

The logo for FIESC, consisting of the word "FIESC" in a bold, black, sans-serif font, enclosed within a white rectangular box with horizontal lines on the left and right sides.

**FIESC**

The background of the cover features a man with a beard and grey hair, wearing a blue suit and a light blue shirt, standing with his arms crossed and smiling. Behind him, a group of business professionals in a modern office setting is visible but blurred. On the left side, there are several large, blue-outlined chevron shapes pointing to the right.

# RELATÓRIO ANUAL 2025



INTEGRAÇÃO, ALIANÇAS  
E VOZ DA INDÚSTRIA



EDUCAÇÃO, TALENTOS E FUTURO  
DO TRABALHO



IMPACTO SOCIAL  
E QUALIDADE DE VIDA



COMPETITIVIDADE, INOVAÇÃO  
E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL



MODELO DE GESTÃO, CULTURA  
E FOCO NO CLIENTE



DIRETORIA E CONSELHOS



## Mensagem do Presidente

O ano de 2025 reafirmou o papel da FIESC como uma entidade que representa, conecta e mobiliza a indústria catarinense em torno de um propósito maior: promover o desenvolvimento sustentável de Santa Catarina por meio das pessoas, do diálogo e do associativismo.

É por meio do associativismo que transformamos demandas da indústria em agendas coletivas, fortalecemos a representatividade institucional e ampliamos o diálogo com a sociedade.

A capacidade de articulação da FIESC com todos os agentes - industriais, sindicatos de indústrias e de trabalhadores, além do governo - foi essencial para a elaboração de políticas e programas de apoio ao setor para enfrentar a elevação de tarifas de importação impostas ao Brasil pelos Estados Unidos. O programa desTarifaço, que envolveu todas as entidades da FIESC, reitera essa visão colaborativa.

Em 2025, mantivemos nossa posição em relação à necessidade de equilíbrio fiscal sem elevação de impostos e sem onerar o capital e o investimento. Seguimos na defesa de uma legislação ambiental mais moderna e ágil e nos manifestamos contra os ataques ao Código Estadual do Meio Ambiente de SC.

A força da indústria está no talento humano e na capacidade de inovar, de empreender, de construir soluções coletivas para desafios cada vez mais complexos. Assumir a presidência da Federação foi, acima de tudo, assumir o compromisso de colocar as pessoas no centro das decisões.

O Programa Navegar veio com a proposta de transformar nossa cultura, por meio da escuta ativa e da participação dos colaboradores na elaboração do novo planejamento estratégico. Entregamos novas escolas, novas unidades do SENAI e do Sesi e modernizamos e ampliamos estruturas para atender ainda melhor o catarinense.

Seguimos firmes na convicção de que uma indústria forte é essencial para gerar oportunidades, melhorar a qualidade de vida e impulsionar o crescimento de Santa Catarina. Nosso compromisso permanece claro: trabalhar juntos, com responsabilidade, visão de futuro e foco nas pessoas, para construir uma indústria cada vez mais preparada para os desafios do amanhã.



Gilberto Seleme | Presidente da FIESC

## SENAI/SC

Impulsiona a competitividade da indústria por meio da educação, inovação e serviços tecnológicos. Forma profissionais técnicos e de nível superior preparados para os desafios do setor em suas unidades de ensino, no centro universitário e nas estruturas móveis em todo o estado. Com seus institutos, promove consultorias e projetos que fortalecem o avanço tecnológico da indústria catarinense.

## SESI/SC

Oferece programas de saúde, segurança e promoção de comportamentos seguros e saudáveis, que contribuem para a produtividade. Para elevar a escolaridade do trabalhador, disponibiliza uma jornada completa de ensino, do Infantil ao Médio. A estrutura de atendimento integra unidades de saúde, educação, alimentação e farmácias em todas as regiões de SC.

## FIESC

Representa 142 sindicatos industriais e atua como principal interlocutora do setor com a sociedade. Desde 1950, promove um ambiente favorável aos negócios e investe na inclusão e preparação de pessoas e indústrias para a nova economia.

## IEL/SC

Com foco em conectar negócios, conhecimento e pessoas, o IEL destaca-se em iniciativas como o Programa de Estágio, que aproxima estudantes e empresas, e o Programa Inova Talentos, que forma profissionais para atuar em projetos de inovação. Por meio do Observatório FIESC, desenvolve projetos de inteligência competitiva, com pesquisas, estudos e análises econômicas que apoiam a tomada de decisão.

## CIESC

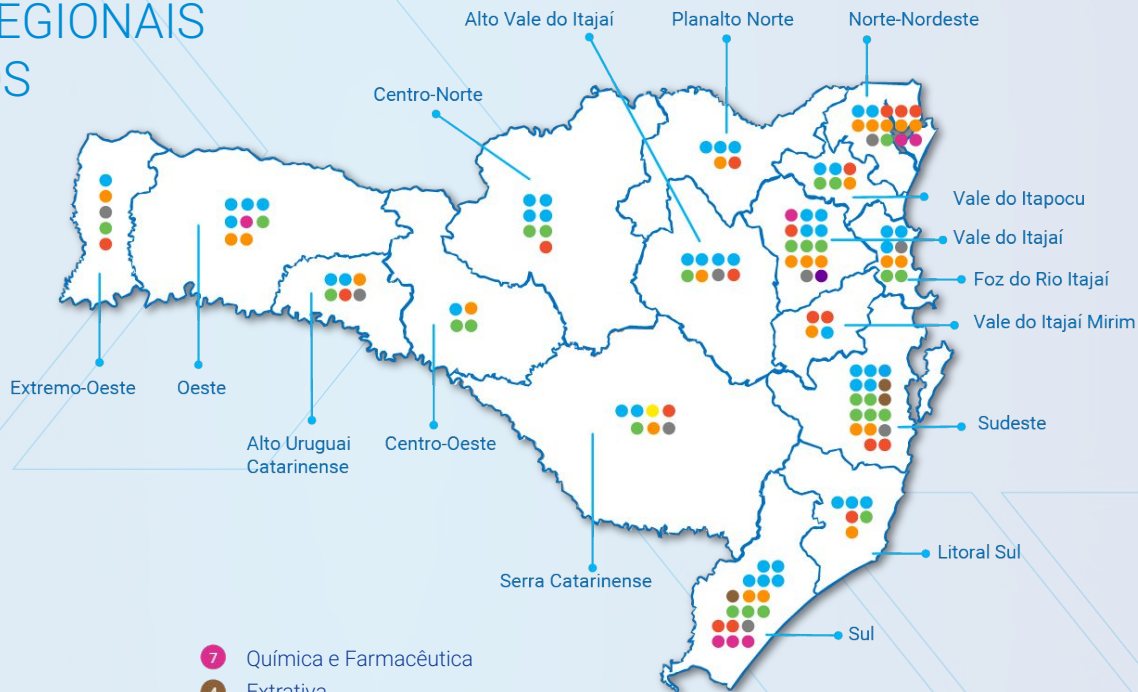
Por meio da articulação estratégica e da promoção de alianças comerciais, impulsiona a competitividade da indústria catarinense. Oferece soluções empresariais e representatividade em ações jurídicas e natureza coletiva, fortalecendo o ambiente de negócios e apoiando desenvolvimento das indústrias de SC.



# VICE-PRESIDÊNCIAS REGIONAIS E SINDICATOS FILIADOS



**142**  
SINDICATOS FILIADOS



- 47 Construção e Mobiliário
- 27 Alimentação
- 26 Metalúrgica, Mecânica e de Material Elétrico
- 18 Têxtil e Vestuário, Fiação e Tecelagem e Artefatos de Couro
- 9 Gráfica

- 7 Química e Farmacêutica
- 4 Extrativa
- 1 Cinematográfica
- 1 Papel, Papelão e Cortiça
- 2 Vidros, Cristais, Espelhos, Cerâmica de Louça e Porcelana

## FIESC EM NÚMEROS

**142**

Sindicatos filiados

**16**

Vice-presidências

**391,4** miInvestimento em  
2025 (em reais)**24,9** milOrganizações  
atendidas (CNPJ)**245,3** milTotal de matrículas  
(SESI + SENAI)**69,5** milMatrículas  
de gratuidade**331**

Cidades atendidas

**6,4** milTotal de estágios  
viabilizados**709** miEm projetos de  
inovação viabilizados  
(em reais)**766,8** milClientes atendidos  
(CPF)**115** milAlimentações  
preparadas por dia**47,3** milPessoas impactadas  
por ações de  
responsabilidade social**592** milProcedimentos em  
Saúde e Segurança  
do Trabalho**658** milPessoas atendidas  
em Promoção da  
Saúde**325,3** milAtendimentos da  
farmácia por mês**60** milcurrículos incluídos  
na plataforma  
Emprega Já**1,7** milVagas disponíveis no  
Portal da Inclusão**12** milInscritos nas  
Corridas do Bem

## INTEGRAÇÃO, ALIANÇAS E VOZ DA INDÚSTRIA

A FIESC é a principal articuladora da indústria de SC com o setor público, trabalhadores e outras entidades do setor produtivo. Atua promovendo o diálogo permanente sobre as questões relevantes para o segmento e para Santa Catarina.

Fortalecendo o associativismo, por meio dos sindicatos filiados, e também estabelecendo parcerias estratégicas com agentes públicos e privados, a FIESC consolida sua atuação como promotora do desenvolvimento. Também representa os interesses catarinenses em temas nacionais com impacto no setor industrial.

### A INDÚSTRIA DE SC



Estado **líder na participação da indústria** no total de empregos (RAIS)



**934.318** empregados (36,7% do total) (RAIS)



**14 polos** industriais com inserção internacional (RAIS)



**64.763** indústrias (23,4% das empresas de SC) (RAIS)



**28,7%** do PIB de Santa Catarina (IBGE)



**2º estado com a maior participação da indústria de transformação no PIB** (IBGE)



**92,9%** das exportações catarinenses em 2025 (MDIC)



Indústria **mais competitiva** do país (OBSERVATÓRIO FIESC)

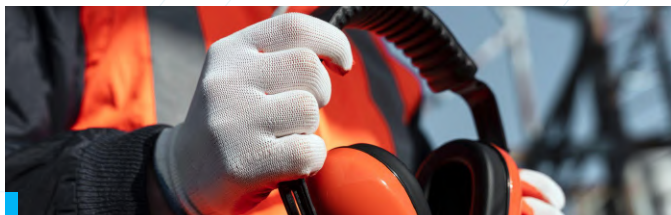
Representar e desenvolver a indústria de SC, melhorando a vida das pessoas.



