

***FIESC***

***A FORÇA DA INDÚSTRIA CATARINENSE***



# PROGRAMA CATARINENSE DE TRANSPORTE E LOGÍSTICA COMPETITIVA

**MARIO CEZAR DE AGUIAR**

PRESIDENTE DA FIESC

***FIESC***



## Objetivo do Programa

Contribuir para a melhoria da infraestrutura de transporte e a logística do Estado de Santa Catarina por intermédio das seguintes ações:

- **Criação do Conselho Estratégico infraestrutura de transporte e logística catarinense;**
- Desenvolvimento de programas, estudos, análises, diagnósticos e propostas relacionadas com a infraestrutura de transporte e a logística catarinense;
- Aprovação e monitoramento da implementação das diretrizes propostas.



# Conselho Estratégico para Infraestrutura de Transporte e a Logística Catarinense



## Objetivo

Contribuir melhoria do transporte e da logística catarinense por intermédio da discussão, consolidação e proposição das diretrizes de uma política estadual de transporte e logística, e acompanhar a sua implementação.

**Presidente:** Mario Cezar de Aguiar

**Executivo e Relator:** Egídio Antônio Martorano



## *Entidades Participantes* (convidadas e **confirmadas**)

**Representantes** da ALESC, ANTAQ, ANTT-SC, Arteris – Litoral Sul e Planalto Sul, ACM - Associação Catarinense de Medicina, CREA/SC, DEINFRA, DNIT/SC, EPL, FACISC, FCDL/SC, FECOMÉRCIO, Federação da Agricultura e Pecuária SC, FAMPESC, Ferrovia Tereza Cristina, FETRANDESC, Floripa Airport, INFRAERO, Logística Verde, Ministério Público de Contas de SC, Polícia Rodoviária Estadual, Porto de Imbituba, Porto de Itajaí, Porto Itapoá, Porto São Francisco do Sul, Portonave, Rumo, Secretaria Estadual de **Infraestrutura**, **SENGE/SC**, ANAC, ANTF, ANTT, Carmelo Faraco Júnior, CNT, CREMESC, DNIT, Fórum Parlamentar Catarinense, Newton Gava, Ministério dos Transportes, Portos e Aviação Civil, Ministério Público Estadual, Ministério Público Federal, OAB/SC, Polícia Rodoviária Federal, Secretaria Estadual de Planejamento, Tribunal de Contas da União, Tribunal de Contas do Estado.



## Metodologia:

- As reuniões serão abertas ao público (Câmara)
- Só aos conselheiros cabe manifestação ou sugerir a intervenção de outros
- As deliberações serão aprovadas pela maioria presente
- Posicionamentos serão dirigidos para autoridades e imprensa mediante documento, expediente (do Conselho) e posicionamento na imprensa - **subscritos por todos os membros, uma entidade poderá abster-se e não constará no documento**
- Todas as diretrizes e propostas serão monitoradas pelo “Monitora FIESC”
- Duas ausências **sem justificativa** serão motivo para desligamento da entidade do Conselho



