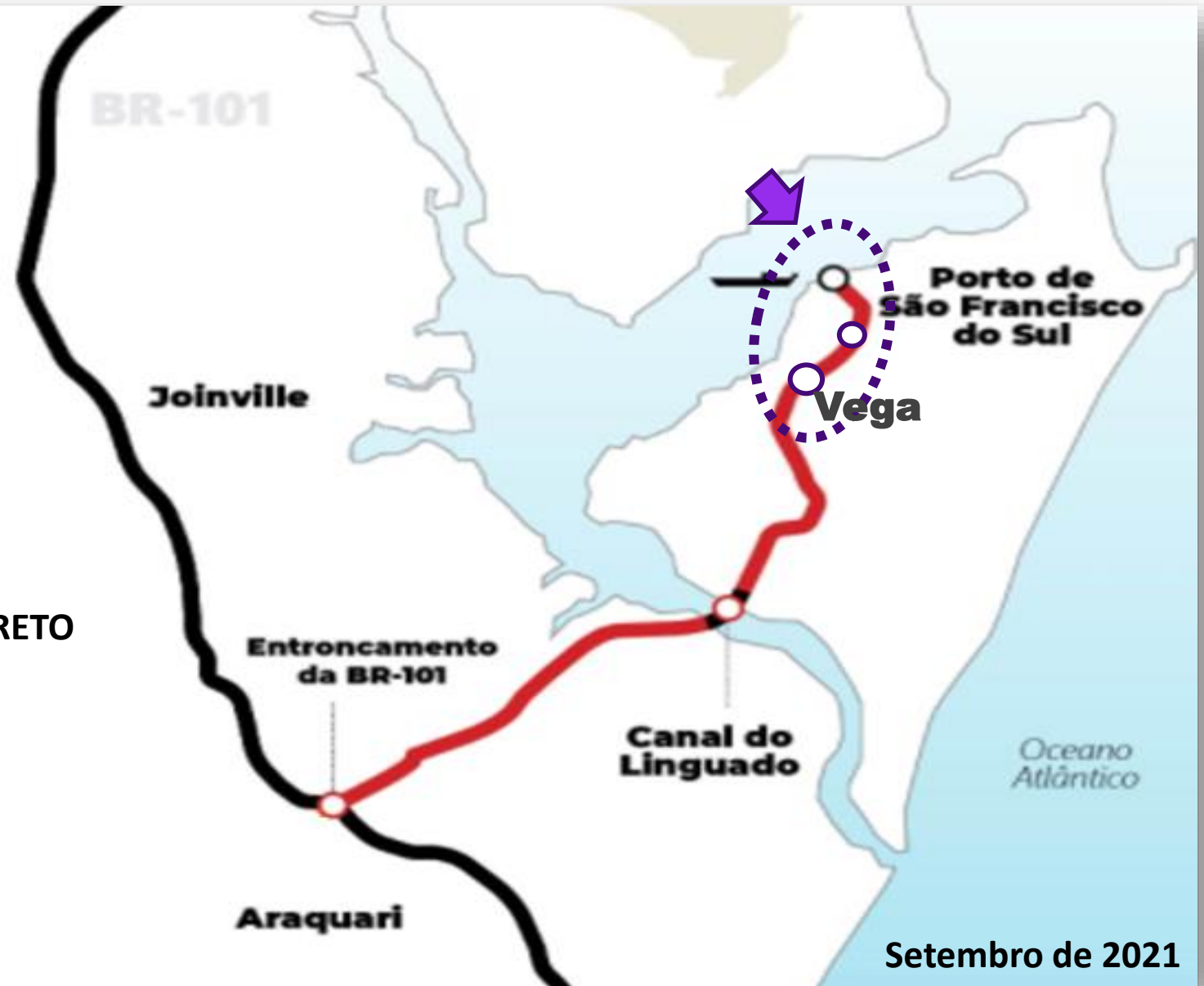
RESIDÊNCIAS – ACESSO DIRETO

40



AVENIDA RUA OU BECO

167 NO TOTAL



Setembro de 2021

ESTREITAMENTO DE PISTA PRÓXIMO A LINHA FÉRREA COM RETENÇÃO DE FLUXO





Operação interna de carregamento e despacho de produtos acabados

Desafios da operação de carregamento de veículos

- Aumentar a capacidade de Expedição
- Maior pontualidade nas Entregas
- Reduzir Sinistros
- Reduzir reclamação de Clientes
- Elevar controles e Compliance (distribuição de volumes de carga)
- Melhorar a interface e comunicação com transportadores
- Evoluir na gestão dos contratos de transportadores