# DEFESA DA INDÚSTRIA



A FIESC foi aceita como *amicus curiae* na ADI 7811, a qual questiona dispositivo do Código Estadual do Meio Ambiente de SC que define como campos de altitude áreas acima de 1.500 metros. A FIESC defende o Código Estadual para garantir a previsibilidade regulatória e a segurança jurídica em prol do desenvolvimento sustentável de SC.



Ingressou como parte interessada em ação no STF que discute a eficácia do EPI no caso de ruído (ADI 7773), apresentando estudos sobre o impacto financeiro e a experiência do Sesi/SC em programas de prevenção que demonstram que o EPI é eficaz na proteção do trabalhador.



A entidade mobilizou a bancada catarinense no Congresso para reverter vetos presidenciais à Lei Geral do Licenciamento Ambiental. Foi bem sucedida em seus principais pleitos.



A FIESC liderou a condução do processo de negociação do **Piso Mínimo Regional**, que resultou em acordo firmado entre as representações de trabalhadores e empregadores. Também encaminhou **18 negociações coletivas** diretas em 2025.

# DEFESA DA INDÚSTRIA

Em 2025, a FIESC defendeu a necessidade de equilíbrio das contas públicas sem aumento de impostos e manifestou-se contra as iniciativas que oneram o capital e o investimento.



Na defesa dos interesses da indústria, a Federação articulou encontros e manifestações ao Fórum Parlamentar Catarinense. Entre os temas debatidos estiveram: verbas para infraestrutura, incentivos fiscais e a defesa do Código Estadual do Meio Ambiente de SC.



Entre os debates sobre a Reforma Tributária, destacou-se o evento "Impactos da Reforma Tributária no Setor da Construção". Especialistas apresentaram as principais mudanças que a reforma e sua regulamentação vão trazer para o segmento.



A FIESC mobilizou-se para esclarecer, junto com a Secretaria da Fazenda Estadual, o procedimento correto para preenchimento de novos campos nas Notas Fiscais e trabalhou pela adequação de prazos para a entrada da medida em vigor.



## ASSOCIATIVISMO



Representantes de **96 sindicatos** de indústrias filiados à FIESC participaram do **Momento Sindical**. O evento apresentou soluções e incentivos para o fortalecimento e a sustentabilidade do associativismo e da indústria catarinense.



Em julho, Mario Cezar de Aguiar - que deixou a presidência da FIESC em agosto - recebeu líderes de sindicatos para um **balanço das atividades realizadas na gestão 2018-2025**.



Nova diretoria da FIESC foi eleita em 27 de junho para o período 2025-2028. A chapa única, liderada por Gilberto Seleme, teve aprovação de **100% dos sindicatos que votaram**.



A FIESC disponibilizou aos sindicatos hospedagem de **e-mails do Google gratuita**. A ferramenta HiGestor já está **implantada em 90 entidades filiadas**.



Executivos de sindicatos de todo o estado reuniram-se na FIESC em março para o **Encontro de Executivos**. O foco foi promover alinhamento institucional, trocar experiências e fazer uma atualização sobre ferramentas e estratégias para fortalecimento da representação sindical.



# CERIMÔNIA DE POSSE

O evento ocorreu em 22 de agosto e reuniu autoridades e convidados, além da diretoria eleita.



Em seu discurso de posse, Gilberto Seleme destacou a importância das pessoas e do associativismo para a indústria catarinense. Reafirmou o papel da FIESC como porta-voz legítima do setor industrial catarinense e o compromisso de manter o diálogo aberto em defesa da indústria.



Gilberto Seleme assinou o termo de posse como presidente da FIESC, juntamente com o 1º Vice-presidente André Odebrecht.



Autoridades do executivo, legislativo e judiciário prestigiaram a solenidade de posse da nova diretoria da FIESC.



O presidente da FIESC, Gilberto Seleme, recebeu o governador de SC, Jorginho Mello, e o presidente da CNI, Ricardo Alban, para cerimônia de posse da gestão 2025-2028 da Federação.

## INFRAESTRUTURA

A FIESC atualizou o estudo que analisa as obras previstas na proposta de repactuação do contrato de concessão da BR-101 Norte com informações oficiais recebidas do Tribunal de Contas da União (TCU).

Além disso, mobilizou os poderes Legislativo e Executivo para ampliar os investimentos em infraestrutura previstos pelo governo federal no orçamento para 2026.

A Federação enviou contribuições para a construção do Plano Nacional de Logística (PNL 2050) e também para o Plano Estadual de Logística (PELT). Entre elas estão o estudo Corredores Logísticos Catarinenses. Também enviou sugestões para o Planejamento Estratégico Integrado do Porto de Imbituba.

## LOGÍSTICA E SUSTENTABILIDADE

Em agosto, a entidade lançou a pesquisa para embasar o estudo sobre os Custos Logísticos na Indústria Catarinense. Os dados subsidiam análises e diagnósticos setoriais e regionais. Além disso, identificam oportunidades de melhoria e de incremento da competitividade.

A Agenda da Água da FIESC também foi atualizada em 2025. A relevância do documento para o planejamento estratégico dos recursos hídricos em todas as duas esferas rendeu apresentação da Agenda na COP30.



A 11ª edição da Agenda da Infraestrutura mostrou que serão necessários investimentos estimados em R\$ 56,9 bilhões em Santa Catarina entre 2026 e 2029, em todos os modais de transporte.



Realizou análises expeditas em 815 km das rodovias federais BR-158, BR-163 e BR-280, e das rodovias estaduais SC-283 e 305. Os estudos foram enviados aos poderes executivo e legislativo.

## EVENTOS



Neivon Canton (e) recebeu a Ordem do Mérito Industrial da CNI. A FIESC também homenageou com a Ordem do Mérito Industrial os industriais Viviane Lunelli, Roberto Zagonel, Mirian Canfield, Gunter Knolseisen e Claudimar Bortolin.

Em maio, a FIESC entregou a Ordem do Mérito Industrial e a Ordem do Mérito Sindical.



Em 2025, a FIESC reconheceu ainda quatro sindicatos com a **Ordem do Mérito Sindical**: SIVJS (Jaraguá do Sul), Sindcal (Criciúma), Sindimalhas (Joinville) e Sindimec (Joaçaba).



Para debater os efeitos do Tarifaço, recebeu convidados como o especialista em risco geopolítico, colonista e professor na FGV-SP, **Oliver Stuenkel**.



O presidente da Assembleia Legislativa de SC, **Julio Garcia**, foi recebido na FIESC durante reunião de diretoria, em novembro.



Em fevereiro, o **ministro da Economia de Portugal, Pedro Reis**, participou de evento conjunto da FIESC e da ADVB/SC e falou sobre a importância do acordo entre União Europeia e Mercosul.



Em março, o Fórum Radar trouxe 13 especialistas para debater estratégias para tornar a indústria mais resiliente frente a cenários cada vez mais desafiadores.

Em novembro, o Radar Summit reuniu 509 participantes presenciais para discutir impactos da IA na indústria, cultura organizacional, reputação, gestão e liderança global.



O presidente do Conselho, Leonardo Zipf, e a presidente executiva, Rosemeri Francener, da DR Aromas e Ingredientes (Duas Rodas) participaram do evento em março.



O CEO da WEG, Alberto Kuba, falou sobre o papel da liderança estratégica em negócios sustentáveis para superar desafios do mercado em transformação.



O executivo Ramon Martins da Silva, responsável pela área de Inteligência Artificial da TOTVS, foi um dos palestrantes do Radar Summit.



Painel sobre imagem e reputação reuniu executivos da Habitassul, Jose Mateus, e da Tigre, Julio Franco.



Chad Holliday, ex-CEO do Bank of America, Shell, Dupont e atual presidente do GFCC USA participou online.

## EDUCAÇÃO, TALENTOS E FUTURO DO TRABALHO

A FIESC entregou resultados de excelência em educação básica, profissional, superior e corporativa, com SESI, SENAI, UniSENAI, IEL e Academia FIESC de Negócios.

As ações alcançaram estudantes, trabalhadores e lideranças, conectando formação, inovação e desenvolvimento de competências às necessidades da indústria.

A atuação educacional inaugurou obras, preparou pessoas, ampliou oportunidades e fortaleceu a competitividade industrial.