# Motivo



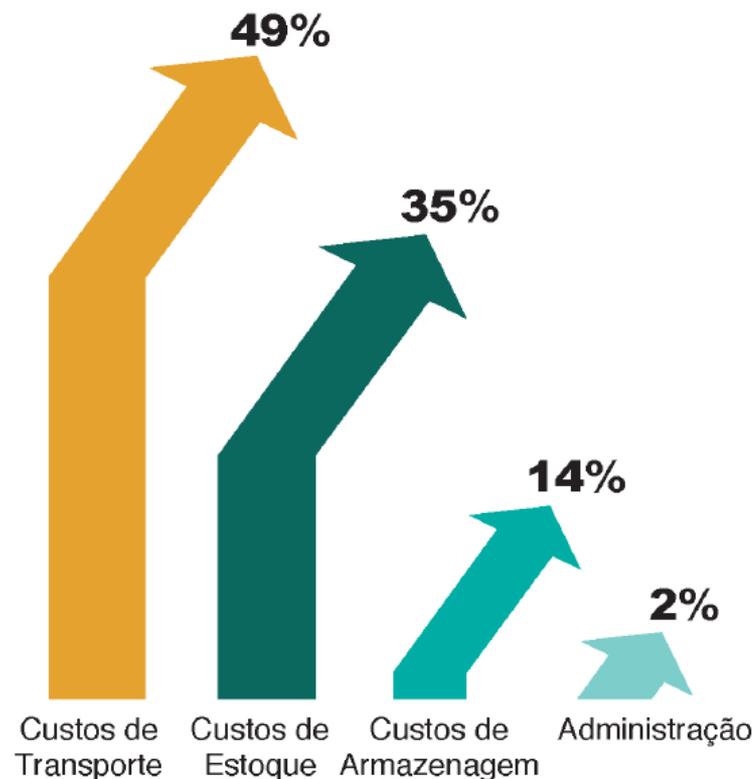
## Custos Logísticos Indústria SC pesquisa FIESC/UFSC

**R\$ 0,14 centavos, por cada real faturado**

(R\$ 0,06/suprimentos/R\$ 0,08/distribuição física)