Ações estruturantes

1. Programa de Excelência + Metodologia BSC:

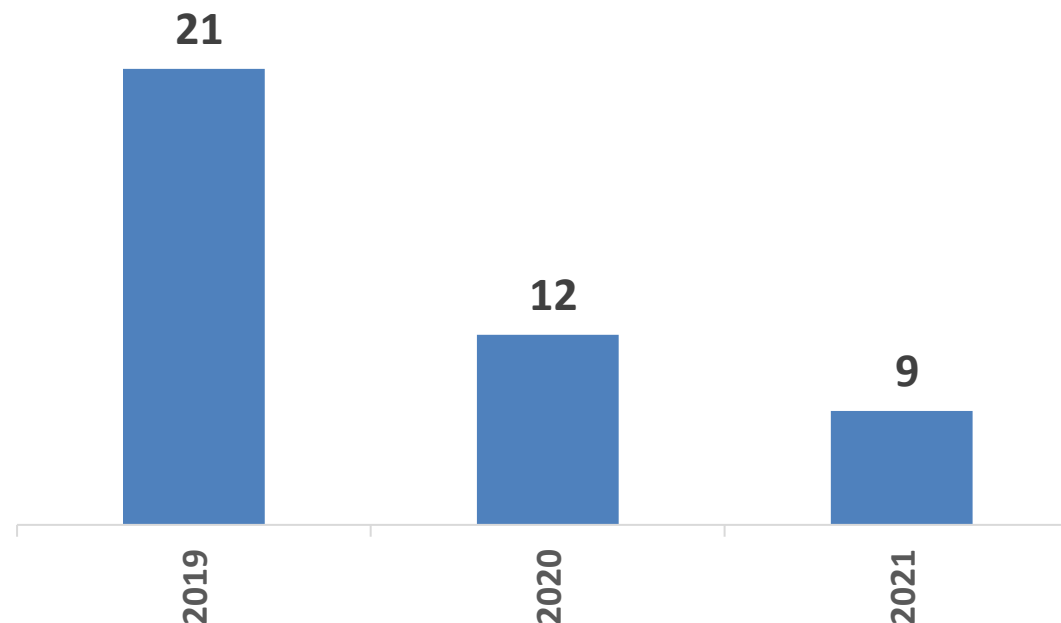
- Perspectiva Financeira
- Perspectiva do Cliente
- Perspectiva Interna
- Perspectiva de Aprendizado e Crescimento



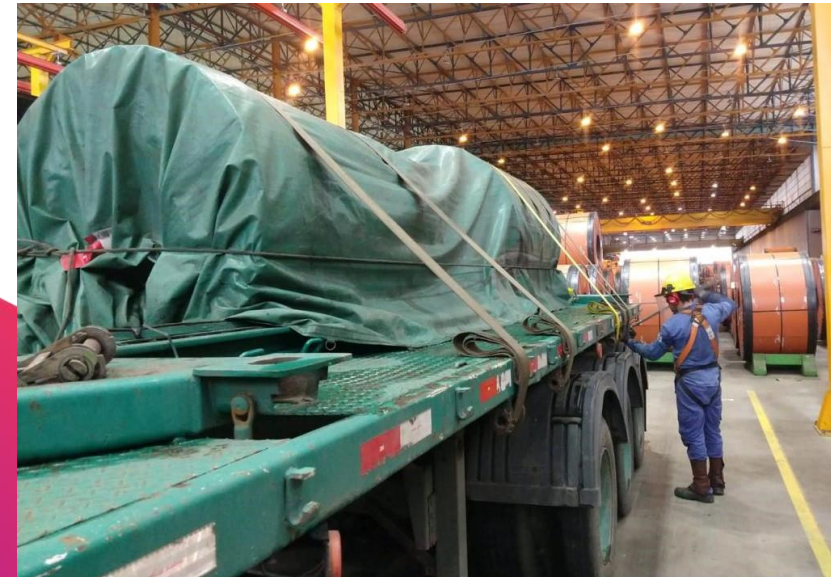
2. Redução a base de transportadores:

- Retenção dos transportadores qualificados
- Exigência de certificação ISO 9001

Quantidade de transportadores

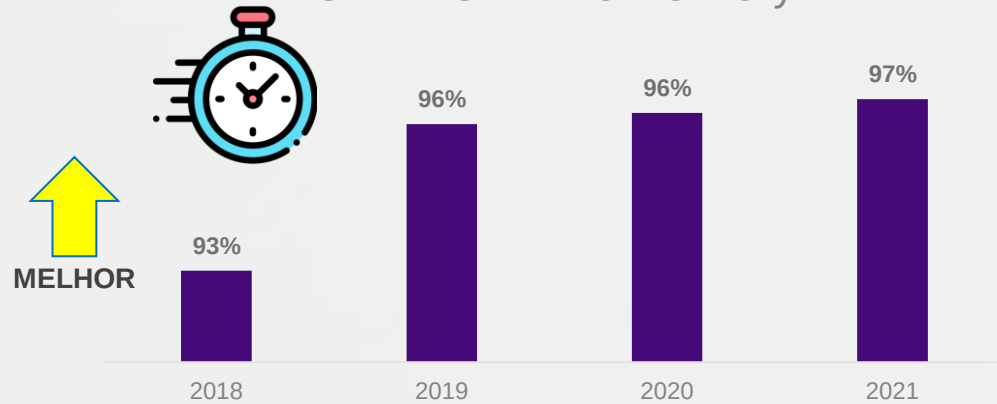


Operação interna – Carregamento e despacho

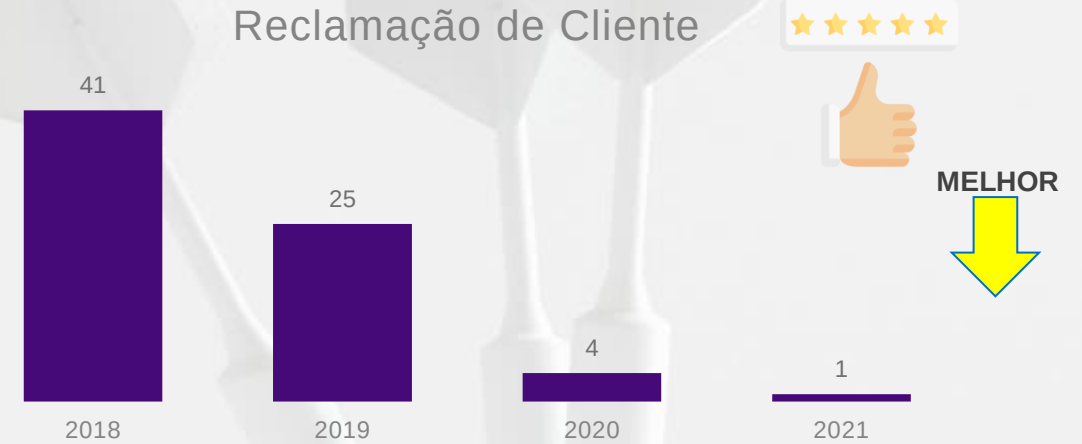


Programa de Excelência no Transporte