UniSENAI mobilizou  
**4,9 mil estudantes** em  
programas de extensão



SENAI/SC formou  
mais de **21 mil alunos**  
em cursos técnicos



Inauguradas  
**3 Escolas SESI**  
de Referência



SENAI/SC qualificou  
**134 mil pessoas** em  
cursos profissionais



SESI/SC atendeu  
**13,8 mil** na educação  
de jovens e adultos



Educação executiva fez  
**15 imersões com líderes**  
no Membership



**2 times de Escolas** SESI/SC  
representaram o Brasil no  
mundial de robótica



Estudantes das Escolas  
SESI/SC escreveram  
**41 livros** em 2025

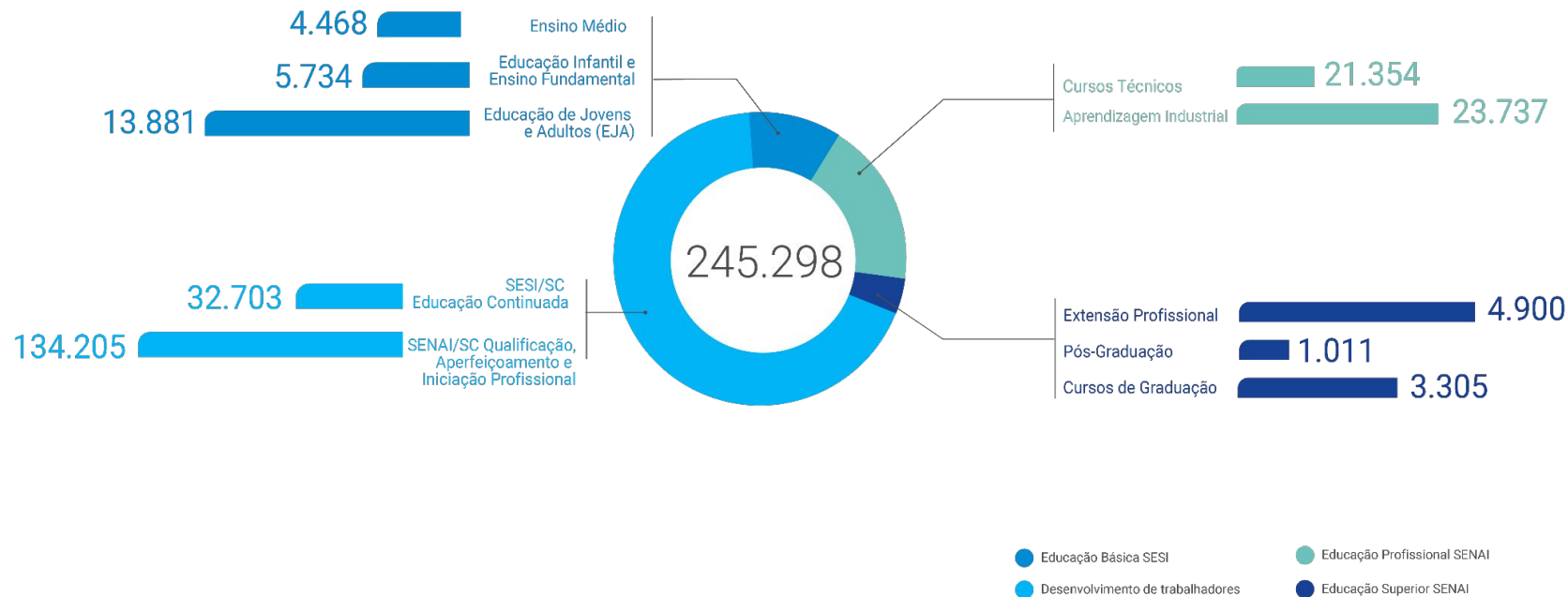


Parceria do SENAI/SC  
e AWS garante **200 mil**  
**vagas** em cursos de IA

Formando talentos que movem a indústria e a inovação. ++

# EDUCAÇÃO EM NÚMEROS

## MATRÍCULAS 2025



Fonte: Departamento Nacional do Sesi e Departamento Nacional do Senai

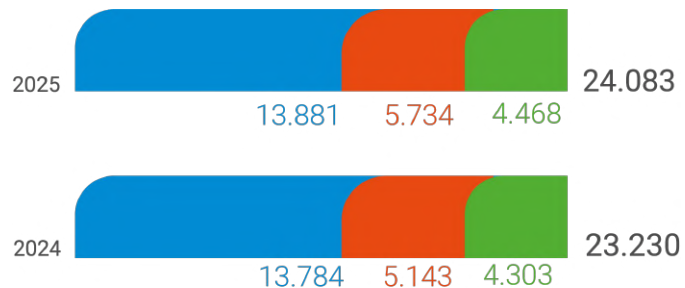




# EDUCAÇÃO EM NÚMEROS

## EDUCAÇÃO BÁSICA

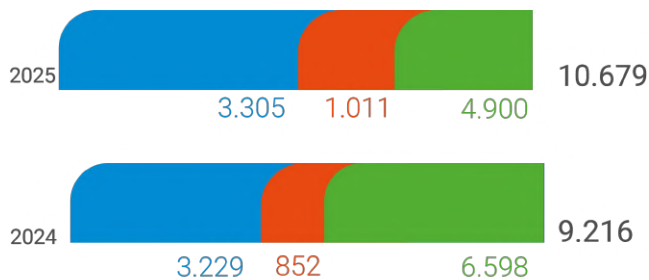
Matrículas SESI/SC



- Educação de Jovens e Adultos (EJA)
- Educação Infantil e Ensino Fundamental
- Ensino Médio

## EDUCAÇÃO SUPERIOR

Matrículas UniSENAI/SC

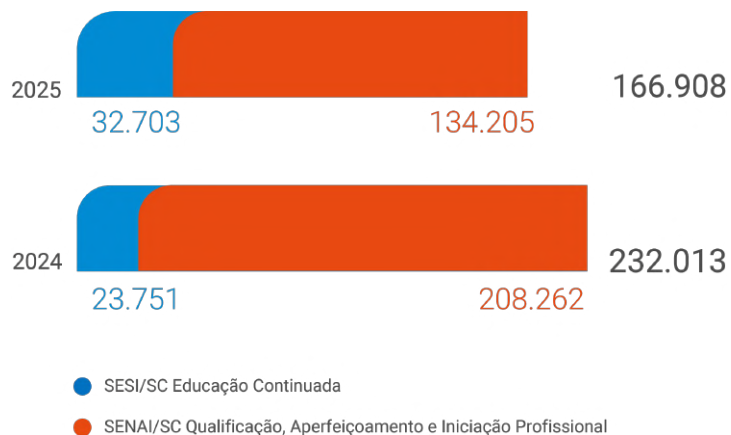


- Cursos de Graduação
- Pós-Graduação
- Extensão Profissional

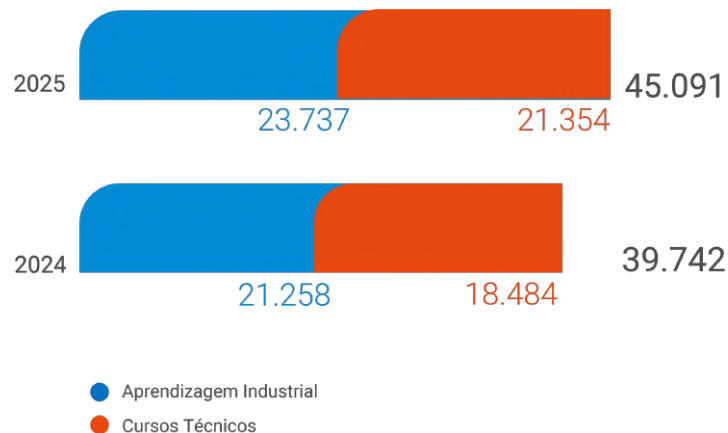


## EDUCAÇÃO EM NÚMEROS

### DESENVOLVIMENTO DE TRABALHADORES



### EDUCAÇÃO PROFISSIONAL SENAI





Cursos técnicos estão entre as formações oferecidas pelo SENAI/SC, referência em educação profissional desde os anos 1950.



Abordagem pedagógica foi um dos pontos que garantiram premiação às Escolas Sesi.

## RECONHECIMENTO NACIONAL

Em 2025, o SENAI/SC e as Escolas Sesi/SC se destacaram nacionalmente, mostrando a solidez e a consistência do trabalho que realizam.

O SENAI/SC, referência em educação profissional há mais de 70 anos, foi reconhecido como o melhor do país pelo SENAI Nacional. O resultado inédito considera o desempenho em 2024 em sete indicadores, como qualidade da educação e crescimento dos Institutos de Inovação e Tecnologia.

## QUALIDADE

As Escolas Sesi receberam a maior nota no Índice de Qualidade das Escolas Sesi, criado pelo Sesi Nacional para avaliar a performance da rede no país. O índice considera capacitação docente, infraestrutura, abordagem pedagógica e desempenho dos estudantes em Ciência, Tecnologia, Engenharia, Artes e Matemática. Foi a primeira vez que o Sesi Nacional aplicou a avaliação e reconheceu oficialmente as escolas de melhor desempenho.

A conquista reflete um modelo pedagógico inovador, que integra conhecimento acadêmico e habilidades do futuro, reforçando o papel do Sesi/SC na formação de estudantes preparados para os desafios do mundo do trabalho e da sociedade.

# EDUCAÇÃO BÁSICA



A ECO Educação Continuada atingiu 114 municípios. Mais de 27 mil estudantes foram beneficiados em atividades de contraturno escolar, além de capacitação docente.



Inauguradas Escolas Sesi de Referência em Brusque, Videira e Lages, somando mais de R\$ 130 milhões em investimentos. As unidades ampliam a oferta de ensino de qualidade e reforçam o papel do Sesi/SC na formação de estudantes alinhados às demandas da indústria e da sociedade.



O Festival Sesi de Robótica reuniu, em Caçador, 3,8 mil pessoas, entre competidores e visitantes. Antes do evento, ao longo da temporada 2025 da robótica, 107 estudantes da rede Sesi representaram SC no nacional. E dois times defenderam o estado no mundial das modalidades.



Educadores, gestores e especialistas do Sesi/SC e do SENAI/SC participaram do 3º Congresso de Educação, que reuniu palestras, workshops e a 3ª Mostra Científica de Educação e Tecnologia, promovendo troca de experiências e práticas inovadoras.



# AÇÕES E EVENTOS



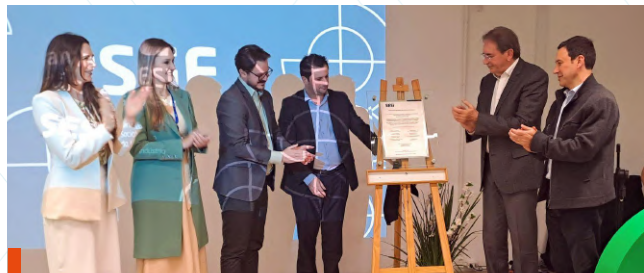
Em setembro, as Escolas Sesi abriram as portas à comunidade para apresentar projetos desenvolvidos por estudantes na abordagem STEAM. A mostra destacou inovação, criatividade e aprendizagem.



Especialistas do Brasil, África do Sul, Europa e América Latina participaram, em Florianópolis, do Seminário Internacional de EJA. O evento reuniu indústria, sociedade civil, organismos internacionais, educadores e pesquisadores para ampliar o acesso à educação de jovens e adultos.



O Sesi/SC lançou o SEJA PRO+ Trabalho e Emprego, programa com 3 mil vagas gratuitas na Educação de Jovens e Adultos Profissionalizante. A iniciativa, em parceria com o Sesi Nacional e o SENAI/SC, amplia o acesso à formação e ao trabalho.



A Escola Sesi de Referência em Itajaí recebeu certificação do Programa Sesi de Gestão Escolar, que reconhece boas práticas, inovação e gestão sustentável. A avaliação foca as áreas pedagógica, de negócios, de pessoas, de comunicação e de resultados.

# RECONHECIMENTOS SESI



As Escolas SESI/SC receberam menção honrosa na 33ª Olimpíada Internacional de Filosofia, com 54 países, na Itália.



No Canguru de Matemática, estudantes conquistaram 867 medalhas, reforçando o desempenho consistente da rede em competições nacionais de raciocínio lógico.



Em olimpíadas de Linguagens, 545 prêmios foram conquistados, evidenciando o fortalecimento das competências de leitura, escrita e comunicação.



Na Olimpíada Brasileira de Informática, estudantes conquistaram 16 medalhas, mostrando força nas habilidades de programação e soluções tecnológicas.



Sete equipes das Escolas SESI/SC foram premiadas no Festival de Vídeos e Educação Matemática, reconhecendo o talento em produções audiovisuais.