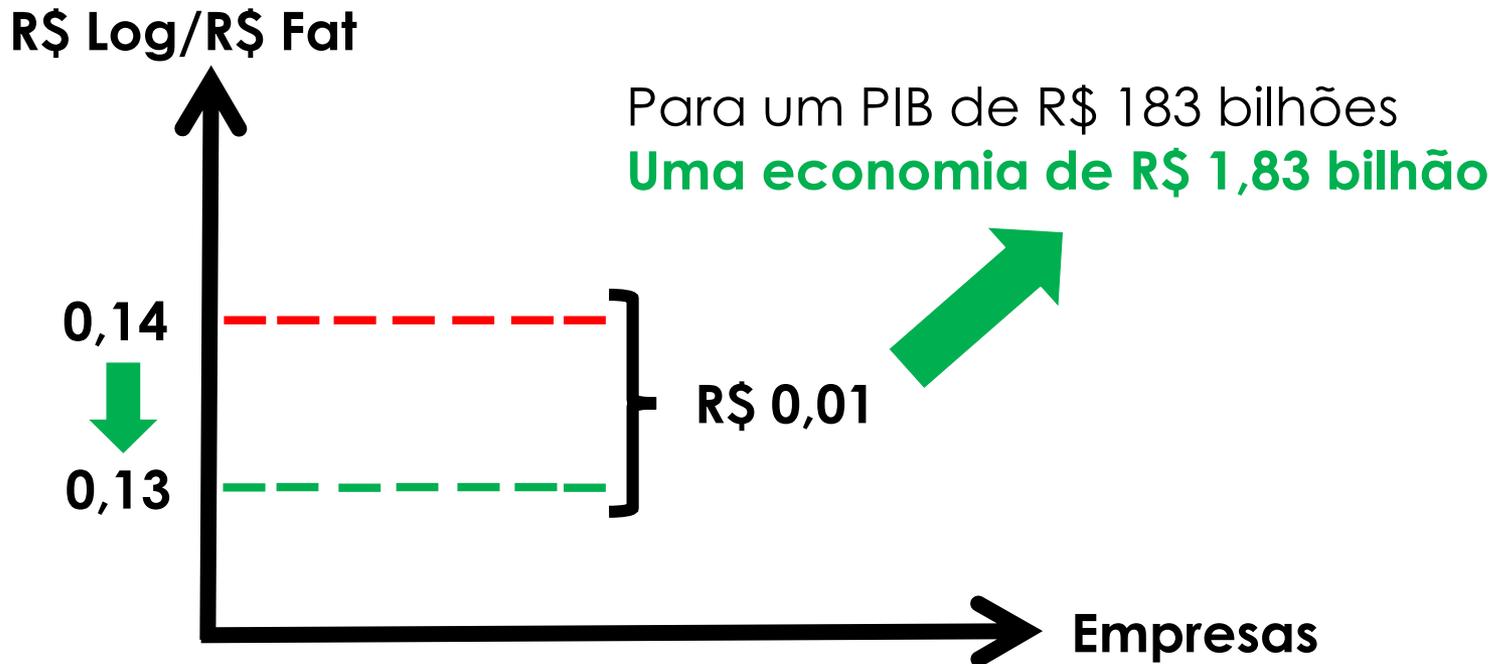
**Estimativa Brasil: R\$ 0,11**

**Estimativa EUA: R\$ 0,085**





De acordo com a mesma pesquisa a redução de **1 centavo** no custo logístico catarinense representaria uma economia de **R\$ 1,83 bilhão por ano**.\*



\*Para um PIB estimado no ano de 2013.



# Planejamento



➤ Existe Planejamento Integrado e Sistêmico da Macro Logística Catarinense para o Curto, Médio e Longo Prazo?

➤ Precisamos de investimentos em uma infraestrutura de transporte planejada para exportar grãos ou para suprimento e distribuição da produção industrial?



## Portos de Santa Catarina

Perfil	2017
Corrente de Comércio (2017 / US\$ FOB)	21,1 bilhões
Movimentação de Cargas	42,6 milhões / Ton
TEUs	1,7 milhão
Ranking Brasil TEUs	2º
Complexo Portuário Itajaí / Itapoá	2º e 6º
TEUs / Percentual Brasil	18,7%
Cabotagem / Participação	11,2%

 Itapoá  
 São Francisco do Sul

 Navegantes  
 Itajaí

 Imbituba





**A Ferrovia e os 10 maiores portos do Brasil em movimentação**

PORTOS	RANKING TEUs	FERROVIA
SANTOS	1°	
ITAJAÍ	2°	<del>X</del>
PARANAGUÁ	3°	
RIO GRANDE	4°	
EMBRAPORT	5°	
ITAPOÁ	6°	<del>X</del>
CHIBATÃO	7°	HIDROVIA
SUAPE	8°	
RIO DE JANEIRO	9°	
SALVADOR	10°	

Fonte: Portos SC e ANTAQ – Elaboração e compilação FIESC/GETMS



**Portos com destaque na Europa, América Latina, América do Norte e Ásia – Ferrovias!**

<b>PORTOS</b>	<b>FERROVIA</b>
<b>HONG KONG - CHINA</b>	
<b>BUSAN – CORÉIA DO SUL</b>	
<b>NINGBO - CHINA</b>	
<b>NOVA JERSEY/NOVA IORK - EUA</b>	
<b>LOS ANGELES - EUA</b>	
<b>VALPARAISO - CHILE</b>	
<b>ROTerdã - HOLANDA</b>	
<b>HAMBURGO – ALEMANHA</b>	
<b>BARCELONA - ESPANHA</b>	
<b>LE HAVRE - FRANÇA</b>	