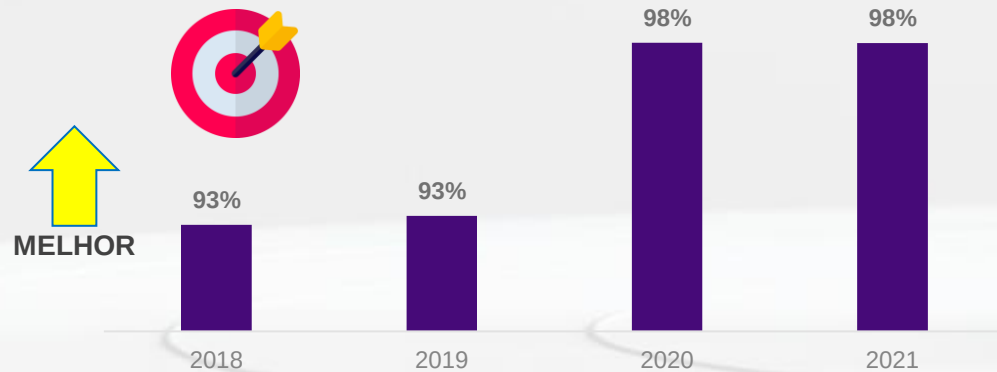
OTD - On Time Delivery



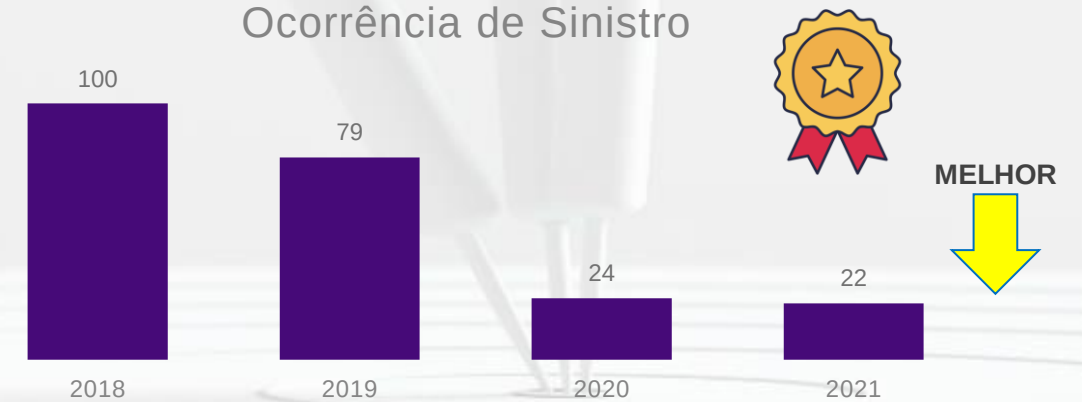
Reclamação de Cliente



Efetividade no Agendamento



Ocorrência de Sinistro



Reconhecido pela AON como benchmarking no mercado de seguros do Brasil.