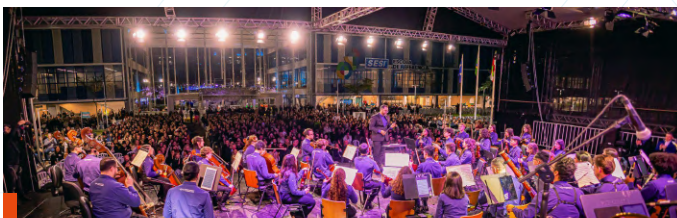


Estudantes da Escola SESI/SC conquistaram medalha de ouro na 10ª Copa Science, no México.





A turnê do espetáculo infantil *Virtudes para Encher o Coração* passou por 11 Escolas Sesi e reuniu cerca de 4 mil espectadores. O projeto realizou 19 apresentações gratuitas, promoveu valores humanos, formação de público e fortaleceu a cadeia de valor da indústria cultural.



A Orquestra Musicarium realizou concerto gratuito no pátio da Escola Sesi de Referência em Joinville. O Musicarium in Concert, apresentado pelo Ministério da Cultura e pela FIESC, reuniu 3 mil pessoas e ampliou o acesso da comunidade à música de concerto.



As Escolas Sesi de Tubarão, Rio do Sul, Lages e Criciúma passaram a ter bandas marciais, grupos musicais formados por instrumentos de sopro, percussão e regência.



O projeto Literatura Encena reuniu estudantes em Jaraguá do Sul. A iniciativa da Escola Sesi/SC, com o Sesi Cultura, transformou obras literárias do ENEM e vestibulares em experiências cênicas, integrando educação, arte e inovação pedagógica.



## EDUCAÇÃO PROFISSIONAL



Em Caçador, aberto Laboratório de Processamento da Madeira do SENAI. A estrutura atende cursos técnicos e de aprendizagem, com equipamentos de alta tecnologia para todas as etapas da transformação da madeira.



Em Pinhalzinho, inaugurado o novo SENAI, com investimentos de R\$ 16,8 milhões. A unidade de 2,2 mil metros quadrados atenderá 20 municípios nas áreas de automação industrial, energias renováveis, eletroeletrônica, metalmecânica, vestuário e tecnologia da informação.



Em Pomerode, entrega do novo SENAI, com laboratórios de informática, vestuário, corte e costura e Indústria 4.0. As principais áreas de atuação são soldagem, usinagem, manutenção industrial, eletricidade industrial e predial, plásticos e metrologia.



Em Mafra, o SENAI/SC inaugurou usinagem e ampliou laboratórios, salas de aula, banheiros e área administrativa. Em Canoinhas, foram entregues um novo bloco e criados laboratórios e salas de reuniões, além de ampliações em espaços como a biblioteca.

# SENAI EM AÇÃO



Em Jaraguá do Sul, realizado o 3º Congresso de Mobilidade Elétrica e Cidades Inteligentes, com indústria, pesquisadores e estudantes.



Semana da Indústria reuniu empresas, trabalhadores e comunidade, com feiras de emprego, visitas técnicas, oficinas e palestras sobre IA e energias renováveis.



Mundo SENAI destacou tecnologias digitais e IA como eixo para o futuro das carreiras na indústria. As unidades SENAI/SC tiveram visitas guiadas, oficinas e exposições.



Encontro Nacional dos Coordenadores dos Programas Prioritários do Mover reuniu indústria automotiva, governo e instituições de ciência e tecnologia.



O SENAI/SC participou em 20 ocupações industriais e obteve nove medalhas na etapa nacional da WorldSkills, a maior competição de educação profissional do mundo.



Estudantes do SENAI/SC tiveram média 8 na avaliação de desempenho da Educação Profissional, ficando entre os melhores do país.



# EDUCAÇÃO PROFISSIONAL

O SENAI/SC levou a outras instituições sua excelência em educação, apresentando práticas, metodologias e soluções desenvolvidas na formação profissional e na educação tecnológica.



O SENAI/SC iniciou mais de 2,5 mil matrículas em cursos técnicos, em parceria com indústrias, na gratuidade regimental, em áreas como Qualidade, Logística, Planejamento e Controle da Produção, Vestuário e Segurança do Trabalho.



Em parceria com a Secretaria Estadual de Educação, o SENAI/SC realizou mais de 4,5 mil matrículas em cursos técnicos para jovens do ensino médio. Foram mais de cem turmas, que continuam sua formação em 2026, em 15 municípios.

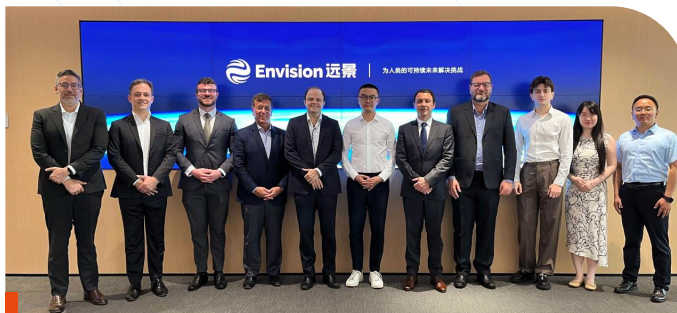


O SENAI/SC atendeu dezenas de prefeituras do estado via educação profissional, com destaque às ações voltadas aos jovens do ensino fundamental e aos programas para formação profissional e geração de emprego e renda.



# EDUCAÇÃO PROFISSIONAL

O SENAI ampliou sua interação internacional, fortalecendo sua atuação, e teve ações reconhecidas e premiadas em razão de iniciativas voltadas à educação profissional.



Missão do SENAI/SC foi a Xangai, Hangzhou, Qingdao, Xiamen e Pequim para ampliar relações com a China e fortalecer a educação profissional no Brasil. O grupo conheceu empresas como Envision Energy e Shining 3D Tech, além de centros da WorldSkills.



Uma comitiva de Angola visitou o SENAI/SC em Florianópolis para conhecer a infraestrutura educacional e tecnológica e avaliar a implantação de um centro de formação profissional no país. O grupo representa a Sonangol, estatal de exploração de hidrocarbonetos.



Pelo 16º ano consecutivo, o SENAI/SC foi a marca mais lembrada de Santa Catarina em Ensino Técnico e Profissionalizante, de acordo com o Prêmio Top of Mind, do grupo NSC. O reconhecimento mostra a relevância do trabalho feito pela entidade.





O SENAI/SC obteve credenciamento do Departamento Nacional do SENAI para operar a Central de Tutoria e Monitoria em oito áreas tecnológicas, consolidando SC como referência em educação profissional a distância.



O SENAI/SC e o governo do estado lançaram o SCTEC, programa com 155 mil vagas gratuitas para capacitação em tecnologia, dados e IA. A iniciativa oferece dois eixos de formação, voltados à profissionalização na área de tecnologia e ao uso prático de ferramentas de IA.



O Programa Futuro da Educação Profissional e Tecnológica impactou milhares de alunos ao promover uma educação mais digital e personalizada. A iniciativa integra laboratórios digitais, aplicações de IA, realidade virtual e internet das coisas.



O Desafio SENAI de Projetos Integradores envolveu 4,5 mil estudantes. Em todo o estado, foram realizados mais de 60 mil atendimentos em parceria com o Sebrae/SC e a Junior Achievement nas áreas de educação financeira, comportamental e carreira.



# ENSINO SUPERIOR



O UniSENAI inaugurou em Joinville o laboratório Multicyber, criado para desenvolver sistemas ciberfísicos e tecnologias da Indústria 4.0, em parceria com a FAPESC. O laboratório conquistou o 1º lugar no Prêmio InovaACIJ.



Realizado o 3º Simpósio Internacional de Ensino, Pesquisa e Extensão, com pesquisadores, profissionais e estudantes para discutir os avanços da inteligência artificial. O evento explorou como a IA está transformando a indústria e impulsionando a inovação.



Formada nova turma do MBI em Smart Cities. O curso, alinhado à Missão 3 da Política Industrial Nova Indústria Brasil, levou os participantes para imersão em Barcelona, na Espanha, onde também foi realizado um workshop sobre o tema.



O UniSENAI fortaleceu relações com universidades dos EUA, ampliando presença internacional. Foram cinco projetos, com destaque para MIT e Florida Tech Institute, além de parcerias com Emirados Árabes Unidos e Irlanda.



# ENSINO SUPERIOR



O Programa de Residência em Inteligência Artificial do UniSENAI atingiu 49 residentes de dez estados brasileiros. A iniciativa desenvolveu provas de conceito e somou mais de 36,7 mil horas técnicas aplicadas em projetos realizados em 32 empresas catarinenses.



Lançada a segunda turma do MBI em Mobilidade Elétrica e Energias Renováveis, integrante do MOVER, programa da cadeia automotiva desenvolvido em parceria com o SENAI Nacional e a WEG. A iniciativa envolveu 165 empresas e resultou na aplicação de 60 projetos.



O UniSENAI ofertou duas graduações diferenciadas, com bolsas de até 100%: Engenharia de Controle e Automação, em Joinville; e Ciência de Dados e Inteligência Artificial, em Florianópolis.



O programa de empreendedorismo do UniSENAI envolveu 300 estudantes em 40 projetos, hackathons, pré-incubadoras e eventos. A iniciativa apostou na formação de docentes como mentores industriais e conectou desafios de 11 indústrias.



O IEL/SC lançou informativo digital com as principais ações da área de talentos, que, entre outros temas, cuida de estágios e da seleção de profissionais para cargos técnicos, de gestão, vendas e executivos.



O IEL Summit 2025 reuniu estudantes, universidades e empresas. Promovido pelo IEL/SC, o evento incluiu feira de oportunidades, conectando participantes a empresas como Duas Rodas, Portobello, Audaces, Nidec, Komcorp, Nova Engevix, Dimas e Baía Sul, com vagas de estágio e trabalho.



Três projetos ligados ao IEL/SC foram destaque na edição nacional do Prêmio IEL de Talentos, o que mostra a excelência da entidade no desenvolvimento de talentos e na criação de soluções para o setor industrial do estado.



O IEL/SC premiou os vencedores do PROTALENT, programa que conecta estudantes, universidades e empresas. O desafio envolveu 585 estudantes de 19 instituições, que desenvolveram soluções para demandas reais de 35 indústrias catarinenses.





# EDUCAÇÃO EXECUTIVA



A Academia FIESC de Negócios promoveu o Membership, programa voltado ao fortalecimento de lideranças do setor industrial. A iniciativa busca capacitar profissionais, fomentar inovação e desenvolver soluções que contribuam para a sustentabilidade e o crescimento da indústria catarinense.



Um dos destaques do Membership, programa inédito no estado, foram os Fóruns CEO, encontros de alto nível, na FIESC, com indústrias catarinenses, para troca de ideias, networking, construção de estratégias coletivas e ampliação da competitividade do setor.