Fonte: Top 50 World Container Ports. Elaboração e compilação FIESC/GETMS



# ALTERNATIVAS FUNAI

- 1 – 7 TUNEIS (MAIOR COM 56km)
- 2 – CUSTO R\$ 16 BILHÕES
- 3 – INVIABILIZA FERROVIA
- 4 – AUMENTO DE 30 Km

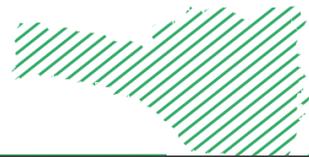




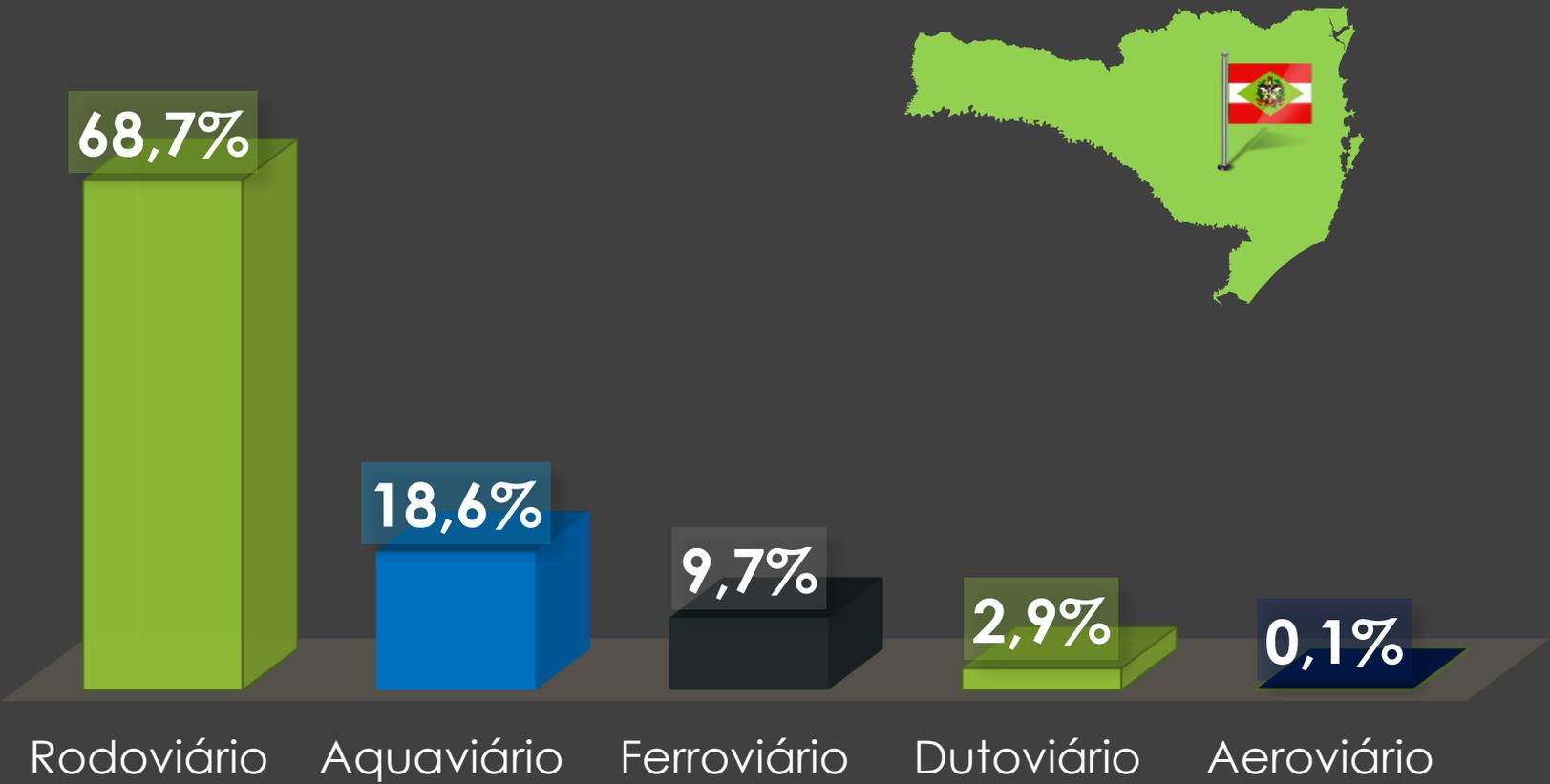
## Diversificação da Matriz:

### ➤ Infraestrutura de Transporte

Mil Km de Via	Santa Catarina	Brasil	China	Índia	Rússia	EUA
Rodovias pavimentadas	8	212	4.696	3.502	1.054	4.416
Ferrovias	0,76	29	124	68	86	225
Dutovias	2	19	113	35	249	2.840
Hidroviais	0,023	14	127	15	102	41