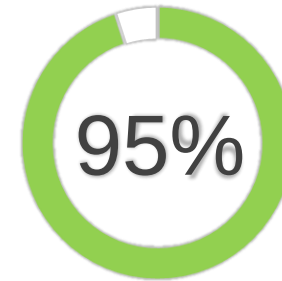


Logística **OUTBOUND**

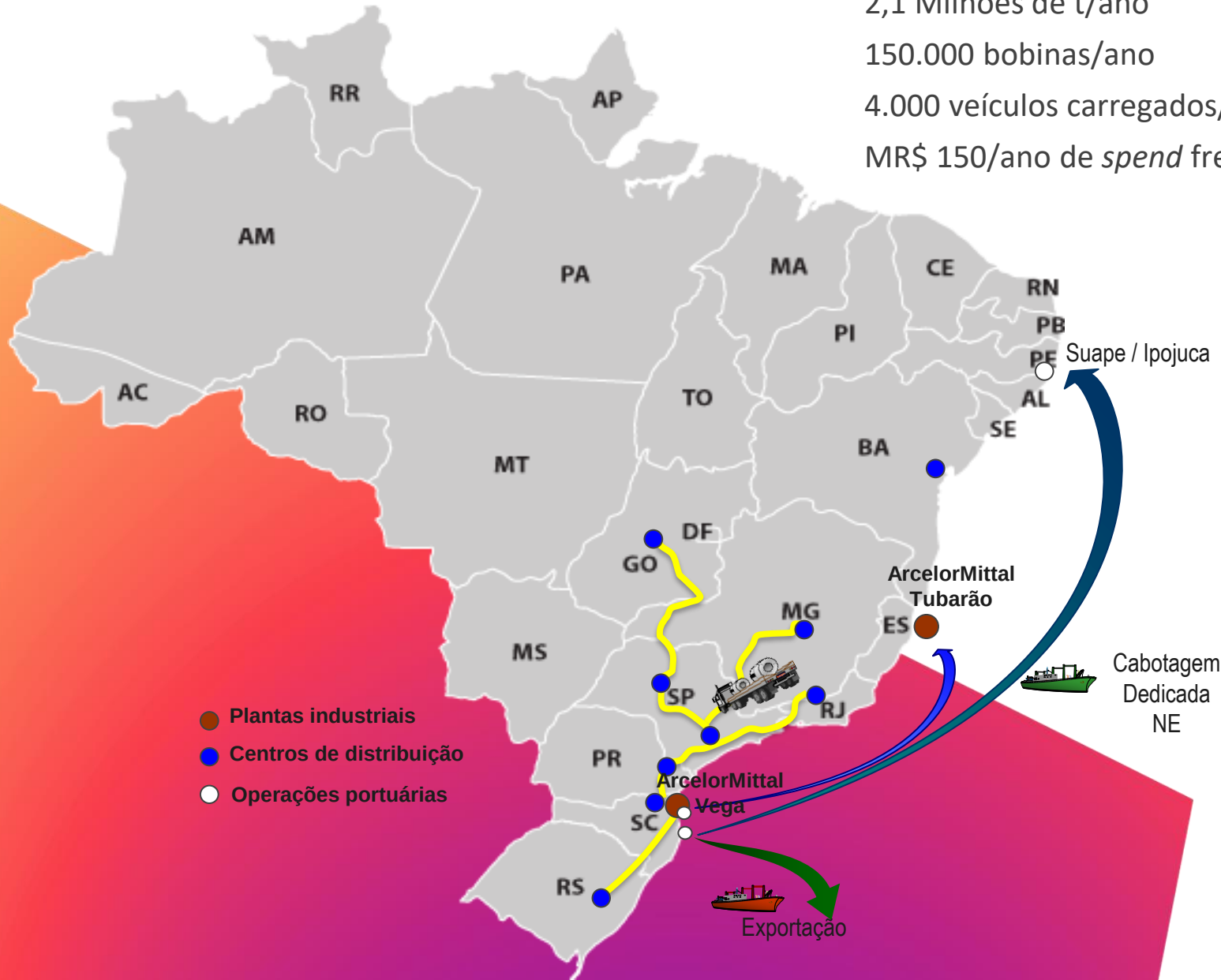
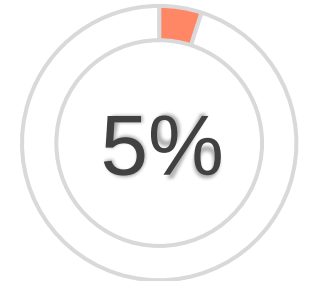
Logística de distribuição clientes e centros de serviço

2,1 Milhões de t/ano
150.000 bobinas/ano
4.000 veículos carregados/mês
MR\$ 150/ano de *spend* frete