Sucessão foi tema de formações voltadas a famílias empresárias, com foco em estratégias para garantir a continuidade dos negócios, aliando planejamento, governança e visão de longo prazo.



Em Caçador e São Bento do Sul, a Academia FIESC de Negócios promoveu imersão voltada à indústria de móveis e madeira atingida pelo tarifaço dos EUA. A proposta foi transformar o impacto econômico em oportunidade.

# COMPETITIVIDADE, INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

A FIESC e suas entidades atuam em prol da competitividade da indústria de SC em diferentes eixos.

Por meio dos 10 Institutos SENAI de Inovação e de Tecnologia, ajuda indústrias a desenvolver projetos de inovação aplicados. Com o programa Inova Talentos, insere estudantes qualificados em projetos de inovação dentro das empresas.

A inserção da indústria catarinense no mercado global conta com o apoio de programa de internacionalização, missões e ações de promoção comercial. Já o Observatório FIESC colabora na inteligência de mercado e monitoramento de tendências e indicadores.



**R\$ 726,5 milhões**  
captados em projetos  
de inovação



Criação de um  
**Observatório de  
Descarbonização**



mais de **801 mil**  
ensaios metrológicos  
realizados pelos  
Institutos



**574 empresas**  
atendidas no programa  
Brasil Mais Produtivo



**Missões internacionais:**  
EUA, China, Colômbia,  
Paraguai e Argentina



**348 bolsistas** ativos em  
**101 projetos** desenvolvidos  
no Inova Talentos



Criação do **Programa  
desTarifaço** de apoio  
às exportadoras



**26 mil empresas**  
atendidas no Programa  
de Internacionalização  
Intercomp

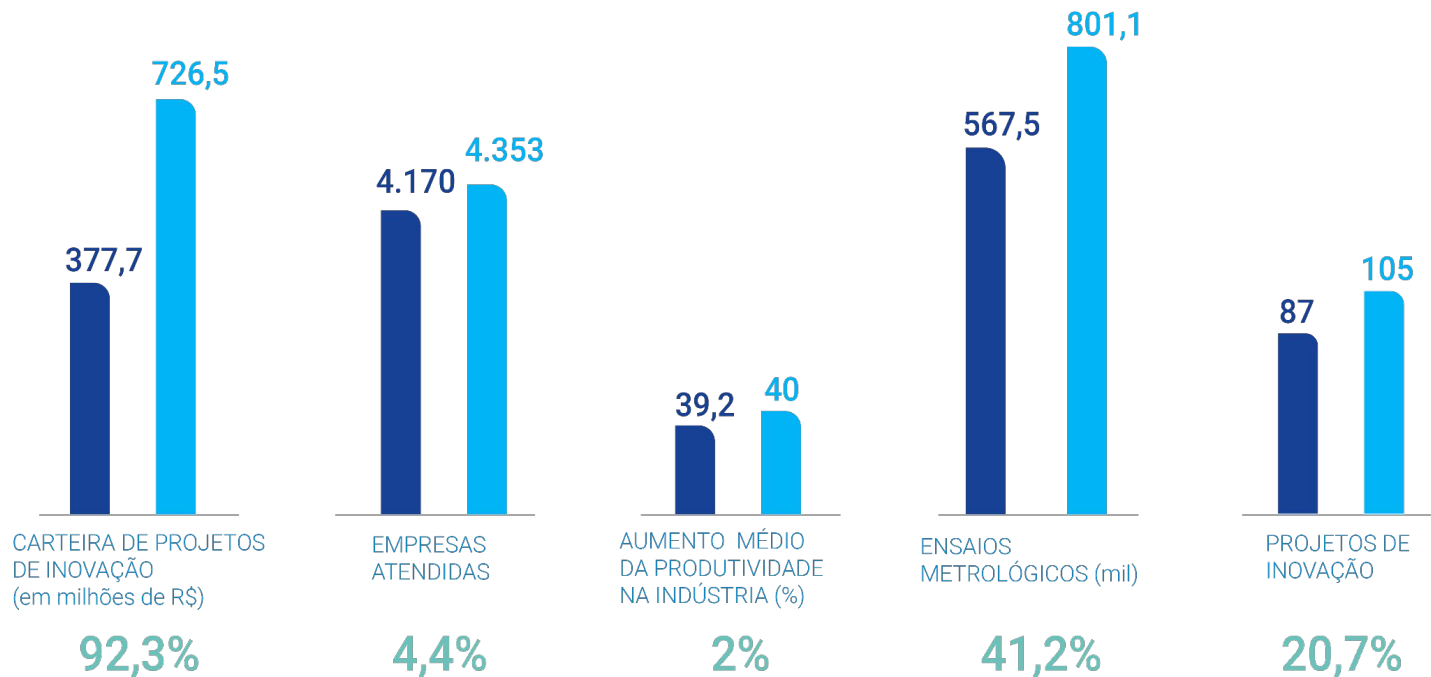


**105 projetos**  
desenvolvidos pelos  
**Institutos SENAI** de  
Inovação e de Tecnologia

Inovação e inteligência aplicadas para a competitividade. ++



## INOVAÇÃO EM NÚMEROS





Com inauguração prevista para 2028, novos centros tecnológicos poderão prestar serviços a diversos outros setores da indústria catarinense.



Atuação na fabricação de terras raras busca consolidar uma cadeia produtiva completa, da mineração à manufatura.

## IMPULSO DE R\$ 380 MILHÕES

A instalação de três centros tecnológicos no Instituto SENAI de Inovação deve transformar Joinville um polo de tecnologia de excelência em desenvolvimento de equipamentos para o setor de óleo e gás.

Contratados pela Petrobras, o Centro Tecnológico de Equipamentos Mecânicos para Operações de Óleo e Gás e os centros de Tecnologia Robótica e a Laser têm orçamento total de instalação na ordem de R\$ 380 milhões. Essas estruturas estarão focadas na evolução tecnológica em manutenção aditiva a laser e robótica para o setor de óleo e gás.

## O CAMINHO DAS TERRAS RARAS

O primeiro laboratório-fábrica de ímãs e ligas de terras raras do hemisfério sul conta com participação estratégica de Santa Catarina, que contribui com tecnologia de ponta desenvolvida pelo Instituto SENAI de Inovação em Sistemas de Manufatura e Processamento a Laser.

Ao desenvolver e aplicar tecnologias industriais avançadas, o instituto joinvilense conecta o polo de inovação de Santa Catarina ao esforço nacional para consolidar uma cadeia produtiva completa, da mineração à manufatura.

# ECONOMIA DE BAIXO CARBONO E TRANSIÇÃO ENERGÉTICA



Desenvolvido dentro do Hub de Descarbonização da FIESC o Programa Piloto de Biogás confirmou as **viabilidades técnica, econômica e ambiental** do aproveitamento energético de resíduos suínos em propriedades rurais. Os resultados consolidam o Programa de Biogás como um marco no apoio ao produtor rural catarinense.



Em junho, especialistas do Reino Unido, Estados Unidos e Alemanha compartilharam experiências em soluções para a área de fundição. O evento foi realizado pelo Instituto SENAI em Joinville, que já **atende indústrias e capacita engenheiros e projetistas** em manufatura aditiva.



Projeto do SENAI/SC terá **apoio do MIT** para transformar bagaço do açaí em renda, conectando ciência, sustentabilidade e comunidades.



O SENAI/SC atua no mapeamento dos diferentes padrões genéticos das mulheres brasileiras, em conjunto com a indústria de cosméticos.



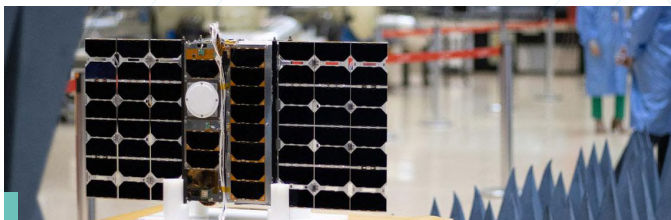
Demandado pela New Holland, o Instituto SENAI de Inovação em Sistemas Embarcados, de Florianópolis, desenvolveu um sistema capaz de mensurar em tempo real a proporção entre o produto colhido e impurezas, **atuando para elevar a eficiência da colheita.**



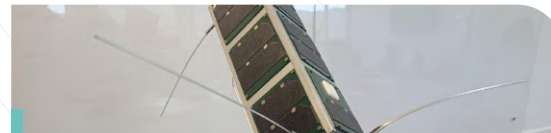
# SEMEANDO NOVAS FRONTEIRAS



O SENAI/SC e o MIT deram os primeiros passos para a criação do cluster de Inovação New Space no Brasil. A ação é resultado de proposta do Instituto SENAI de Inovação em Sistemas Embarcados, que foi selecionada pela instituição dos EUA e visa propor um ecossistema de inovação espacial no país, com foco em Florianópolis.



Após dois anos de observação e coleta de dados, o satélite VCUB1, desenvolvido com ajuda do SENAI/SC, encerrou sua missão com sucesso em fevereiro.

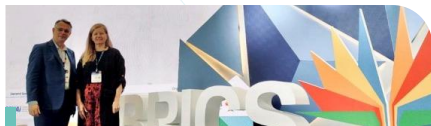


Em outubro, o nanosatélite Catarina-A2 foi aprovado em testes realizados pelo INPE. O dispositivo integra a Constelação Catarina - criada em 2020 para monitorar eventos meteorológicos extremos - e será lançado em 2026.



Em passagem por Florianópolis, a Jornada Nacional de Inovação da Indústria revelou dados que mostram que SC é o estado mais produtivo do país em valor industrial.

## DESTAQUES DE INOVAÇÃO



Produzido a partir da banana, um tecido criado pelo SENAI/SC foi à final do BRICS Solutions Awards 2025.



A FIESC levou à COP30, em Belém, três projetos da indústria de SC. Entre eles, a Agenda da Água, que estimula a gestão sustentável dos recursos hídricos.



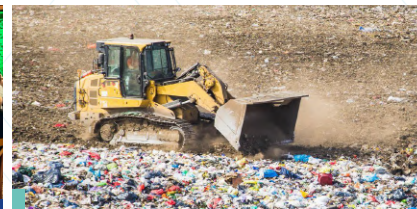
Após consultoria do SENAI, empresa de Campos Novos reduziu os custos e dobrou a produção. O case foi premiado em evento do Programa Brasil Mais Produtivo.



SENAI/SC, DR Aromas (Duas Rodas), JBS e Embrapii atuam para desenvolver proteína vegetal, abrindo possibilidades em biofabricação, foodtech, saúde e cosméticos.