## Matriz de transporte de Santa Catarina



Fonte: Ministérios dos Transportes – Elaboração e compilação FIESC/GETMS



- Plano Aeroviário Catarinense é da década de 90

## Movimentação Aérea de Santa Catarina EVOLUÇÃO

ITEM	ANOS		VARIAÇÃO DE CRESCIMENTO 2017/1990
	1990	2017	
  POPULAÇÃO	4,6 MILHÕES	7 MILHÕES	52,2%
 PASSAGEIROS	500 MIL	5,9 MILHÕES	1082,4%



# Nível de Serviços BR101/SC - Norte (Highway Capacity Manual – HCM)

- Enquadrada **no nível “E”** em quase todos os segmentos
- **Alcança nível “F”**, o pior nível em determinados trechos e horários
- **Florianópolis:** O único contorno previsto, e não resolverá a mobilidade da zona metropolitana





## Estimativa de aumento na movimentação de caminhões na BR 101

Capacidade de movimentação de TEU' s em 2020	Caminhões Dia	Caminhões Hora	Caminhões Minuto
<b>7.700.000</b>	<b>21.096</b>	<b>879</b>	<b>15</b>
TGB em Toneladas			
<b>14.000.000</b>	<b>1.370</b>	<b>57</b>	<b>1</b>
Total de movimentação	<b>22.466</b>	<b>936</b>	<b>16</b>

Fonte: TGB e Portos SC – Elaboração e compilação FIESC/GETMS



# Novos investimentos portuários:

## Porto TGB

São Francisco do Sul:  
capacidade de  
movimentação de **14 milhões  
de toneladas/ano** de grãos

## Estaleiro CMO

construção e montagem de  
estruturas offshore para o setor  
de petróleo e gás - investimento  
previsto de **R\$ 650 milhões.**

## Porto Brasil Sul

São Francisco do Sul  
(entre as praias do Capri e  
do Forte - Ponta do  
Sumidouro): com área de  
**1,2 milhão de metros  
quadrados** e com  
capacidade para  
atracação de até  
**8 navios.**



BR 280 (SC) - Fila para descarregar soja no Porto de  
São Francisco do Sul:

**COMPETITIVIDADE ???**



Contornos ferroviários de Joinville, Jaraguá do Sul e  
São Francisco do Sul:

**COMPETITIVIDADE ???**





Um exemplo da falta de planejamento da Macro Logística catarinense

## SITUAÇÃO DOS GRÃOS EM SC

Produção de grãos:

**6,7 MILHÕES DE TON.**

Capacidade de armazenagem:

**4,7 MILHÕES DE TON.**

Déficit de armazenagem:

**43%**

- O critério mundial - estrutura de silos e armazéns para, no mínimo, **120% da produção.**



# Política e Gestão



## Resumo das obras e projetos de infraestrutura de transporte de Santa Catarina

Categoria	Nº de Obras	Valor Aproximado
Aeroviário	8	R\$ 1,2 Bilhão
Aquaviário	4	R\$ 331 Milhões
Ferrovário	7	R\$ 139 Milhões
Rodoviário	34	R\$ 5,8 Bilhões
<b>Total</b>	<b>53</b>	<b>R\$ 7,47 Bilhões</b>

**90%** das **53 obras** estão com o prazo expirado ou com andamento comprometido.

## Status das obras de infraestrutura de transporte de Santa Catarina



STATUS DAS OBRAS	
Em andamento	5
Andamento Comprometido	15
Prazo expirado	33



fiesc.com.br/pt-br/analises-expeditas

“Grande parte do patrimônio catarinense está se deteriorando, necessitamos garantir a manutenção preventiva e rotineira”.

**FIESC**

**2011 a 2017**

Análises Expeditas

**2.795 km**

rodovias estaduais

**2.855 mil km**

rodovias federais

**2018**

**Concluídas:**

**Contorno de Florianópolis**

**e das BR`s 158, 163, 282 e**

**470.**





**Projeto Tapa Buraco: Para cada US\$ 1,00 não gasto em manutenção, futuramente será gasto US\$ 4,00 para recuperação.**





## Destques Santa Catarina (2017)

Quantidade de  
acidentes por 100 km,  
Santa Catarina  
apresenta o **maior**  
índice, **447** acidentes  
para cada 100 km.