Rodoviário



Hidroviário



Distribuição
PR SC RS
Produtos
Prozuidos
no ES

Distribuição
Produtos
VEGA

Volumes transportados

2004 – 0,5 Mton

2006 – 0,6 Mton

2014 – 1,7 Mton

2017 – 1,8 Mton

2022 – 2,1 Mton

2024 – 2,8 Mton

TRECHO DE INTERESSE = 25km

INTERFERÊNCIAS DIRETAS NA BR280

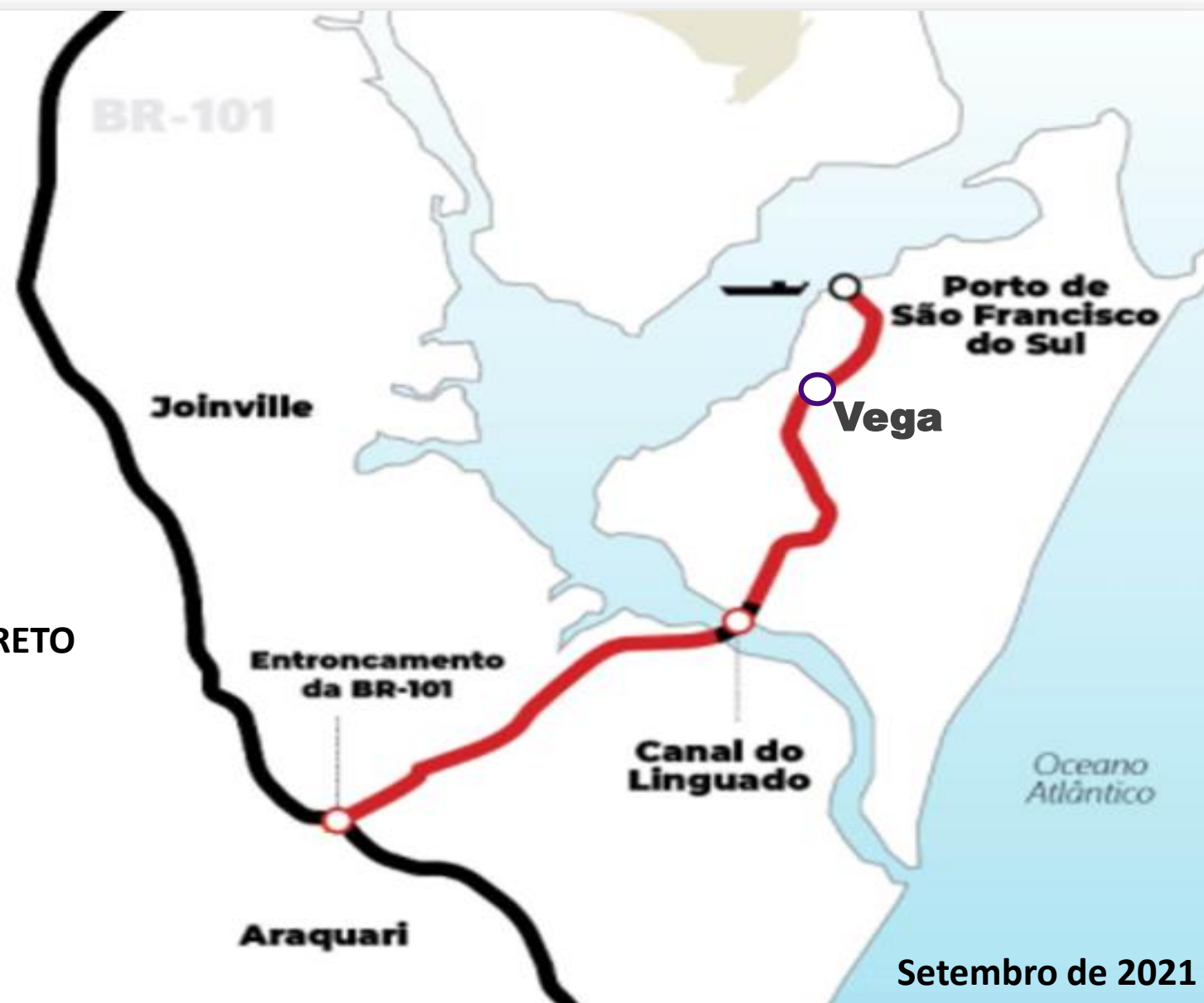
39  **INDÚSTRIAS E EMPRESAS**

160  **COMÉRCIO**

123  **RESIDÊNCIAS – ACESSO DIRETO**

65  **AVENIDA RUA OU BECO**

387 NO TOTAL



Setembro de 2021

TRECHO DE INTERESSE = 35km

INTERFERÊNCIAS DIRETAS NA BR280

63



INDÚSTRIAS E EMPRESAS

216



COMÉRCIO

170



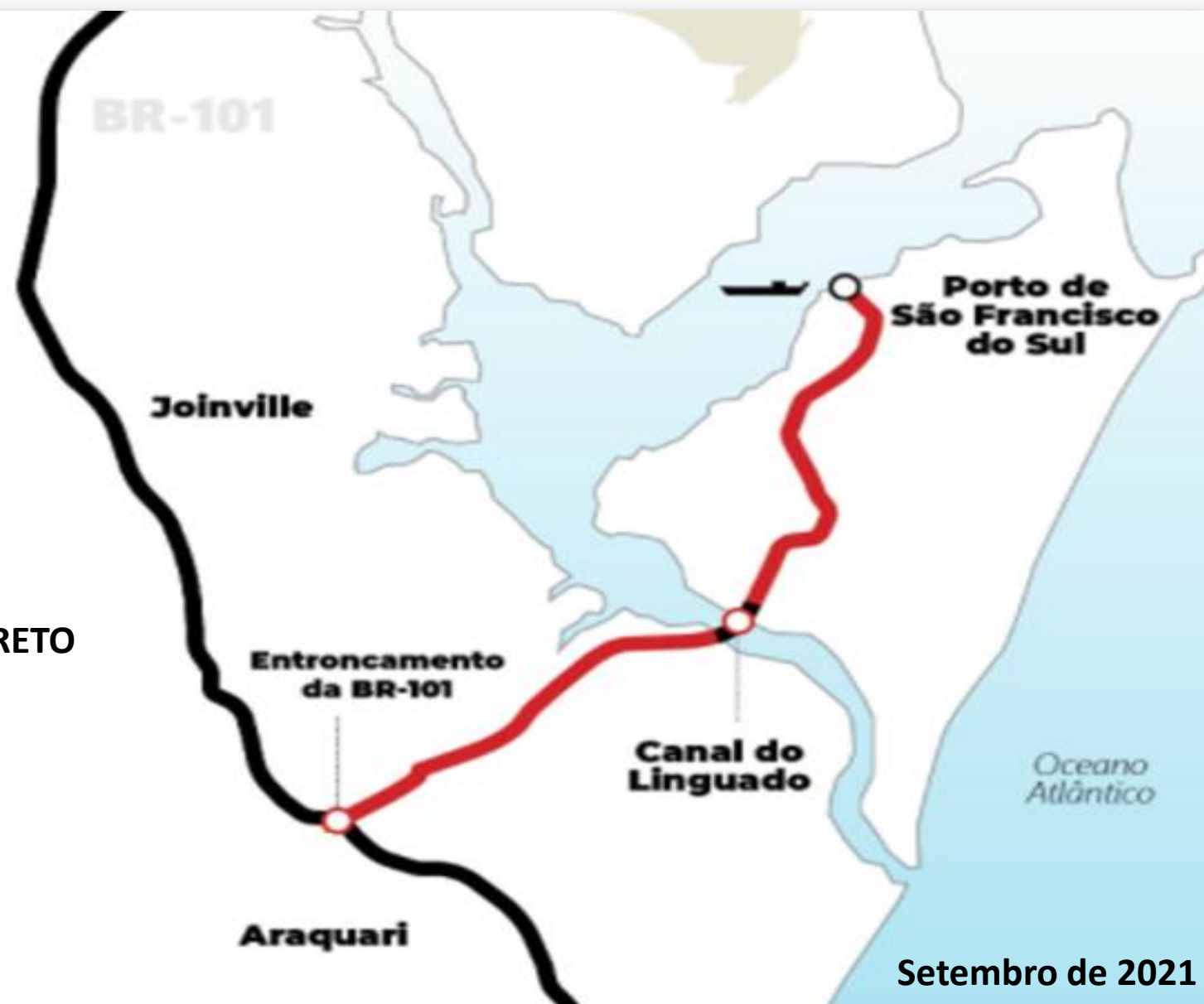
RESIDÊNCIAS – ACESSO DIRETO

105



AVENIDA RUA OU BECO

554 NO TOTAL