O seminário itinerante "Desvendando a Eficiência Operacional" percorreu cinco cidades catarinenses ao longo do ano, engajando milhares de pessoas.



Desenvolvida com apoio do SENAI/SC, tecnologia que digitaliza a operação de aterros e reduz os custos em até 70% venceu premiação do PMI-SC.



FIESC

# INTELIGÊNCIA PARA A INDÚSTRIA

O reposicionamento e reorganização do Observatório FIESC foram destaques em 2025. O objetivo é tornar o Observatório referência em inteligência econômica aplicada à indústria, oferecendo análises estratégicas e projeções que orientam decisões em um cenário de transformações constantes.



Para promover maior competitividade da indústria de SC, o Observatório FIESC criou **painéis interativos para o monitoramento contínuo** do desempenho, das transformações estruturais e das tendências dos setores industriais e de temas estratégicos.



A criação do **serviço Inteligência Econômica** foi outro destaque do Observatório FIESC em 2025. A solução oferece às empresas dados econômicos, setoriais e de mercado para apoiar decisões estratégicas.



Outra iniciativa relevante foi o desenvolvimento de um Observatório de Descarbonização para o Instituto SENAI de Tecnologia Ambiental.





**Programa desTarifaço** foi apresentado a industriais em reuniões em diferentes regiões do estado e também à imprensa.



Participação do 1º Vice-presidente da FIESC, **André Odebrecht**, na missão da CNI a Washington para encontros com representantes do governo e do setor privado dos EUA.

## PROGRAMA DESTARIFAÇÃO

A iniciativa combina ações da FIESC e suas entidades para minimizar os impactos das tarifas impostas ao Brasil pelos Estados Unidos. Entre as ações e resultados estão:

- 75 reuniões, eventos e atendimentos a empresários;
- 7 estudos de inteligência comercial;
- Missões comerciais ao Paraguai e à Argentina. Em Buenos Aires, a rodada de negócios motivou 237 reuniões, que geraram mais de R\$ 15 milhões em expectativas de negócios;
- Atuação na defesa do setor de madeira e móveis na investigação da Seção 232;
- Consultoria jurídica sobre os recursos da CLT e para negociações sindicais e elaboração de cartilha sobre o tema;
- Apoio na busca por crédito e benefícios governamentais;
- Consultoria para adequação de produtos e linhas de produção;
- Articulação e colaboração técnica junto ao Governo do Estado na elaboração do pacote tributário e financeiro de ajuda a exportadores;
- Imersão voltada à indústria de móveis e madeira atingida pelo tarifaço dos EUA;
- Imersão da Academia FIESC de Negócios sobre o “Fator Tarifaço”; e
- Estudos de impacto econômico das tarifas sobre a economia de SC.

# RELAÇÕES INTERNACIONAIS E PROMOÇÃO COMERCIAL



Missão da FIESC aos EUA teve visita à **High Point Market** — maior feira de móveis do mundo. Empresários de SC também participaram de missões para a Colômbia e para as duas edições da Canton Fair de 2025.



A FIESC sediou o 3º Encontro de Câmaras Bilaterais de Comércio do Sul — iniciativa promovida em parceria com FIERGS e FIEP, com a **participação de 30 Câmaras**.



A Secretária de Comércio Exterior do MDIC, Tatiana Prazeres, esteve presente na FIESC. Mais de 3 mil pessoas participaram de eventos e webinars com foco em internacionalização em 2025.



A plataforma Intercomp foi reconhecida internacionalmente e passou a integrar uma ferramenta do ICC. Além do ICC, a FIESC formalizou parcerias estratégicas também com Sebrae e Amcham.



O **Fórum Empresarial Brasil-Itália 2025** debateu o potencial de novas parcerias entre os dois países. O encontro realizado na FIESC celebrou os 150 anos da presença italiana no Brasil.



Foram recebidas na FIESC delegações do Catar, Bahrein, Emirados Árabes Unidos, Kuwait, Marrocos, EUA, China, França, Coreia do Sul, Alemanha, Paraguai, República Tcheca, Reino Unido, Países Baixos, Singapura, Canadá, Itália, Malásia e Espanha.

## CIESC

O CIESC lançou o Cartão Indústria, uma solução moderna, prática e segura, que disponibiliza uma carteira completa de multibenefícios, integrando benefícios e serviços do Sistema FIESC em uma única plataforma.

A iniciativa tem como objetivo simplificar o dia a dia dos colaboradores da indústria, promovendo mais conveniência, eficiência e acesso facilitado aos serviços oferecidos.

## CLUBE CIESC MAIS BENEFÍCIOS

Em abril, o CIESC estreou o Clube CIESC Mais Benefícios, programa exclusivo desenvolvido para as empresas associadas que oferece vantagens, descontos e condições especiais aos colaboradores por meio de uma plataforma digital moderna. São mais de 25 mil lojas parceiras nos segmentos de educação, lazer, serviços, tecnologia, saúde, entre outros.

O Clube amplia o valor entregue aos associados, que hoje representam mais de 150 empresas, promovendo qualidade de vida aos colaboradores e fortalecendo ainda mais o vínculo entre as empresas e o CIESC.



Cartão Indústria, do CIESC, foi apresentado aos industriais em julho.



Clube de benefícios está disponível também para os colaboradores da FIESC e suas entidades.





## IMPACTO SOCIAL E QUALIDADE DE VIDA

Em 2025, o SESI/SC atuou de forma consistente para garantir a saúde e o bem-estar do trabalhador e da comunidade, com ações de prevenção, cuidado e promoção da qualidade de vida.

As iniciativas reforçaram a importância de ambientes mais saudáveis e seguros e da atenção às pessoas ao longo de toda a jornada de trabalho e de vida.

A agenda incluiu serviços de academia, ginástica laboral, nutrição, saúde mental, medicina e odontologia, além de iniciativas educativas na rede de farmácias e restaurantes.



SESI Saúde atendeu mais de **12 mil empresas** em 2025



**200 mil doses de vacina** foram aplicadas pelo SESI Saúde



**225 mil trabalhadores** impactados em ações de hábitos saudáveis



**38 mil matrículas** em cursos de Normas Regulamentadoras



Corridas do Bem passou por **11 cidades** de Santa Catarina



farmaSesi figurou entre as **10 melhores** do país em serviços



Rede farmaSesi completou **65 anos** em 2025



alimentaSesi atingiu **119 unidades** em **9 estados e DF**

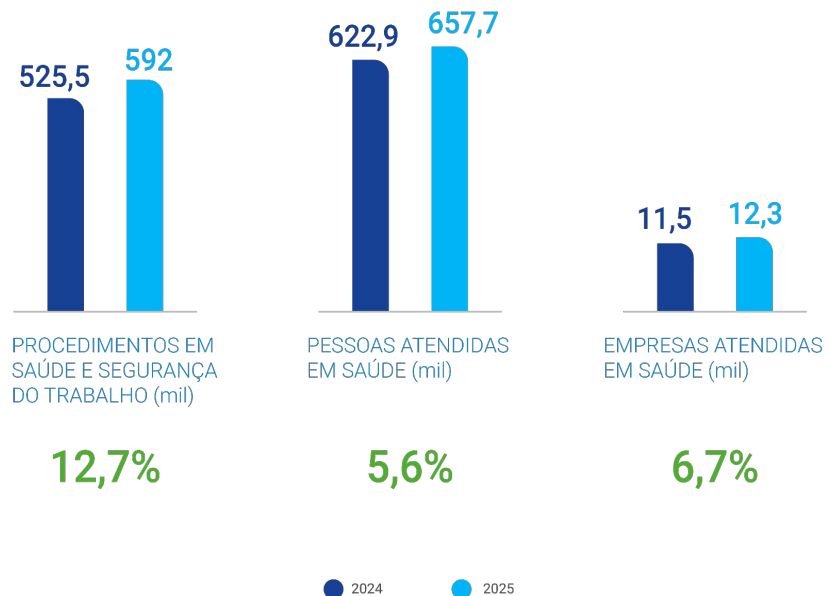


**115 mil** foi a média de **refeições/dia** da rede alimentaSesi

Saúde e bem-estar que fazem a vida e o trabalho evoluírem.



## SAÚDE E SEGURANÇA EM NÚMEROS





Conecta Saúde reuniu mais de 400 líderes, gestores e especialistas.



Manifesto prega melhorar a vida das pessoas e fortalecer a indústria.

## CONECTA SAÚDE

Em outubro, o Sesi Saúde realizou o 1º Conecta Saúde – Edição Santa Catarina, em Florianópolis. O evento discutiu como a saúde pode impulsionar o bem-estar das pessoas e a competitividade da indústria.

A programação contou com dois painéis, que colocaram a saúde corporativa em pauta, reunindo especialistas e representantes de empresas para debater tendências, inovação e práticas na indústria.

## CUIDAR É O NOSSO PROPÓSITO

No Conecta Saúde, o Sesi Saúde apresentou seu novo manifesto institucional, reafirmando o cuidado com as pessoas como base de sua atuação. Ao promover saúde, segurança e bem-estar ao longo da jornada do trabalhador, o Sesi contribui para vidas mais saudáveis, ambientes de trabalho mais seguros e relações mais humanas.

Este cuidado gera impacto direto também nas empresas, fortalecendo equipes, aumentando o engajamento e impulsionando resultados.







Assinatura do MES ocorreu durante o Conecta Saúde, evento sobre inovação, gestão inteligente e práticas que fortalecem o bem-estar e os resultados nas empresas.



Conecta Saúde foi realizado na sede da FIESC, em Florianópolis.

## UNIÃO PELA SAÚDE DAS PESSOAS

O SESI/SC passou a integrar o Movimento Empresarial pela Saúde (MES), iniciativa que reúne lideranças industriais do país e tem como objetivo ampliar o acesso à saúde, fortalecer o sistema brasileiro e melhorar a qualidade de vida da população.

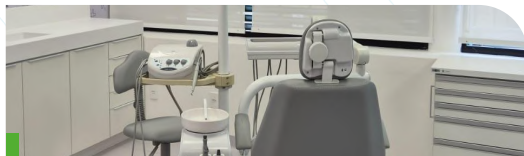
Com a adesão, o SESI/SC se tornou parte da rede nacional de empresas, federações e entidades comprometidas em atuar de forma conjunta na promoção da saúde corporativa e pública.

O MES surgiu para enfrentar os desafios da saúde dos trabalhadores e os altos custos da assistência médica no Brasil.

## PRINCIPAIS PROPOSTAS

- Construir posicionamentos sobre políticas públicas de saúde, impulsionar conexões no ecossistema e aumentar o engajamento de lideranças;
- Contribuir com iniciativas que impactem positivamente na melhoria da saúde e qualidade de vida dos trabalhadores da indústria; e
- Impulsionar a inovação em saúde, promovendo soluções sustentáveis que gerem impacto positivo no sistema de saúde.