Trecho da **BR 101 em SC**  
foi o que apresentou a  
**maior** quantidade de  
acidentes em 2017,  
tanto em termos  
**relativos** quantos  
**absolutos.**



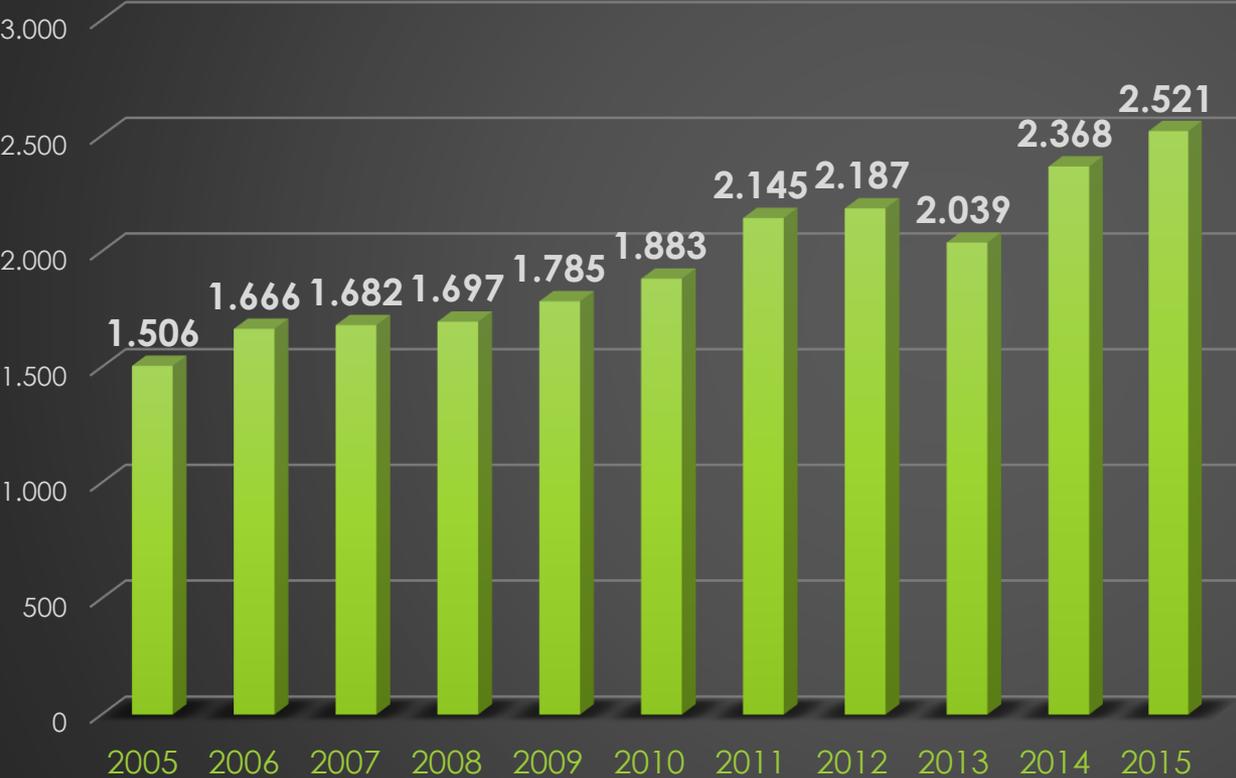
# Razão entre o Número de Acidentes e a Extensão das Rodovias Federais, em 2017



Fonte: PRF – Elaboração e compilação FIESC/GETMS



## Custo social estimado dos acidentes em SC, em R\$ milhões



De 2005 a 2015 o total  
**R\$ 21,5 bilhões**  
aproximadamente

Fonte: Escola Nacional de Seguros – Elaboração e compilação FIESC/GETMS



Mais de

**+** **1/3 de orçamento**

dos hospitais dos grandes centros urbanos em SC é **gasto somente** com acidentes de trânsito.