Setembro de 2021



Alternativas em desenvolvimento

Fluxo noturno de operação de despacho

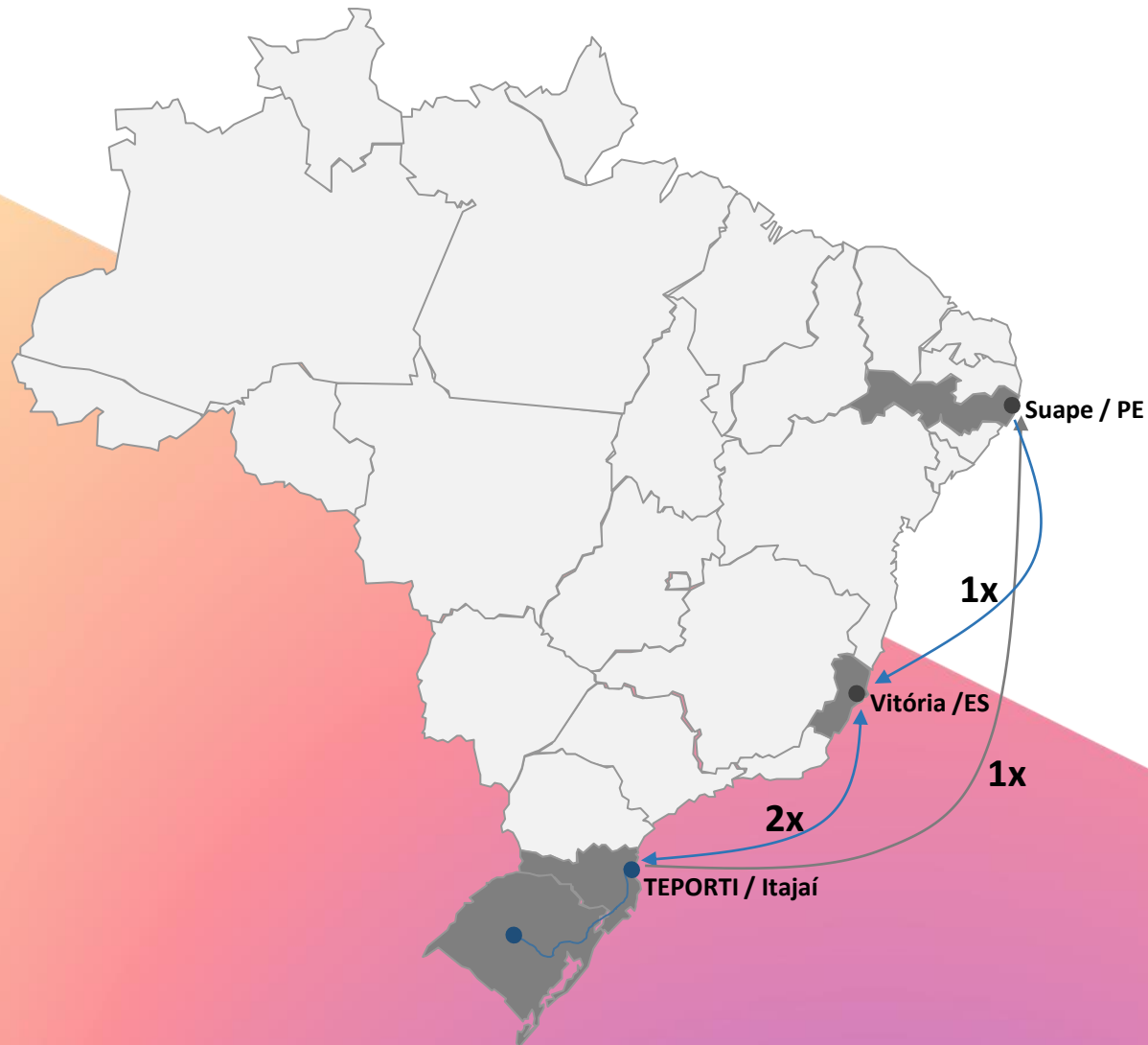
- Garantir cadência no despacho de produtos;
- Avançar o estoque, posicionando-o próximo ao cliente;
- Buscar alternativas para minimizar impactos do trânsito da BR-280.



Ajuste do perfil de frota de modo a permitir trânsito noturno. Aumento de **veículos articulados com comprimento máximo de 19,80m.**

Resolução Contran 882, 13/12/2021.

Operações dedicadas de cabotagem



2019: operação dedicada de cabotagem em atendimento à JEEP.



2022: Dedicar integralmente um navio para atendimento de produtos ArcelorMittal Vega ao NE e produtos ArcelorMittal Tubarão ao sul de SC e RS.

Retomada das operações de despacho ferroviário

- Operação iniciada em 2005 e paralisada em 2016.
- Potencial de escoamento de quase 20% do total do volume despachado.



Retomada das operações de despacho ferroviário

Portaria ANTT Nº 5, de 14 de janeiro de 2022 (*DOU 18.01.2022*) e da Nota Técnica SEI nº 9.557.776 - Prestação de serviço de transporte ferroviário de cargas à ArcelorMittal Brasil A PARTIR DE 28.08.2022.



Antes



Depois



Antes



Depois



Locomotiva

A decorative graphic element on the left side of the slide, consisting of a diagonal bar with a gradient from orange at the top to red and then purple at the bottom.

Obrigado

Marcelo Campos

marcelo.campos@arcelormittal.com.br

47 999642306