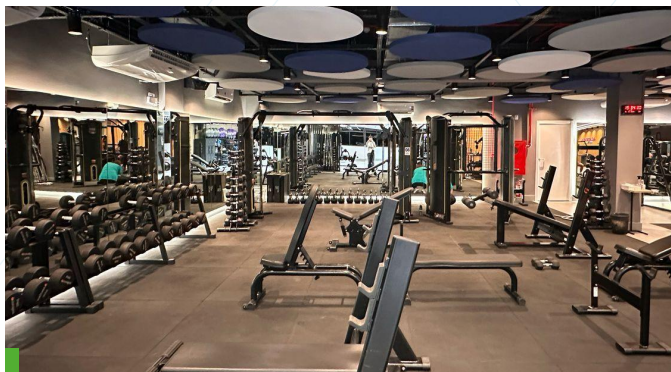
## ENTREGAS



Em Blumenau, a clínica SESI Saúde e a academia de ginástica foram inauguradas, seguindo o padrão do estado. As unidades têm foco em acolhimento, conforto e eficiência, atendendo conveniados e comunidade.



Em Concórdia, a clínica de saúde foi modernizada, com reforma da fachada e ampliação da sala de vacina. A Academia SESI Saúde, no mesmo local, também foi reformada, com nova sala de condicionamento físico e novas modalidades. O projeto modernizou área de mil metros quadrados.



Em Joaçaba, a Academia SESI Saúde foi ampliada e revitalizada. O projeto aumentou a capacidade de atendimento, permitindo a criação de novas atividades, como o *step* funcional, e a oferta de novos horários para as demais modalidades.



Em Pomerode, inaugurada a clínica SESI Saúde, com consultórios médicos, odontológicos e de audiometria, além de sala de vacinação infantil e adulta. A unidade passou a realizar promoção à saúde, ginástica laboral e orientação nutricional.

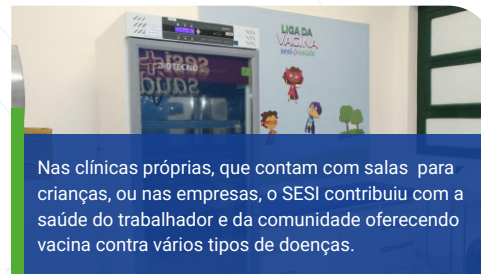
# EVENTOS E AÇÕES SESI



O SESI/SC promoveu o Encontro Estadual Sesi Saúde para capacitar profissionais de Saúde e Segurança do Trabalho das 16 regionais do estado. Médicos, psicólogos, fonoaudiólogos, ergonomistas e técnicos participaram de palestras e oficinas para manter a excelência nos atendimentos.



O Sesi Saúde Experience, evento voltado à saúde do trabalhador, reuniu especialistas para apresentar mudanças nas Normas Regulamentadoras e falar sobre novas demandas e soluções para gestão da saúde e segurança nas empresas.



Nas clínicas próprias, que contam com salas para crianças, ou nas empresas, o SESI contribuiu com a saúde do trabalhador e da comunidade oferecendo vacina contra vários tipos de doenças.



O circuito Corridas do Bem passou por Rio do Sul, Joinville, Blumenau, Criciúma, São Bento do Sul, Chapecó, Concórdia, Florianópolis, Itajaí, Caçador e Lages, promovendo atividades esportivas, conscientização social e incentivo à prática de hábitos saudáveis.



# EVENTOS E AÇÕES SESI



Podcast do SESI Saúde, criado em 2025, veiculou episódios sobre saúde e segurança nas empresas, saúde mental e bem-estar no trabalho, fortalecendo o apoio à indústria.



Em abril, o SESI Saúde fez live sobre a atualização da NR 1 e os Fatores de Riscos Psicossociais, orientando empresas sobre a nova exigência legal. Mais de 1,4 mil pessoas participaram online ou presencialmente.



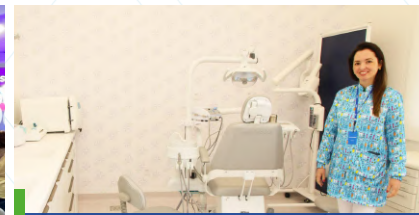
Os Cafés com Saúde, encontros voltados à orientação sobre saúde, prevenção e bem-estar no trabalho, impactaram mais de 1 mil pessoas no estado.



Em junho, o SESI Saúde marcou presença no palco e estande da ExpoGestão, em Joinville, para compartilhar conhecimento, inspirar mudanças e dialogar com quem constrói o futuro do trabalho.



Em julho, o SESI Saúde participou do CONCARH, em Florianópolis, um dos principais encontros de gestão de pessoas do país, para falar sobre gestão de pessoas, inovação e qualidade de vida no trabalho.



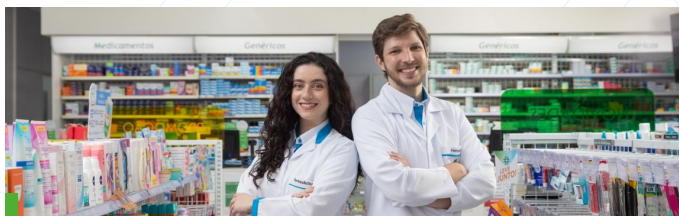
Equipes do SESI Saúde realizaram mais de 135 mil procedimentos odontológicos, ampliando o acesso ao cuidado bucal para trabalhadores e comunidade.



# FARMÁCIA E ALIMENTAÇÃO



A farmaSesi ampliou sua presença em SC com a inauguração de novas unidades em Tijucas e Florianópolis. As lojas reforçam o acesso aos serviços de saúde e o compromisso da rede com atendimento qualificado, promoção do bem-estar e proximidade com a comunidade e as empresas.



Por meio de convênios, a farmaSesi ampliou seu impacto social e assistencial ao atender mais de 6,4 mil empresas e beneficiar cerca de 450 mil conveniados. Foram realizadas mais de 90 mil ações de saúde no ambiente corporativo, promovendo bem-estar e qualidade de vida.



Restaurantes alimentaSesi promoveram campanhas sobre alimentação saudável, sustentabilidade e bem-estar no trabalho, com foco na promoção da saúde, prevenção de doenças e qualidade de vida.



A rede alimentaSesi inaugurou cantina em Pomerode e restaurantes na WEG, em Itajaí; Rumo, em Curitiba; MBRF, em Francisco Beltrão; e Bunge, em Paranaguá. A expansão reforça a oferta de alimentação saudável em ambientes educacionais e industriais.

## MODELO DE GESTÃO, CULTURA E FOCO NO CLIENTE

A partir de agosto, a FIESC iniciou a construção de um novo planejamento e trouxe as pessoas para o foco da estratégia. Para isso, ouviu seus colaboradores e recebeu mais de 10 mil contribuições.

Como resposta, lançou o programa Navegar para iniciar o processo de transformação cultural. A iniciativa movimentou as unidades em todo o estado.

2025 também foi ano de aprimorar a transformação digital e, para suportar esse movimento, a FIESC investiu em estrutura, novos sistemas e em treinamento.



**407 mil horas** de treinamento de colaboradores



**98% de participação** nas pesquisas de Estratégia e Cultura



Faturamento de **R\$ 445 milhões** em serviços



Projetos listados no Fundo Social **captaram R\$ 16,4 milhões**



Elabora Social aprovou **R\$ 9 milhões em projetos** em 2024/25



Banco de Alimentos distribuiu **86 toneladas de donativos**

As pessoas no foco da estratégia.





# GESTÃO EFICIENTE



Criação do Programa Navegar, a partir do mapeamento dos desafios e das ambições para o fortalecimento do associativismo e da indústria catarinense. As pesquisas de Estratégia e Cultura tiveram 98% de participação - mais de 10 mil respostas entre colaboradores, stakeholders e lideranças executivas.



O Diálogo Estratégico, que reuniu colaboradores na sede e em todas as unidades, apresentou as novas diretrizes e os rumos da FIESC para os próximos anos.



364 líderes participaram de programas corporativos de mentoria e desenvolvimento. O objetivo é formar lideranças de impacto, habilitadas por tecnologias exponenciais.

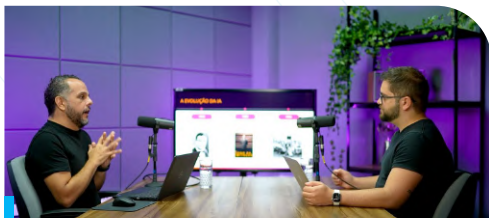


A FIESC investiu na sua infraestrutura tecnológica para elevar sua resiliência com a entrega do novo Data Center, projetado sob padrões de alta disponibilidade e segurança física. A iniciativa garante escalabilidade para o crescimento dos negócios e a continuidade operacional dos serviços, acelerando a transformação digital.



Em 2025, também implementou um ecossistema de cibersegurança, que integra camadas avançadas de monitoramento, detecção e resposta a incidentes. Ao fortalecer a governança de dados e a blindagem digital, a FIESC mitiga riscos de ameaças cada vez mais complexas, buscando assegurar a confiança nas operações digitais.

# GESTÃO EFICIENTE



Os colaboradores da FIESC participaram de 407 mil horas de treinamento em 2025. Um dos destaques do programa de capacitação foi a Jornada Next IA, curso modular, que emitiu 17 mil certificados.



A FIESC venceu o Prêmio de Melhores Práticas em Compliance e Integridade do Sistema Indústria com a iniciativa "Conflito de Interesse: Excelência em Governança e Controle Interno".



Em 2025, as vendas de **serviços do SESI, SENAI e IEL** resultaram em um faturamento de **R\$ 445 milhões**. Este desempenho valida as estratégias de mercado, refletindo um **crescimento médio anual de 18%** nos últimos 4 anos.



Com a conclusão da migração do CRM e a implantação de chatbot de atendimento, a FIESC estabeleceu a base de dados para a futura implantação de Inteligência Artificial com foco na qualificação de contatos e na melhoria da experiência do cliente.



O prazo de **fechamento contábil** passou de 8 dias úteis para 1,2 dias úteis (10h da manhã do 2º dia útil). A revisão de fluxo de processos e a automatização de processos financeiros, junto com o engajamento da equipe, foram essenciais para o avanço.



# ATUAÇÃO SOCIAL



O programa de voluntariado mobilizou 16,6 mil horas de trabalho voluntário. As ações incluíram apoio a crianças abrigadas, concerto de computadores para doação, coleta de recicláveis, doação de sangue e oficinas de saúde.