# Investimento

# DEMANDA

OBRAS DE INFRAESTRUTURA DE  
TRANSPORTES ESTRATÉGICAS PARA

## Santa Catarina

Valores anuais e 4 anos



SANTA  
CATARINA

	 RODOVIÁRIO	 FERROVIÁRIO	 AEROVIÁRIO	 AQUAVIÁRIO	TOTAL
OBRAS ESFERA FEDERAL - SC	R\$ 1,37 Bilhão	R\$ 156,57 Milhões	R\$ 11,3 Milhões	R\$ 300 Milhões	R\$ 1,84 Bilhões
OBRAS ESFERA ESTADUAL - SC	R\$ 1,3 Bilhão	-	R\$ 18,3 Milhões	R\$ 40 Milhões	R\$ 1,36 Bilhão
TOTAL ANUAL	R\$ 2,67 Bilhões	R\$ 156,57 Milhões	R\$ 29,6 Milhões	R\$ 340 Milhões	R\$ 3,2 Bilhões
TOTAL 2018-2021	R\$ 10,7 Bilhões	R\$ 626,3 Milhões	R\$ 118,4 Milhões	R\$ 1,36 Bilhão	R\$ 12,8 Bilhões



\* Execução OGU e PAC – 2008 / 2017

EXECUÇÃO ORÇAMENTO GERAL DA UNIÃO e PAC / PERÍODO 2008 À 2017			
 <p><b>SANTA CATARINA</b></p>	VALOR PREVISTO	VALOR PAGO	% DO PREVISTO
	R\$ 11,7 bilhões	R\$ 5,2 bilhões	44,9%

Fonte: Congresso Nacional - Comissão Mista do Orçamento da União  
Elaboração e compilação FIESC/GETMS  
\* Valores atualizados até fevereiro de 2018 (estão inclusos restos a pagar).

\*A BR 101 trecho Sul representou 53% do total



## Execução OGU e PAC / 2018

ESTADOS	VALOR PREVISTO	VALOR PAGO	% do previsto
PR	R\$ 724 milhões	R\$ 364 milhões	50,33%
SC	R\$ 771 milhões	R\$ 280 milhões	36,35%
RS	R\$ 1 bilhão	R\$ 478 milhões	47,26%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 2,5 bilhões</b>	<b>R\$ 1,1 bilhão</b>	<b>44,79%</b>

Fonte: Congresso Nacional - Comissão Mista do Orçamento da União  
Elaboração e compilação FIESC/GETMS

\* Valores atualizados até setembro de 2018 (estão inclusos restos a pagar).

**Obs:** dos **R\$ 280 milhões** pagos para SC **47%** são referentes a restos a pagar de anos anteriores



## Temas:

- Governança (**já definido como primeiro tema**)
- Regulamentação
- Planejamento
- Investimentos
- Cabotagem
- BR 101 do Futuro
- Oeste SC do Futuro
- Humanização das Rodovias



## Temas Pontuais - emergenciais

- Concessão BR 101 Sul
- Agenda Portos (em construção)
- Agenda Estratégica (em construção): Investimento, Planejamento, Política e Gestão e Logística Empresarial



# Ações para 2018



## Ações previstas do Conselho para 2018

AÇÕES - ANO 2018					
Mês	Semana 1	Semana 2	Semana 3	Semana 4	Semana 5
Outubro			<p><u>1º Reunião - quarta feira - 17/10/2018</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lançamento do programa</li> <li>- Discussão do estudo sobre Governança</li> </ul>		
Novembro			<p><u>2º Reunião - quarta feira - 14/11/2018</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Discussão Estudo Eixos estratégicos (região norte)</li> <li>- Agenda Portos</li> </ul>	<p><u>Seminário Cabotagem - quarta feira - 21/11/2018</u></p>	<p><u>3º Reunião - quarta feira - 28/11/2018</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Discussão Pontos Críticos ( região norte)</li> <li>- Discussão Agenda estratégica</li> </ul>
Dezembro			<p><u>4º Reunião - quarta feira - 12/12/2018</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lançamento da agenda estratégica</li> <li>- Estudo sobre a governança</li> <li>- Pontos criticos (região norte)</li> <li>- Eixos estratégicos (região norte)</li> <li>- Análises expeditas</li> </ul>		