A segunda edição do Inclu\_Tech reuniu pessoas com deficiência, indústrias, instituições, poder público e sociedade para debater ações e compartilhar experiências e tecnologias para um mundo mais inclusivo. O evento foi fruto da parceria entre FIESC, TJSC e TRT-SC.



O programa Novos Caminhos atendeu 1,6 mil crianças e adolescentes em serviços de educação, saúde e formação profissional. Na educação básica e profissional, foram 1,1 mil matrículas; 293 participantes foram encaminhados ao mercado de trabalho.



FIESC e prefeitura de São Miguel do Oeste, com apoio de SESI/SC e SENAI/SC, lançaram o Programa Portas Abertas para acolher, qualificar e empregar migrantes. Um dos eixos de atuação é voltado à preparação das empresas para receber e integrar os estrangeiros.



# GESTÃO FIESC 2025 - 2028



## DIRETORIA FIESC Gestão 2025 a 2028

### Presidente

Gilberto Seleme

### 1º Vice-presidente

André Armin Odebrecht

### Diretor 1º Secretário

Edvaldo Ângelo

### Diretor 2º Secretário

Nivaldo Pinheiro

### Diretor 1º Tesoureiro

Marco Aurélio Alberton

### Diretor 2º Tesoureiro

Evair Oenning

### Vice-Presidentes

#### para Assuntos Regionais

#### Alto Uruguai Catarinense

Álvaro Luis de Mendonça

#### Alto Vale do Itajaí

Lino Rohden

#### Centro-Norte

Leonir Antônio Tesser

#### Centro-Oeste

Márcio Luis Dalla Lana

#### Extremo Oeste

Astor Kist

#### Foz do Rio Itajaí

Maurício Cesar Pereira

#### Litoral Sul

Thiago Sant'Anna Fretta

#### Norte-Nordeste

Terencio Knabben Oenning

#### Oeste

Waldemar Antonio Schmitz

#### Planalto Norte

Arnaldo Huebl

### Serra Catarinense

Paulo Cesar da Costa

### Sudeste

Micheli Poli Silva

### Sul

Edilson Zanatta

### Vale do Itajaí

Ulrich Kuhn

### Vale do Itajaí Mirim

Edemar Fischer

### Vale do Itapocu

Célio Bayer

### Vice-Presidentes

#### para Assuntos Estratégicos

Leonardo Fausto Zipf

Neivor Canton

Ney Osvaldo Silva Filho

Rui Altenburg

### Diretores

Adalberto Roeder

Albano Schmidt

Alceu Lorenzon

Carlos José Martinelli

César Pereira Döhler

Charles Alfredo Bretzke

Eduardo Seleme

Egon Werner

Everaldo Canani Wiggers

Fabiano Ventura dos Santos

Iuri Cristofolini

João Formento

Jorge Luiz Correia de Sá

José Altino Comper

José Fernando da Silva Rocha

José Sylvio Ghisi

Leonir João Pinheiro

Luis Antônio Stramosk

Marcelo Luiz Castro de Aguiar

Marcos Bellicanta

Marcus Schlösser

Newton João Fabris

Olvacir Jose Bez Fontana

Ramiro Cardoso

Vianei Amilcare Zappellini

Volmir Antônio Meotti

### Conselho Fiscal

#### Efetivos

Alexandre D'Ávila da Cunha

José César Feldhaus

Maria Regina de Loyola Rodrigues Alves

#### Suplentes

Amauri Eduardo Kollross

Irani Pamplona Peters

José Carlos Sprícigo

### Delegação junto à CNI

#### Efetivos

Gilberto Seleme

Mário Cezar de Aguiar

#### Suplentes

André Armin Odebrecht

Edvaldo Ângelo

### Conselho Emérito

Mário Cezar de Aguiar

Glauco José Côrte

José Fernando Xavier Faraco

Osvaldo Moreira Douat

## DIRETORIA CIESC

### Presidente

Gilberto Seleme

### Vice-Presidente

André Armin Odebrecht

### Diretor 1º Secretário

Cláudio Roberto Grandó

### Diretor 2º Secretário

Cesar Gomes Junior

### Diretor 1º Tesoureiro

Bruno João Pauli

### Diretor 2º Tesoureiro

José Antonio Philippi

### Conselho Consultivo

Ástrid Barato

Adolfo Fey

Aloir Librelato

Carlos Julio Haack Junior

Evandro Müller de Castro

Evandro Rogério Volpato

Fernandes Luiz Andretta

Hugo Carlos Rassweiler Schneider

Joachim Gerecht

Jorge Luis Rohden

Luciana Moura Nabarrete

Moacir José Salamoni

### Conselho Fiscal

#### Efetivos

Giuliano Donini

Izair Olavo Nandi

Valcir Jose Zanette

#### Suplentes

José Maurício Coelho

Odelir Batistella

Tamiris Bazzanella Kuhn

# GESTÃO FIESC 2025 - 2028

## SESI - CONSELHO REGIONAL DE SC

### Presidente

Gilberto Seleme

### Vice-Presidente

André Armin Odebrecht

### Representantes da Indústria

#### Titulares

Francisco de Oliveira

Luiz Gonzaga Coelho

Marco Antonio Corsini

Sergio Luis Pires

#### Suplentes

Eliandro Santi Pazin

Fernando José de Oliveira

Luis Carlos Guedes

Pedro Leal da Silva Neto

### Representantes Institucionais

#### Titulares

Representante dos Trabalhadores

Ewaldo Gramkow

Representante do Governo de SC

Celtes Regina de Matos

Representante do Ministério do Trabalho e Emprego

Paulo Roberto Eccel

#### Suplentes

Representante dos Trabalhadores Suplente

Miguel Padilha

Representante do Governo de SC

Natan Marcondes Monteiro Osório

Representante do Ministério do Trabalho e Emprego

Gabriela Garcia Iuskow

## SENAI - CONSELHO REGIONAL DE SC

### Presidente

Gilberto Seleme

### Vice-Presidente

André Armin Odebrecht

### Representantes da Indústria

#### Titulares

Wilson Roberto Silva Paião

Aureane Mignon

Osvaldo Luciani

Sandro Sambaqui

#### Suplentes

Cesar Augusto Olsen

Fabiano Ventura dos Santos

Fernando Mayer

Reginaldo José Cechinel

### Representantes Institucionais

#### Titulares

Representante dos Trabalhadores

Altamiro Perdoná

Representante do Ministério da Educação

Maurício Gariba Junior

Representante do Ministério do Trabalho e Emprego

Paulo Roberto Eccel

#### Suplentes

Representante dos Trabalhadores

Landivo Fischer

Representante do Ministério da Educação

Liane Vizzotto

Representante do Ministério do Trabalho e Emprego

Gabriela Garcia Iuskow

## IEL – DIRETORIA

### Diretor-Presidente

Gilberto Seleme

### Diretor Tesoureiro

Daniel dos Santos Leipnitz

### Representante da FIESC

Carlos Frederico da Cunha Teixeira

### Conselho Consultivo

#### Efetivos

Alessandro Giuseppe da Rocha Pavei

Ana Rita Vieira

Eduardo Colzani

Fernando Fey

Fernando Toffoli

Juliane Seleme Brehmer

Paulo Rubens Obenaus

#### Suplentes

Alessandro da Cruz Barbosa

Amílcar Nicolau Pelaez

Cláudio Redin

Eliel Burigo Borges

Ilton Paschoal Rotta

Marcos Effting Zanette

Rafael Tiago Patziuff

### Conselho Fiscal

#### Efetivos

Celso Panceri

Roseli Steiner Hang

Sergio Luiz Matte

#### Suplentes

Bárbara Paludo

Mário Luís Nôri de Oliveira

Sandro Tavares Santos

### Representantes Institucionais

ACAFE - Associação Catarinense

das Fundações Educacionais

BRDE - Banco Regional de

Desenvolvimento do Extremo Sul

CERTI - Centros de Referência

em Tecnologias Inovadoras

FAPESC - Fundação de Apoio

à Pesquisa Científica e Tecnológica

do Estado de Santa Catarina

SEBRAE - Serviço de Apoio à Micro

e Pequena Empresa

UDESC - Universidade do Estado

de Santa Catarina

UFSC - Universidade Federal

de Santa Catarina



# GESTÃO FIESC 2025 - 2028

## DIRETORIA EXECUTIVA DA FIESC E SUAS ENTIDADES

### Diretor de Desenvolvimento Corporativo & Negócios

Alfredo Piotrovski

### Diretor Institucional & Jurídico

Carlos José Kurtz

### Superintendente Regional do SESI/SC & Diretor de Gestão de Pessoas e Desempenho

Daniel Jose Tenconi

### Diretor Regional do SENAI/SC & Diretor de Gestão de Mercado

Fabrizio Pereira

### Superintendente do IEL/SC & Diretor de Desenvolvimento Industrial e Inovação

José Eduardo Azevedo Fiates

### Chefe de Gabinete

Maria Teresa Bustamante

## EXPEDIENTE FIESC

### Presidente

Gilberto Seleme

### 1º Vice-presidente

André Armin Odebrecht

### Diretor 1º Secretário

Edvaldo Ângelo

### Diretor 2º Secretário

Nivaldo Pinheiro

### Diretor 1º Tesoureiro

Marco Aurélio Alberton

### Diretor 2º Tesoureiro

Evair Oenning

### Gerência Executiva de Comunicação

Elmar Meurer

### Elaboração

Dâmi Cristina Radin

Elida Hack Ruivo

Elisabete Francio

Fábio Almeida

Jeferson Bertolini

### Projeto Gráfico e Finalização

Andréa Penteado

Jaíson Henicka

### Fotos

Adobe Stock, Assessoria de Imprensa FIESC, Envato, Filipe Scotti, Fabrício de Almeida, José Somensi, Junior Somensi, Maurício Pauletti, Visiona

### Colaboração

Allesse Carvalho Rodrigues, Ana Paula da Silva, Anderson Ramos dos Santos, Camila Moraes, Camila Vanin, Egidio Antônio Martorano, Expedito Junior, Marcelo Masera de Albuquerque, João Pitta, Maria Antonia Amboni, Maurício Pauletti, Paulo Arthur Koerich, Pedro Marques, Rodrigo Loureiro Queiroz, Rogerio Yoshizato, Vanessa Wohlgemuth, Vivian Doerner

## © FIESC 2025

Todos os direitos reservados. Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.







Rodovia Admar Gonzaga, 2765 | Itacorubi  
88034-001 | Florianópolis - SC

[fiesc.com.br](https://fiesc.com.br)  
0800 048 1212