# A Governança



# A Governança

## Infraestrutura rodoviária no estado de Santa Catarina

- **Prefeitura**: Projeta, Constrói com convênio com o Estado
- **Secretarias Regionais (SDR`s)**: Projeta, Constrói e assume manutenção
- **Deinfra**: Projeta, Constrói, Contrata e assume manutenção
- **Secretaria de Infraestrutura**: Projeta, Constrói e convênios com municípios



## No âmbito Estadual

- Qual o papel da Secretaria de Infraestrutura, do DEINFRA, das Secretarias Regionais, da Secretaria do Planejamento (A sobreposição)
- Que tipo de estrutura e perfil técnico do quadro?
- Qual o contingente mínimo necessário para tratar da gestão de questões estratégicas como manutenção de rodovias, investimentos, aeroportos e planejamento, dentre outras demandas essenciais?

## ➤ No âmbito Federal:

Fortalecer o DNIT

- Aumentar o contingente, engenheiros e técnicos (fiscalização e projetos);
- Centralizar em SC a gestão ambiental das obras e a coordenação ferroviária.

# FIESC



CÂMARA PARA  
**ASSUNTOS DE  
TRANSPORTE  
E LOGÍSTICA**

## CONVITE

A Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina – FIESC tem a grata satisfação de convidar para a **Reunião Conjunta das Câmaras de Transporte e Logística e de Comércio Exterior da FIESC e do Porto de Itajaí** a realizar-se de acordo com a seguinte programação:

**29/10/2018 | 14h | Local Sede do Porto de Itajaí**  
Rua Blumenau, 05 – Centro - Itajaí

### **14h - Abertura / FIESC / Porto de Itajaí**

### **14h30 - Porto de Valência, Espanha - Alternativa Competitiva para o Acesso ao Mercado Europeu**

- Francesc Josep Sánchez - Diretor Geral do Porto de Valência
- Mar Chao López - Diretora Comercial e de Desenvolvimento de Negócio do Porto de Valência

### **15h - Agenda Portos 2019**

Representante da FIESC

### **15h30 - Porto de Itajaí**

- Marcelo Salles – Superintendente do Porto de Itajaí

### **16h - Visita às instalações do Porto de Itajaí \***

- \* Informar documento de identificação (RG/CPF) na inscrição, para a visita as instalações do Porto
- Mulheres não é permitido calçados com salto alto

#### **Inscrição Online**

Contando com sua participação, informamos que as vagas são limitadas e gratuitas, assim encarecemos a gentileza de **confirmar presença até o dia 25.10.2018, acessando nosso cadastro online**. Para eventuais esclarecimentos sobre o cadastro online, favor entrar em contato no telefone 48 3231-4724 ou e-mail [camara.logistica@fiesc.com.br](mailto:camara.logistica@fiesc.com.br).

**Clique aqui** e acesse.

Cordialmente,  
**Mario Cezar de Aguiar**  
Presidente  
Câmara para Assuntos de  
Transporte e Logística



# Seminário Cabotagem

**RESERVE  
ESTA DATA**

**21 de NOVEMBRO  
de 2018**

**Horário: 14h**

**Local: FIESC**

**FIESC**

**Obrigado!**

**Mario Cezar de Aguiar**  
Presidente da FIESC

(48) 3231- 4302  
[camara.logistica@fiesc.com.br](mailto:camara.logistica@fiesc.com.br)

**MONITORA FIESC**  
[fiesc.com.br/monitora](http://fiesc.com.br/monitora)

FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DE SANTA CATARINA

# ***FIESC***

***A FORÇA DA INDÚSTRIA CATARINENSE***

FIESC - CIESC - SESI - SENAI - IEL

fiesc.com.br | 0800 48 1212  
Rodovia Admar Gonzaga, 2765 Itacorubi 88034-001  
Florianópolis, SC